

RELAZIONE AL RENDICONTO  
DI GESTIONE

ANNO 2010

COMUNE DI ROGNO  
BERGAMO

## **SEZIONE 1**

### **IDENTITÀ DELL'ENTE LOCALE**

#### **1.1- IL PROFILO ISTITUZIONALE**

#### **1.2 - LO SCENARIO**

##### **1.2.1 TABELLE DI SUPPORTO DELLA DESCRIZIONE DELLO SCENARIO DELL'ENTE**

#### **1.3 - IL DISEGNO STRATEGICO**

#### **1.4 - LE POLITICHE GESTIONALI**

#### **1.5 - LE POLITICHE FISCALI**

#### **1.6 - L'ASSETTO ORGANIZZATIVO**

##### **1.6.1 - TABELLE A SUPPORTO DELLA DESCRIZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO**

#### **1.7 - LE PARTECIPAZIONI DELL'ENTE**

#### **1.8 - LE CONVENZIONI CON ENTI**

## **SEZIONE 2**

### **TECNICA E ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

#### **2.1 - ASPETTI GENERALI**

##### **2.1.1 - CRITERI DI FORMAZIONE**

##### **2.1.2 - CRITERI DI VALUTAZIONE**

#### **2.2 - ASPETTI FINANZIARI**

##### **2.2.1 - PATTO DI STABILITÀ**

##### **2.2.2 - SINTESI FINANZIARIA**

###### **2.2.2.1 - GESTIONE DI CASSA**

##### **2.2.3 - IMPATTO DELLA POLITICA FISCALE SUL BILANCIO**

#### **2.3 - ASPETTI ECONOMICI**

#### **2.4 - ASPETTI PATRIMONIALI**

#### **2.5 - PIANO PROGRAMMATICO DEL 2010**

#### **2.6 - ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI**

#### **2.7 - POLITICHE DI INVESTIMENTO ED INDEBITAMENTO**

#### **2.8 - RAPPORTO SULLE PRESTAZIONI E SERVIZI OFFERTI ALLA COMUNITÀ**

#### **2.9 - ANDAMENTO DEI RISULTATI ECONOMICI, DEI COSTI E DEI PROVENTI**

#### **2.10 - INFORMAZIONI SULLE PARTECIPAZIONI**

#### **2.11 - ANALISI PER INDICI**

#### **2.12 - EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

# Introduzione

La relazione al rendiconto di gestione è prevista dal comma 6 dell'art. 151 del T.U.E.L. che, nello stabilire i principi generali in materia di contabilità, impone agli Enti locali un processo che si avvia con la programmazione, prosegue con la gestione e si conclude con la fase della rendicontazione che deve permettere la verifica del raggiungimento degli obiettivi, della realizzazione dei programmi e del rispetto degli equilibri economici e finanziari.

Nell'ambito del processo di rendicontazione, devono essere evidenziati i risultati di gestione, sia sotto l'aspetto finanziario che sotto l'aspetto economico-patrimoniale ed a tal fine viene richiesta l'approvazione da parte dell'organo consiliare del documento contabile del "rendiconto di gestione", contenente il conto del bilancio, il conto economico ed il conto del patrimonio.

Il conto del bilancio espone i risultati della gestione finanziaria, il conto economico rileva i risultati della gestione economica ed il conto del patrimonio evidenzia le consistenze iniziali e finali delle voci patrimoniali.

In tale ambito si inserisce la relazione al rendiconto di gestione che deve, rispetto ai documenti obbligatori previsti, dare informazioni integrative, esplicative e complementari, al fine di rendere maggiormente comprensibile il rendiconto.

Per la stesura della relazione il legislatore non ha previsto uno schema tipico, ma ha solo stabilito nell'art. 231 del T.U.E.L. che deve esprimere valutazioni di efficacia dell'azione condotta, sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti, evidenziare i criteri di valutazione del patrimonio e delle componenti economiche ed analizzare, gli scostamenti principali intervenuti rispetto alle previsioni, motivando le cause che li hanno determinati.

## SEZIONE 1

# IDENTITÀ DELL'ENTE LOCALE

La presente sezione fornisce un profilo introduttivo dell'Ente, illustrando l'ambito in cui opera l'Ente, la struttura politico-amministrativa ed organizzativa, nonché le principali politiche gestionali attuate o da attuare.

Questa sezione viene strutturata nei seguenti capitoli:

- 1.1 - il profilo istituzionale;
- 1.2 - lo scenario;
- 1.3 - il disegno strategico;
- 1.4 - le politiche gestionali;
- 1.5 - le politiche fiscali;
- 1.6 - l'assetto organizzativo;
- 1.7 - le partecipazioni dell'Ente;
- 1.8 - le convenzioni con Enti.

## 1.1 - IL PROFILO ISTITUZIONALE

In questo capitolo si dà una breve descrizione del ruolo attribuito all'Ente da norme legislative, statuto e regolamenti interni e della struttura politico-amministrativa.

L'Ente locale secondo quanto previsto dalla Costituzione è un Ente dotato di una propria autonomia, che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi, ne promuove e ne coordina lo sviluppo.

### LE FUNZIONI DELL'ENTE

Le competenze dell'Ente sono definite dalla legge nazionali o regionali che stabiliscono funzioni proprie o delegate.

Spettano, in particolare, all'Ente locale le funzioni relative ai seguenti settori:

- servizi demografici, statistici ed elettorali
- servizio di polizia municipale
- servizi di tutela dell'ambiente e manutenzione del patrimonio
- • servizi alla persona;
- • trasporto scolastico (scuola dell'obbligo);
- • Biblioteca ;

### GLI ORGANI ISTITUZIONALI

Sono organi di governo del comune il Consiglio, la Giunta, il Sindaco. Accanto ad essi sono stati istituiti gli organi consultivi: Commissione Paesaggistica, Commissione Servizi Sociali, Commissione Cultura, Musica, Istruzione, Biblioteca e Eventi, Commissione Sport e Turismo, Commissione Ambiente e Cave, Commissione Politiche Giovanili, Commissione Regolamenti.

Il Consiglio è l'organo di indirizzo e di controllo politico e amministrativo dell'Ente ed ha competenza limitatamente ai seguenti atti fondamentali:

- Strumenti di programmazione e rendicontazione finanziaria;
- Strumenti di programmazione urbanistica;
- Regolamenti a rilevanza esterna

La Giunta è l'organo esecutivo dell'Ente ed è composta da n. 6 Assessori in base a quanto previsto dalla legge e dallo statuto dell'Ente.

Ogni Assessore è stato nominato con decreto del Sindaco del 15/06/2009 ed è preposto ai rispettivi settori:

BENAGLIO MARCO – Vicesindaco/Assessore – *Rapporti con le Istituzioni*;

MACARIO ALESSANDRO - Assessore *Bilancio*;

SALA LOREDANA – Assessore *Istruzione, Cultura e Politiche Sociali*;

TOINI ANGIOLINO - Assessore *Industria, Artigianato, Agricoltura, Turismo, Commercio e Servizi*;

MARANTA FRANCESCO – Assessore *Patrimonio, Sport e Protezione Civile*;

BERTOLI EMANUELE -Assessore esterno *Lavori Pubblici*

I Sindaco, COLOSSI DARIO, esercita le funzioni che gli sono attribuite dalla legge nonché dallo statuto e dai regolamenti dell'Ente.

Le sue funzioni principali sono :

- Capo della Giunta;
- Presidente del Consiglio Comunale;
- Ufficiale di governo;
- ‘ Rappresentante Legale dell'Ente;

## STATUTO ED I REGOLAMENTI INTERNI

Lo statuto dell'Ente attualmente in vigore è stato approvato ...

Ai sensi della legge e dello Statuto sono attualmente in vigore i seguenti regolamenti interni:

- Regolamento degli uffici e dei servizi;
- Regolamento contabilità;
- Regolamento Tarsu;
- ‘ Regolamento accertamento ICI;
- ‘ Regolamento Edilizio;
- ‘ Regolamento lavori, forniture e servizi in economia

## 1.2 - LO SCENARIO

Nel presente capitolo si illustra sinteticamente il contesto sociale ed economico del territorio in cui opera l'Ente, fornendo dati relativi alla popolazione, al territorio e all'economia insediata.

## POPOLAZIONE

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente, secondo i dati dell'ultimo censimento (2001) ammontava a n. 3301 al 31/12/2001, ed al 31/12/2010 secondo i dati del servizio demografico ammonta a n. 3966;

La distribuzione maschi e femmine si caratterizza per una quasi perfetta divisione al 50,00% della popolazione maschile e di quella femminile.

La distribuzione per classi di età è caratterizzata da un forte presenza della popolazione compresa tra i 30 e i 65 anni, che rappresentano oltre il 50,00% della popolazione residente.

I tassi di natalità e mortalità nell'ultimo quinquennio sono i seguenti: il tasso di natalità è passato dal 0,95 del 2004 al 1,31 del 2009; il tasso di mortalità è strutturato intorno allo 0,50;

## TERRITORIO

Il Comune di Rogno è considerato "comune montano" essendo caratterizzato da un'estensione territoriale vasta e principalmente arroccata sul versante nord della vallata del Fiume Oglio, posta nella Bassa Valle Camonica, ultimo comune della provincia di Bergamo;

## ECONOMIA

Negli ultimi anni si è evidenziato nel territorio un'espansione del settore artigianale e commerciale che ha prodotto il sorgere di un insediamento produttivo tra i più estesi della valle.

All'interno di ogni singolo settore nel corso del 2010 l'incidenza dei vari comparti è la seguente: abbigliamento, calzaturifici, commercio di materiale ferroso, ristorazione, centri commerciali integrati.



## 1.2.1 TABELLE DI SUPPORTO DELLA DESCRIZIONE DELLO SCENARIO DELL'ENTE

<b>DATI GENERALI DEL COMUNE AL 31/12/2010</b>		
<b>1</b>	<b>NOTIZIE VARIE</b>	
<b>1.1</b>	Popolazione residente (ab.)	3.966
<b>1.2</b>	Nuclei familiari (n.)	0
<b>1.3</b>	Circoscrizioni (n.)	0
<b>1.4</b>	Frazioni geografiche (n.)	5
<b>1.5</b>	Superficie Comune (Kmq)	0,00
<b>1.6</b>	Superficie urbana (Kmq)	0,00
<b>1.7</b>	Lunghezza delle strade esterne (Km)	4,00
<b>1.7.1</b>	- di cui in territorio montano (Km)	4,00
<b>1.8</b>	Lunghezza delle strade interne (Km)	60,00
<b>1.8.1</b>	- di cui in territorio montano (Km)	60,00
<b>2</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	
<b>2.1</b>	Piano regolatore approvato:	SI
<b>2.2</b>	Piano regolatore adottato:	SI
<b>2.3</b>	Programma di fabbricazione:	NO
<b>2.4</b>	Programma pluriennale di attuazione: sospeso in forza dell'art. 9 D.L. 498/95	NO
<b>2.5</b>	Piano edilizia economica e popolare: E.R.P. ai sensi dell'art. 51 L. 865/71	NO
<b>2.6</b>	Piano per gli insediamenti produttivi:	NO
<b>2.7</b>	- industriali	NO
<b>2.8</b>	- artigianali	NO
<b>2.9</b>	- commerciali	NO
<b>2.10</b>	Piano urbano del traffico:	NO
<b>2.11</b>	Piano energetico ambientale comunale:	NO

## **1.3 - IL DISEGNO STRATEGICO**

L'Amministrazione Comunale alla guida del governo locale di Rogno è operativa dal giugno 2009 e nell'anno 2010 ha attivato avanti alcuni progetti importanti per il territorio e le proprie strutture:

- progetto Passerella sul Fiume Oglio
- .recupero dei castagneti
- Impianto fotovoltaico palestra scolastica
- revisione globale del sistema informatico comunale

## **1.4 - LE POLITICHE GESTIONALI**

In questo capitolo si descrivono le principali politiche gestionali attuate ed in corso di attuazione da parte dell'amministrazione.

La nuova amministrazione locale è già intervenuta sulla gestione del personale (vedi nuova convenzione segreteria comunale, nuova assunzione di n. 1 unità presso l'ufficio tecnico comunale avvenuta nel dicembre 2010), sulla gestione del patrimonio (adottando ogni misura idonea a valorizzarlo e a garantirne la redditività), sulla gestione dei servizi, migliorando quelli in essere e creandone di nuovi (servizio di doposcuola la cui attivazione è decorsa dall'anno scolastico 2010/2011), e la politica fiscale di cui si tratterà nel punto successivo.

## **1.5 - LE POLITICHE FISCALI**

In questo capitolo si espone la politica che l'amministrazione ha attuato o intende attuare in materia tributaria.

Tra le politiche gestionali di particolare rilevanza assume la politica fiscale dell'Ente.

L'intera politica fiscale è vincolata alla normativa nazionale che ha sospeso per il 2010 la possibilità per i Comuni di variare o introdurre tributi nuovi, con la sola esclusione della Tarsu, fino all'approvazione e introduzione della normativa sul federalismo fiscale .

Nell'anno 2008 si è operato sulla Tarsu prevedendo un abbattimento delle aliquote del 20% con la sola esclusione degli esercizi commerciali, oltre ad una ulteriore riduzione del tributo per l'occupante unico.

## **1.6 - L'ASSETTO ORGANIZZATIVO**

In questo capitolo si espone la filosofia organizzativa dell'Ente con particolare riferimento al sistema informativo ed alla struttura organizzativa.

### **FILOSOFIA ORGANIZZATIVA**

L'organizzazione dell'Ente è stata rivista a seguito dell'avvento della nuova amministrazione.

Essa ha riguardato sia la definizione delle nuove grandi aree gestionali sia l'allocazione degli uffici.

Attualmente la struttura organizzativa dell'Ente presenta n. 5 aree:

- 1) Affari generali, demografici, polizia municipale
- 2) Istruzione, cultura e servizi sociali
- 2) Area finanziaria, tributi e gestione economica del personale
- 3) Lavori Pubblici e manutenzione del patrimonio
- 4) Urbanistica, Edilizia Privata e cave

### **SISTEMA INFORMATICO**

Il sistema informativo dell'Ente al 31/12/2010 è così strutturato:

- personal computer n. 15
- monitor . n. 15
- stampanti n. 15

Tutti gli uffici dell'Ente sono collegati tramite rete interna al server centrale che garantisce il salvataggio integrale dei dati.

### **CENNI STATISTICI SUL PERSONALE**

I dati relativi al personale dell'Ente al 31/12/2010 ed alla sua evoluzione nell'ultimo quinquennio sono sintetizzati nelle seguenti tabelle:

#### COMPETENZE PROFESSIONALI ESISTENTI

Le competenze professionali esistenti sono sintetizzate nella seguente tabella:

Cat. B6 n. 2 unità Squadra Manutentiva

Cat. C1-C2-C3-C4-C5 n. 7 unità Servizi Finanziario, Tributi, Polizia Municipale, Demografici, Protocollo

Cat. D1 - D4 - D6 n. 4 unità Servizi Tecnico, Finanziario e Istruzione/Cultura/Servizi Sociali;

#### FABBISOGNO DI RISORSE UMANE

Il piano triennale di fabbisogno del personale è stato aggiornato con delibera 12 del 16.02.2010, confermando l'assetto organizzativo definito con la precedente deliberazione di GC n. 29/2010.

Tale piano prevedeva le seguenti l'assunzione di n. 1 unità presso l'ufficio tecnico comunale, già prevista nel precedente programma triennale, cui si è data esecutività nell'anno 2010.

Si fa presente che l'Ente, ai sensi comma 562 dell'art. 1 della legge 296/2006 e successive normative, può procedere all'assunzione di nuovo personale se ha rispettato i limiti di spesa (del personale) del 2004 e nei limiti delle cessazioni dell'anno precedente.

## 1.6.1 - TABELLE A SUPPORTO DELLA DESCRIZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO

DATI RELATIVI AL PERSONALE				
Descrizione	AL 31/12/2010	AL 31/12/2009	AL 31/12/2008	AL 31/12/2007
Posti previsti in pianta organica	13	13	13	
Personale di ruolo in servizio	13	12	12	
Personale non di ruolo in servizio	1	1	0	

  

Descrizione	Impegni 2010	Impegni 2009	Impegni 2008	Impegni 2007
Spesa personale (titolo I intervento 1)	571.903,77	540.535,46	516.808,11	459.453,11

Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica al 31/12/2009	In servizio al 31/12/2009	Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica al 2009
A.1	0	0	C.1	1
A.2	0	0	C.2	1
A.3	0	0	C.3	2
A.4	0	0	C.4	1
A.5	0	0	C.5	2
B.1	0	0	D.1	1
B.2	0	0	D.2	0
B.3	0	0	D.3	0
B.4	0	0	D.4	2
B.5	1	1	D.5	0
B.6	1	1	D.6	1
B.7	0	0	Dirigenti	0
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>TOTALE</b>	<b>11</b>

Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica al 31/12/2010	In servizio al 31/12/2010	Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica al 31/12/2010
A.1	0	0	C.1	1
A.2	0	0	C.2	1
A.3	0	0	C.3	2
A.4	0	0	C.4	1
A.5	0	0	C.5	2
B.1	0	0	D.1	1
B.2	0	0	D.2	0
B.3	0	0	D.3	0
B.4	0	0	D.4	2
B.5	0	0	D.5	0
B.6	2	2	D.6	1
B.7	0	0	Dirigenti	0
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>TOTALE</b>	<b>11</b>

DATI AL 31/12/2009				
AREA TECNICA			AREA ECONOMICO-FINANZIARIA	
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica
A	0	0	A	0
B	2	2	B	0
C	1	0	C	2
D	2	2	D	1
Dir.	0	0	Dir.	0
<b>TOTALE</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3</b>
AREA DI VIGILANZA			AREA DEMOGRAFICA	
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica
A	0	0	A	0
B	0	0	B	0
C	1	1	C	2
D	0	0	D	0
Dir.	0	0	Dir.	0
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2</b>
ALTRE AREE			TOTALE AL 31/12/2009	
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica
A	0	0	A	0
B	0	0	B	2
C	1	1	C	7
D	1	1	D	4
Dir.	0	0	Dir.	0
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>TOTALE</b>	<b>13</b>



DATI AL 31/12/2010				
AREA TECNICA			AREA ECONOMICO-FINANZIARIA	
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica
A	0	0	A	0
B	2	2	B	0
C	1	1	C	2
D	2	2	D	1
Dir.	0	0	Dir.	0
<b>TOTALE</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3</b>
AREA DI VIGILANZA			AREA DEMOGRAFICA	
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica
A	0	0	A	0
B	0	0	B	0
C	1	1	C	2
D	0	0	D	0
Dir.	0	0	Dir.	0
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2</b>
ALTRE AREE			TOTALE AL 31/12/2010	
Categoria	Previsti in dotazione organica	In servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica
A	0	0	A	0
B	0	0	B	2
C	1	1	C	7
D	1	1	D	4
Dir.	0	0	Dir.	0
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>TOTALE</b>	<b>13</b>

STRUTTURE ANNI 2006 - 2010																
TIPOLOGIA	TREND STORICO															
	ANNO 2010				ANNO 2009				ANNO 2008				ANNO 2007			
Mezzi operativi	n.°			2	n.°			1	n.°			1	n.°			
Veicoli	n.°			6	n.°			5	n.°			6	n.°			
Centro elaborazione dati	SI			NO	X	SI			NO	X	SI			NO	X	SI
Personal computer	n.°			15	n.°			15	n.°			13	n.°			
Monitor	n.°			15	n.°			15	n.°			13	n.°			
Stampanti	n.°			15	n.°			15	n.°			13	n.°			
Altre strutture (specificare)																

## 1.7 - LE PARTECIPAZIONI DELL'ENTE

In questo capitolo si espongono le partecipazioni dell'Ente acquisite o da acquisire evidenziando i settori d'intervento, le motivazioni e la rilevanza della partecipazione stessa nonché l'andamento di tali società od Enti partecipati.

LE PARTECIPAZIONI DELL'ENTE (1)		
DENOMINAZIONE SOCIETA' PARTECIPATA	Tipologia partecipazione (D= DIRETTA) (I = INDIRETTA )	% Quota di possessione
VALLE CAMONICA SERVIZI SPA	D	2,82%
UNIACQUE SPA	D	0,32%
VALLE CAVALLINA SERVIZI SPA	D	1,52%
SVILUPPO TECNOLOGICO SRL	D	8,33%
SOCIETA' MONTI DEL SOLE SRL	D	0,08%
SOCIETA' SERVIZI ALTO SEBINO SPA	D	0,32%
CONSORZIO TUTELA AMBIENTALE SPA	D	1,94%
CONSORZIO INTERCOMUNALE ALTO SEBINO SRL	D	18,01%
CONSORZIO SERVIZI VALLE CAMONICA SPA	D	9,31%
CONSORZIO AUTORITA' D'AMBITO PROVINCIA DI BERGAMO	D	0,31%
CONSORZIO DELLA CASTAGNA DI VALLE CAMONICA	D	1,06%

Le partecipazioni dell'Ente al 31/12/2010 sono quelle indicate nella precedente tabella.

Si fa presente che tali partecipazioni sono mantenute in quanto le società sopra descritte svolgono attività strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali.

## **1.8 - LE CONVENZIONI CON ENTI**

In questo capitolo si illustrano le convenzioni con altri Enti del settore pubblico, evidenziando le motivazioni e l'oggetto della convenzione.

L'Ente per l'esercizio delle funzioni in ambiti territoriali maggiormente adeguati, ha attuato le seguenti forme di cooperazione e di associazione con altri enti: COMUNITA' MONTANA DEI LAGHI BERGAMASCHI, SISTEMA BIBLIOTECARIO, CONVENZIONE PER I SERVIZI DI SEGRETERIA (ROGNO, ROVETTA, FINO DEL MONTE E SCHILPARIO)

## SEZIONE 2

# TECNICA ED ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nella presente sezione si cerca di fornire una serie di informazioni sui risultati finanziari ed economico-patrimoniali, sui criteri adottati nella formazione del rendiconto e nella valutazione delle singole voci in esso contenute. Tali informazioni sono fondamentali per permettere la valutazione dell'operato dell'amministrazione.

## **2.1 - ASPETTI GENERALI**

### **2.1.1 - CRITERI DI FORMAZIONE**

L'Ente per la rilevazione dei fatti di gestione ha adottato un sistema di contabilità che rileva i fatti di gestione sotto l'aspetto finanziario mentre sotto l'aspetto economico-patrimoniale si ha una rilevazione extracontabile.

I due sistemi sono integrati tecnicamente nella fase della rendicontazione attraverso lo strumento del prospetto di riconciliazione, conto economico e conto del patrimonio.

### **2.1.2 - CRITERI DI VALUTAZIONE**

#### **CONTO DEL PATRIMONIO**

I criteri di valutazione delle attività e passività patrimoniali sono quelli previsti dall'art. 230, comma 4, D.Lgs. n. 267/2000 e/o dall'applicazione dei principi contabili.

#### **ATTIVO**

- **IMMOBILIZZAZIONI**
  - immateriali: sono state valutate al costo storico di acquisizione o di produzione, al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
  - materiali:
    - i beni demaniali acquisiti prima dell'entrata in vigore del D.Lgs. n. 77/1995 (ora sostituito dal D.Lgs. n. 267/2000) sono stati valutati al valore del residuo debito

dei mutui ancora in estinzione, al netto degli ammortamenti effettuati, mentre quelli acquisiti successivamente all'entrata in vigore del predetto decreto legislativo sono valutati al costo di acquisizione o di realizzazione, al netto degli ammortamenti effettuati;

- i terreni acquisiti prima dell'entrata in vigore del D.Lgs. n. 77/1995 (ora sostituito dal D.Lgs. n. 267/2000) sono valutati al valore catastale rivalutato; quelli acquisiti dopo l'entrata in vigore del decreto legislativo sono valutati al costo di acquisizione;
- i fabbricati acquisiti prima dell'entrata in vigore del D.Lgs. n. 77/1995 (ora sostituito dal D.Lgs. n. 267/2000) sono valutati al valore catastale, rivalutato secondo le norme fiscali al netto degli ammortamenti effettuati, mentre quelli acquisiti successivamente sono iscritti al costo di acquisizione o di realizzazione, al netto degli ammortamenti effettuati;
- i macchinari, le attrezzature e gli impianti sono stati valutati al costo di acquisizione, al netto degli ammortamenti effettuati;
- le attrezzature ed i sistemi informatici, gli automezzi e i motoveicoli, i mobili e le macchine d'ufficio sono stati valutati al costo di acquisizione, al netto degli ammortamenti effettuati;
- le universalità di beni sono iscritte al costo di acquisizione, al netto degli ammortamenti effettuati;
- le immobilizzazioni in corso sono state valutate al costo di acquisizione o di produzione del bene non ancora utilizzato per l'erogazione dei servizi dell'Ente.

○ finanziarie:

- partecipazioni in imprese: sono state valutate, secondo le norme del Codice Civile, al costo di acquisto ovvero in base al metodo del patrimonio netto;
- crediti verso partecipate sono stati valutati al valore nominale;
- titoli: sono stati valutati al valore nominale;
- i crediti di dubbia esigibilità sono stati valutati al netto del relativo fondo svalutazione crediti;
- i crediti per depositi cauzionali sono stati valutati al valore nominale.

● ATTIVO CIRCOLANTE:

- rimanenze: sono state valutate, secondo le norme del Codice Civile, al minore tra il costo di acquisto o di produzione ed il valore desumibile dall'andamento del mercato;

- crediti: sono stati valutati al valore nominale;
  - titoli: sono stati valutati al valore nominale;
  - disponibilità liquide: sono state iscritte al loro valore monetario reale.
- RATEI E RISCONTI: sono poste contabili rilevate per ripartire correttamente fatti di gestione che generano costi e proventi di competenza economica in parte dell'esercizio in chiusura ed in parte dell'esercizio o degli esercizi successivi:
    - ratei attivi: sono stati valutati in base alla quota di proventi di competenza dell'esercizio in chiusura, ma la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo;
    - risconti attivi: sono stati valutati in base alla quota di costi, la cui manifestazione finanziaria è già avvenuta, ma che sono di competenza degli esercizi futuri.

## **PASSIVO**

- CONFERIMENTI: sono stati valutati al valore nominale al netto dell'eventuale quota annuale di ricavi pluriennali rilevata.
- DEBITI: sono stati valutati al valore nominale residuo.
- RATEI E RISCONTI: sono poste contabili rilevate per ripartire correttamente fatti di gestione che generano costi e proventi di competenza economica in parte dell'esercizio in chiusura ed in parte dell'esercizio o degli esercizi successivi:
  - ratei passivi: sono stati valutati in base alla quota di costi di competenza dell'esercizio in chiusura, ma la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo;
  - risconti passivi: sono stati valutati in base alla quota di proventi, la cui manifestazione finanziaria è già avvenuta, ma che sono di competenza degli esercizi futuri.

## **CONTO ECONOMICO**

Sulla base del sistema contabile adottato indicato precedentemente, i proventi ed i costi sono stati quantificati al fine di rappresentare rispettivamente la misura monetaria



delle risorse conseguite e del consumo dei fattori impiegati nel processo di erogazione dei servizi.

Per tale quantificazione si è applicato il principio della competenza economica che, in base al sistema contabile adottato dall'Ente, ha portato:

- per i seguenti costi ad una valutazione rettificando gli impegni di parte corrente del bilancio:
- iva a debito anno 2010 da versare entro il 16/03/ 2011

## 2.2 - ASPETTI FINANZIARI

Per consentire una prima valutazione del grado di raggiungimento dei programmi indicati negli strumenti di programmazione, si pongono a confronto i dati di sintesi del bilancio di previsione definitivo con i dati finali del conto del bilancio nella seguente tabella riepilogativa.

<b>RISULTANZE RIEPILOGATIVE DEL CONTO DEL BILANCIO 2010</b>	
Le previsioni finali del bilancio di previsione 2010 erano le seguenti:	
<b><u>ENTRATA</u></b>	
Titolo 1° - TRIBUTARIE	1.237.481,00
Titolo 2° - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	922.846,00
Titolo 3° - EXTRATRIBUTARIE	468.627,00
Titolo 4° - ALIENAZIONI, TRASFERIMENTI DI CAPITALE E RISCOSSIONI DI CREDITI	808.560,00
Titolo 5° - ACCENSIONE DI PRESTITI	450.000,00
Titolo 6° - ENTRATE PER SERVIZI C/TERZI	395.600,00
Avanzo applicato	416.754,78
<b>TOTALE COMPLESSIVO DELLE ENTRATE</b>	<b>4.699.868,78</b>
<b><u>SPESA</u></b>	
Titolo 1° - CORRENTI	2.335.154,00
Titolo 2° - CONTO CAPITALE	1.374.314,78
Titolo 3° - RIMBORSO PRESTITI	594.800,00
Titolo 4° - SPESE PER SERVIZI C/TERZI	395.600,00
Disavanzo applicato	0,00
<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>4.699.868,78</b>

I dati previsionali suindicati sono stati approvati con deliberazione consiliare n. 6 del 28/04/2010

I risultati finali della gestione finanziaria di competenza 2010 sono quelli sottoindicati.

<b><u>ENTRATA</u></b>	<b>Accertamenti 2010</b>
Titolo 1° - TRIBUTARIE	1.227.460,10
Titolo 2° - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	934.456,52
Titolo 3° - EXTRATRIBUTARIE	441.580,90
Titolo 4° - ALIENAZIONI, ecc.	622.533,41
Titolo 5° - ACCENSIONE DI PRESTITI	190.000,00
Titolo 6° - ENTRATE PER SERVIZI C/TERZI	210.595,11
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>3.626.626,04</b>
<b><u>SPESA</u></b>	<b>Impegni 2010</b>
Titolo 1° - CORRENTI	2.206.166,72

Titolo 2° - CONTO CAPITALE	1.154.604,03
Titolo 3° - RIMBORSO PRESTITI	334.757,98
Titolo 4° - SPESE PER SERVIZI C/TERZI	210.595,11
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>3.906.123,84</b>
Avanzo di amministrazione 2009 applicato al 2010	416.754,78

Le risultanze finali del conto del bilancio sono espresse in termini di risultato contabile di amministrazione.

Tale risultato se positivo è detto avanzo, se negativo disavanzo, se uguale a zero si definisce pareggio finanziario.

Il risultato contabile di amministrazione si può scomporre in risultato della gestione di competenza ed in risultato della gestione residui.

Il conto del bilancio per l'esercizio 2010 presenta, in termini di risultato contabile di amministrazione, le risultanze come indicate nella seguente tabella.

<b>RISULTATO CONTABILE DI AMMINISTRAZIONE 2010</b>			
<b>Fondo di cassa al 01/01/2010</b>		863.602,29	
<b>+ riscossioni effettuate</b>			
in conto residui	876.959,32		
in conto competenza	<u>2.079.741,23</u>		
		2.956.700,55	
<b>- pagamenti effettuati</b>			
in conto residui	636.597,55		
in conto competenza	<u>2.391.544,54</u>		
		3.028.142,09	
<b>Fondo di cassa al 31/12/2010</b>			792.160,75
<b>+ somme rimaste da riscuotere</b>			
in conto competenza	1.546.884,81		
in conto residui	<u>24.630,99</u>		
			1.571.515,80
<b>- somme rimaste da pagare</b>			
in conto competenza	1.514.579,30		
in conto residui	<u>614.793,82</u>		
			2.129.373,12
<b>Avanzo di amministrazione al 31/12/2010</b>			<b>234.303,43</b>

Questo risultato di amministrazione si può scomporre in risultato della gestione residui e risultato della gestione di competenza.

<b>MAGGIORI (+) O MINORI (-) RESIDUI ATTIVI RIACCERTATI</b>	-140.260,35
<b>MINORI RESIDUI PASSIVI RIACCERTATI (+)</b>	-237.306,80
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI</b>	<b>97.046,45</b>

<b>ACCERTAMENTI A COMPETENZA (+)</b>	3.626.626,04
<b>IMPEGNI A COMPETENZA (-)</b>	3.906.123,84
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA</b>	<b>-279.497,80</b>

Il valore "segnaletico" dei risultati finanziari assumono maggior rilevanza se si vanno a dettagliare nelle loro varie componenti.

Individuando i componenti, si riesce a comprendere meglio il perché del formarsi di tali risultati.

Nelle tabelle seguenti si attua tale scomposizione, in particolare, per il risultato derivante dalla gestione di competenza lo si suddivide a seconda della sua provenienza dalla parte corrente o dalla parte in conto capitale del bilancio, mentre per il risultato derivante dalla gestione residui lo si suddivide in base alle motivazioni che hanno portato a modificare i valori dei residui attivi e passivi determinati nel rendiconto dell'anno precedente.

<b>GESTIONE DI COMPETENZA</b>		
<b>1) LA GESTIONE CORRENTE</b>		
Entrate correnti	2.603.497,52	+
Eventuale quota permessi a costruire accertati tra le entrate correnti applicata a spese in conto capitale	0,00	-
Eventuale quota permessi a costruire accertati tra le entrate in conto capitale applicata spese correnti	25.318,83	+
Spese correnti + Tit. III (Int. 3)	2.540.924,70	-
<b>DISAVANZO REALE DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE</b>	<b>87.891,65</b>	<b>+</b>
Avanzo 2009 applicato a spese correnti	0,00	+
<b>DISAVANZO EFFETTIVO DELLA PARTE CORRENTE</b>	<b>87.891,65</b>	
<b>2) LA GESTIONE C/CAPITALE</b>		
Entrate Tit. IV e V, cat. 3	812.533,41	+
Eventuale quota permessi a costruire accertati tra le entrate in conto capitale applicata a spese correnti	25.318,83	-
Eventuale quota permessi a costruire accertati tra le entrate correnti applicata a spese in conto capitale	0,00	+
Spese titolo II	1.154.604,03	-
<b>AVANZO EFFETTIVO DELLA PARTE C/CAPITALE</b>	<b>-367.389,45</b>	

<b>RISULTATO GESTIONE DI COMPETENZA</b>	<b>€ - 279.497,80</b>
---	-----------------------

Si elencano ora più analiticamente le variazioni che hanno determinato il risultato della gestione residui:

<b>GESTIONE RESIDUI</b>		
<b>Miglioramenti</b>		
per maggiori accertamenti di residui attivi	64.021,82	+
per economie di residui passivi	<u>237.306,80</u>	+
	301.328,62	
<b>Peggioramenti</b>		
per eliminazione di residui attivi	<u>204.282,17</u>	-
	204.282,17	
<b>SALDO della gestione residui</b>	<b>97.046,45</b>	
Le economie conseguite tra i residui passivi sono state realizzate nei seguenti titoli di spesa:		
Titolo 1° - CORRENTI	53.566,89	
Titolo 2° - CONTO CAPITALE	96.101,47	
Titolo 3° - RIMBORSO PRESTITI	0,00	
Titolo 4° - SPESE PER SERVIZI C/TERZI	87.638,44	
<b>Totale economie sui residui passivi</b>	<b>237.306,80</b>	

### AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2010

RISULTATO GESTIONE COMPETENZA	€	- 279.497,80
RISULTATO GESTIONE RESIDUI	€	97.046,45
AVANZO 2009 APPLICATO	€	416.754,78
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2010</b>		<b>€ 234.303,93</b>

Il risultato di amministrazione, come richiesto dall'art. 187 comma 1 del T.U.E.L., viene scomposto, ai fini del suo utilizzo o ripiano, nelle seguenti componenti:

Fondi vincolati	0,00
Fondi per finanziamento spese in conto capitale	0,00
Fondi di ammortamento	0,00
Fondi non vincolati	234.303,43

### COMMENTI AGGIUNTIVI DA PARTE DELL'ENTE

*Il risultato finanziario complessivo dell'Ente nel 2010 è positivo e ammonta a € 234.303,43, nonostante il dato negativo della gestione di competenza determinato in € 279.497,80, coperto abbondantemente dall'avanzo di gestione 2009 di € 416.754,78 e dall'avanzo della gestione residui di € 97.046,45.*

## **COMMENTI AGGIUNTIVI DA PARTE DELL'ENTE**

*Il risultato finanziario è in linea con quello degli anni precedenti, ad eccezione dell'anno 2009 in cui l'Ente incassò, non previsti, oltre € 325.000,00 per trasferimento dallo Stato compensativo della perdita del gettito ICI sui fabbricati D, .*

## 2.2.1 - PATTO DI STABILITÀ

IL COMUNE DI ROGNO IN QUANTO AVENTE POPOLAZIONE INFERIORE AI 5 MILA  
ABITANTI NON E' SOGGETTO AL PATTO DI STABILITA'.

PATTO DI STABILITÀ 2010	
Saldo finanziario OBIETTIVO in termini di COMPETENZA MISTA	0,00
Saldo finanziario REALIZZATO in termini di COMPETENZA MISTA	0,00
OBIETTIVO DI COMPETENZA RAGGIUNTO	



## 2.2.2 - SINTESI FINANZIARIA

Dopo aver delineato nel secondo capitolo della presente sezione le varie componenti del risultato finanziario, si forniscono ora in maniera sintetica, sia in forma tabellare che grafica, i dati contabili della gestione finanziaria da cui deriva tale risultato, dettagliatamente indicati nel conto del bilancio 2010.

Preliminarmente si presenta il conto del bilancio suddiviso secondo macroaggregati, ognuno dei quali prende in considerazione un particolare aspetto della gestione.

<b>CONTO DEL BILANCIO</b>			
<b>GESTIONE DI COMPETENZA</b>	<b>Accertamenti 2010</b>	<b>Impegni 2010</b>	<b>Differenza tra accertamenti e impegni</b>
Correnti	2.603.497,52	2.540.924,70	62.572,82
Conto Capitale	812.533,41	1.154.604,03	-342.070,62
Servizi conto terzi	210.595,11	210.595,11	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.626.626,04</b>	<b>3.906.123,84</b>	<b>-279.497,80</b>

L'analisi insita nella tabella precedente è un'analisi statica, tesa ad individuare la composizione e le caratteristiche dei dati finanziari nel conto del bilancio.

Si passerà ora invece ad un'analisi dinamica, tesa a porre l'attenzione sugli scostamenti tra i dati di previsione, risultanti sia dal bilancio di previsione iniziale che da quello definitivo e quelli ottenuti al termine della gestione.

## CONFRONTO PREVISIONI FINALI CON PREVISIONI INIZIALI

Titolo	DESCRIZIONE	Stanziamenti iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali	Scostamento in percentuale
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Entrate Tributarie	1.144.531,00	1.237.481,00	92.950,00	8,12%
<b>Titolo II</b>	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	910.696,00	922.846,00	12.150,00	1,33%
<b>Titolo III</b>	Entrate Extratributarie	435.921,00	468.627,00	32.706,00	7,50%
<b>Titolo IV</b>	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	954.750,00	808.560,00	-146.190,00	-15,31%
<b>Titolo V</b>	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	1.060.000,00	450.000,00	-610.000,00	-57,55%
<b>Titolo VI</b>	Entrate da servizi per conto di terzi	395.600,00	395.600,00	0,00	0,00%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	200.000,00	416.754,78	216.754,78	108,38%
<b>TOTALE</b>		<b>5.101.498,00</b>	<b>4.699.868,78</b>	<b>-401.629,22</b>	<b>-7,87%</b>

<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Spese correnti	2.203.348,00	2.335.154,00	131.806,00	5,98%
<b>Titolo II</b>	Spese in conto capitale	1.907.750,00	1.374.314,78	-533.435,22	-27,96%
<b>Titolo III</b>	Spese per rimborso di prestiti	594.800,00	594.800,00	0,00	0,00%
<b>Titolo IV</b>	Spese per servizi per conto di terzi	395.600,00	395.600,00	0,00	0,00%
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE</b>		<b>5.101.498,00</b>	<b>4.699.868,78</b>	<b>-401.629,22</b>	<b>-7,87%</b>

## CONFRONTO ACCERTAMENTI / IMPEGNI CON LE PREVISIONI INIZIALI

Titolo	DESCRIZIONE	Stanziamenti iniziali	Accertamenti e impegni 2010	Differenza tra accertamenti/impegni e stanziamenti iniziali (maggiori e minori entrate e minori spese)	Scostamento in percentuale
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Entrate Tributarie	1.144.531,00	1.227.460,10	82.929,10	7,25%
<b>Titolo II</b>	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	910.696,00	934.456,52	23.760,52	2,61%
<b>Titolo III</b>	Entrate Extratributarie	435.921,00	441.580,90	5.659,90	1,30%
<b>Titolo IV</b>	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	954.750,00	622.533,41	-332.216,59	-34,80%
<b>Titolo V</b>	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	1.060.000,00	190.000,00	-870.000,00	-82,08%
<b>Titolo VI</b>	Entrate da servizi per conto di terzi	395.600,00	210.595,11	-185.004,89	-46,77%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	200.000,00			
<b>TOTALE</b>		<b>5.101.498,00</b>	<b>3.626.626,04</b>	<b>-1.274.871,96</b>	<b>-24,99%</b>

<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Spese correnti	2.203.348,00	2.206.166,72	-2.818,72	-0,13%
<b>Titolo II</b>	Spese in conto capitale	1.907.750,00	1.154.604,03	753.145,97	39,48%
<b>Titolo III</b>	Spese per rimborso di prestiti	594.800,00	334.757,98	260.042,02	43,72%
<b>Titolo IV</b>	Spese per servizi per conto di terzi	395.600,00	210.595,11	185.004,89	46,77%
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00			
<b>TOTALE</b>		<b>5.101.498,00</b>	<b>3.906.123,84</b>	<b>1.195.374,16</b>	<b>23,43%</b>

## CONFRONTO ACCERTAMENTI / IMPEGNI CON LE PREVISIONI DEFINITIVE

Titolo	DESCRIZIONE	Stanziamenti definitivi	Accertamenti e impegni 2010	Differenza tra stanziamenti definitivi e accertamenti/impegni (maggiori e minori entrate e minori spese)	Scostamento in percentuale
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Entrate Tributarie	1.237.481,00	1.227.460,10	-10.020,90	-0,82%
<b>Titolo II</b>	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	922.846,00	934.456,52	11.610,52	1,24%
<b>Titolo III</b>	Entrate Extratributarie	468.627,00	441.580,90	-27.046,10	-6,12%
<b>Titolo IV</b>	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	808.560,00	622.533,41	-186.026,59	-29,88%
<b>Titolo V</b>	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	450.000,00	190.000,00	-260.000,00	-136,84%
<b>Titolo VI</b>	Entrate da servizi per conto di terzi	395.600,00	210.595,11	-185.004,89	-87,85%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	416.754,78			
<b>TOTALE</b>		<b>4.699.868,78</b>	<b>3.626.626,04</b>	<b>-656.487,96</b>	<b>-18,10%</b>

<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Spese correnti	2.335.154,00	2.206.166,72	128.987,28	5,85%
<b>Titolo II</b>	Spese in conto capitale	1.374.314,78	1.154.604,03	219.710,75	19,03%
<b>Titolo III</b>	Spese per rimborso di prestiti	594.800,00	334.757,98	260.042,02	77,68%
<b>Titolo IV</b>	Spese per servizi per conto di terzi	395.600,00	210.595,11	185.004,89	87,85%
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00			
<b>TOTALE</b>		<b>4.699.868,78</b>	<b>3.906.123,84</b>	<b>793.744,94</b>	<b>20,32%</b>

Come evidenziato in precedenza, il risultato finanziario complessivo è determinato anche dalla gestione residui ed, in particolare, dalle variazioni derivanti dalle operazioni di riaccertamento effettuate dai responsabili dei servizi, - vedi determinazione del Responsabile del Servizio Finanziario n. 85 del 08/04/2011 per la verifica della sussistenza delle condizioni, per il mantenimento dei residui stessi nel rendiconto.

## ***COMMENTI AGGIUNTIVI DA PARTE DELL'ENTE***

E' da rilevare la notevole differenza tra i residui passivi eliminati pari ad € 237.306,80 e i residui attivi (somma algebrica tra maggiori e minori) pari ad € 140.260,35 dovuta essenzialmente ad una attenta valutazione delle entrate e ad una puntuale revisione delle spese degli anni precedenti sia in parte corrente che in c/capitale.

### 2.2.2.1 - GESTIONE DI CASSA

Oggetto di attenta analisi è anche la gestione di cassa, sia per i vincoli imposti dal patto di stabilità interno sia per attuare una corretta gestione dei flussi di cassa, al fine di evitare costose anticipazioni di tesoreria.

Nelle tabelle seguenti si evidenzia l'andamento nel 2010 di questa gestione.

GESTIONE			
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
<b>FONDO DI CASSA al 1° gennaio</b>			<b>863.602,29</b>
- Riscossioni (+)	876.959,32	2.079.741,23	2.956.700,55
- Pagamenti (-)	636.597,55	2.391.544,54	3.028.142,09
<b>FONDO DI CASSA al 31 dicembre</b>			<b>792.160,75</b>

Per rendere maggiormente intuitiva l'influenza della gestione di competenza e della gestione residui sull'andamento della gestione di cassa si presenta il seguente grafico.

## ANDAMENTO DELLA LIQUIDITÀ

<b>FONDO DI CASSA AL 1 GENNAIO 2010</b>				<b>863.602,29</b>
<b>ENTRATE</b>		<b>Riscossioni residui</b>	<b>Riscossioni competenza</b>	<b>Totale riscossioni</b>
Titolo I	Tributarie	656.561,15	480.044,53	1.136.605,68
Titolo II	Contributi e trasferimenti	14.814,88	869.602,77	884.417,65
Titolo III	Extratributarie	143.865,03	265.124,27	408.989,30
Titolo IV	Alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossioni di crediti	25.742,67	267.061,30	292.803,97
Titolo V	Accensione di prestiti	13.212,87	0,00	13.212,87
Titolo VI	Da servizi per conto di terzi	22.762,72	197.908,36	220.671,08
<b>TOTALE</b>		<b>876.959,32</b>	<b>2.079.741,23</b>	<b>2.956.700,55</b>

  

<b>SPESE</b>		<b>Pagamenti residui</b>	<b>Pagamenti competenza</b>	<b>Totale pagamenti</b>
Titolo I	Correnti	378.419,03	1.736.606,19	2.115.025,22
Titolo II	In conto capitale	226.581,05	119.044,87	345.625,92
Titolo III	Rimborso di prestiti	0,00	334.757,98	334.757,98
Titolo IV	Per servizi per conto di terzi	31.597,47	201.135,50	232.732,97
<b>TOTALE</b>		<b>636.597,55</b>	<b>2.391.544,54</b>	<b>3.028.142,09</b>

  

<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2010</b>				<b>792.160,75</b>
---	--	--	--	-------------------



## 2.2.3 - IMPATTO DELLA POLITICA FISCALE SUL BILANCIO

La politica fiscale rappresenta una delle più importanti politiche di bilancio di reperimento risorse per l'attuazione dei programmi dell'amministrazione.

Al riguardo, l'Ente ha effettuato nel 2009 le seguenti scelte:

<b>Anno di riferimento 2010</b>	
<b>Aliquota ICI 1^ casa (x mille)</b>	4,500
<b>Aliquota ICI 2^ casa (x mille)</b>	7,000
<b>Aliquota ICI Aree Fabbricabili</b>	7,000

All'interno delle entrate tributarie, l'evoluzione nel corso del 2010, che si è avuta per le singole voci di entrata che compongono tale categoria è rappresentata dalla seguente tabella che mette a confronto le risultanze finali con la previsione iniziale.

<b>ENTRATE TRIBUTARIE CONFRONTO ACCERTAMENTI CON LE PREVISIONI INIZIALI</b>				
<b>ENTRATE TRIBUTARIE</b>	<b>Previsioni iniziali</b>	<b>Accertamenti 2010</b>	<b>Differenza tra accertamenti e previsioni iniziali</b>	<b>Scostamento in percentuale</b>
ICI	690.000,00	787.322,58	97.322,58	12,36%
TARSU	383.250,00	371.163,69	-12.086,31	-3,26%
Addizionale comunale IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00%
Addizionale energia elettrica	43.281,00	42.661,21	-619,79	-1,45%
TOSAP	8.000,00	6.312,62	-1.687,38	-26,73%
ALTRI TRIBUTI LOCALI	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00%

Particolarmente significativo, al fine di comprendere l'evoluzione della politica fiscale dell'Ente, confrontare, per ogni tipologia di entrata tributaria, gli anni dell'ultimo quinquennio, sia in forma tabellare che grafica.

<b>TREND STORICO DELLE ENTRATE TRIBUTARIE</b>					
<b>ENTRATE TRIBUTARIE</b>	<b>2006</b> <i>(accertamenti)</i>	<b>2007</b> <i>(accertamenti)</i>	<b>2008</b> <i>(accertamenti)</i>	<b>2009</b> <i>(accertamenti)</i>	<b>2010</b> <i>(accertamenti)</i>
ICI	542.721,67	676.475,87	745.852,86	710.114,26	787.322,58
TARSU	262.306,06	352.000,00	345.243,48	338.650,00	371.163,69
Addizionale comunale IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Addizionale energia elettrica	33.090,10	38.273,94	38.745,89	40.060,55	42.661,21
TOSAP	6.696,94	8.204,45	7.845,18	8.013,53	6.312,62
ALTRI TRIBUTI LOCALI	11.000,00	11.000,00	11.000,00	13.000,00	20.000,00

## **COMMENTI AGGIUNTIVI DA PARTE DELL'ENTE**

*La politica fiscale dell'Ente negli ultimi anni ha portato ad un contenimento della pressione fiscale sulla cittadinanza. Il maggiore incremento che si legge negli indicatori finanziari tributari sono dovuti all'opera di accertamento attivata da qualche anno in misura rilevante sia per l'ICI che per la Tarsu e altri tributi minori.*

## 2.3 - ASPETTI ECONOMICI

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione, determinati secondo criteri di competenza economica in base alle disposizioni dell'art. 229 del T.U.E.L.

La struttura del conto economico permette di evidenziare, oltre al risultato economico complessivo, significativi risultati economici parziali, relativi a quattro gestioni fondamentali:

- 1) gestione operativa "interna";
- 2) gestione derivante da aziende e società partecipate;
- 3) gestione finanziaria;
- 4) gestione straordinaria.

I risultati per l'esercizio 2010 sono sintetizzati nella seguente tabella:

<b>RISULTATI ECONOMICI 2010</b>	
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA "INTERNA"	337.544,35
RISULTATO DELLA GESTIONE DERIVANTE DA AZIENDE E SOCIETA' PARTECIPATE	-255.790,66
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	-103.203,04
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	88.546,45
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>67.097,10</b>

I medesimi dati sono evidenziati nel seguente grafico che presenta sicuramente maggiore forza segnaletica, evidenziando, in maniera intuitiva, l'impatto di ogni singolo aggregato sul risultato economico complessivo.

Il passo successivo nell'analisi economica è rappresentato dall'approfondire la composizione ed il significato dei vari risultati intermedi.

Il risultato della gestione è dato dalla differenza tra i proventi della gestione ed i costi della gestione ed indica il cosiddetto risultato della gestione caratteristica dell'Ente, sia quella prettamente istituzionale che quella relativa ai servizi attivati per iniziativa dell'amministrazione dell'Ente.

La composizione di tale risultato è evidenziata nella seguente tabella.

<b>COMPOSIZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE</b>			
<b>A PROVENTI DELLA GESTIONE</b>		<b>ANNO 2010</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
1	Proventi tributari	1.227.460,10	47,56%
2	Proventi da trasferimenti	934.456,52	36,20%
3	Proventi da servizi pubblici	90.829,52	3,52%
4	Proventi da gestione patrimoniale	158.191,84	6,13%
5	Proventi diversi	170.171,82	6,59%
6	Proventi da concessioni edificare	25.318,33	0,00%
7	Incrementi di immobilizz. per lavori interni	0,00	0,00%
8	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione ecc.	0,00	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>2.606.428,63</b>	<b>100,00%</b>

  

<b>B COSTI DELLA GESTIONE</b>		<b>ANNO 2010</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
9	Personale	571.903,77	25,21%
10	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	74.660,43	3,29%
11	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00	0,00%
12	Prestazioni di servizi	749.141,33	33,02%
13	Utilizzo beni di terzi	0,00	0,00%
14	Trasferimenti	365.622,00	16,11%
15	Imposte e tasse	56.178,16	2,48%
16	Quote di ammortam. di esercizio	451.378,59	19,89%
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>2.268.884,28</b>	<b>100,00%</b>

Il secondo aggregato, di cui si compone il risultato economico complessivo, è rappresentato dalla differenza tra i proventi e costi derivanti dalla gestione di aziende speciali e società partecipate dall'Ente. Questo risultato, sommato a quello della gestione operativa, evidenzia il risultato della gestione caratteristica dell'Ente svolta, sia direttamente che indirettamente tramite tali soggetti esterni.

La composizione di questo aggregato del 2009 è evidenziata nella seguente tabella:

<b>COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DELLA GESTIONE DERIVANTE DA AZIENDE E SOCIETA' PARTECIPATE</b>			
<b>C PROVENTI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>		<b>ANNO 2010</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
17	Utili	20.934,18	100,00%
18	Interessi su capitale di dotazione	0,00	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>		<b>20.934,18</b>	<b>100,00%</b>

  

<b>C ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>		<b>ANNO 2010</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
19	Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	276.724,84	100,00%
<b>TOTALE ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>		<b>276.724,84</b>	<b>100,00%</b>

Il terzo risultato intermedio è quello in cui trovano collocazione tutti i proventi e costi derivanti dalla gestione finanziaria dell'Ente.

Tale risultato per il 2009 è così scomposto:

<b>COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>			
<b>D PROVENTI FINANZIARI</b>		<b>ANNO 2010</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
20	Interessi attivi	1.453,54	100,00%
<b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI</b>		<b>1.453,54</b>	<b>100,00%</b>

<b>D ONERI FINANZIARI</b>		<b>ANNO 2010</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
21	Interessi passivi su mutui e prestiti	0,00	0,00%
21	Interessi passivi su obbligazioni	0,00	0,00%
21	Interessi passivi su anticipazioni	0,00	0,00%
21	Interessi passivi per altre cause	104.656,58	100,00%
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>		<b>104.656,58</b>	<b>100,00%</b>

L'ultimo risultato intermedio è particolarmente importante per poter comprendere la significatività del risultato economico complessivo. In questo aggregato confluiscono i proventi e costi straordinari.

La seguente tabella mostra la composizione del risultato di tale gestione straordinaria.

<b>COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
<b>E PROVENTI STRAORDINARI</b>		<b>ANNO 2010</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
22	Insussistenze del passivo	237.306,80	78,75%
23	Sopravvenienze attive	64.021,82	21,25%
24	Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>		<b>301.328,62</b>	<b>100,00%</b>

<b>E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>ANNO 2010</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
25	Insussistenze dell'attivo	204.282,17	96,01%
26	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00%
27	Accantonamento per svalutazione crediti	0,00	0,00%
28	Oneri straordinari	8.500,00	3,99%
<b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>		<b>212.782,17</b>	<b>100,00%</b>

Le seguenti tabelle presentano un'ulteriore analisi della composizione economica, segnalando l'incidenza di ogni singola tipologia di provento e costo sul totale complessivo.

<b>INCIDENZA DEI PROVENTI SUL TOTALE COMPLESSIVO</b>			
<b>A PROVENTI DELLA GESTIONE</b>		<b>ANNO 2010</b>	<b>Incidenza percentuale sul totale della voce</b>
1	Proventi tributari	1.227.460,10	42,26%
2	Proventi da trasferimenti	934.456,52	32,17%
3	Proventi da servizi pubblici	90.829,52	3,13%
4	Proventi da gestione patrimoniale	158.191,84	5,45%
5	Proventi diversi	170.171,82	5,86%
6	Proventi da concessioni edificare	25.318,33	0,00%
7	Incrementi di immobilizz. per lavori interni	0,00	0,00%
8	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione ecc.	0,00	0,00%
<b>C PROVENTI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>			
17	Utili	20.934,18	0,72%
18	Interessi su capitale di dotazione	0,00	0,00%
<b>D PROVENTI FINANZIARI</b>			
20	Interessi attivi	1.453,54	0,05%
<b>E PROVENTI STRAORDINARI</b>			
22	Insussistenze del passivo	237.306,80	8,17%
23	Sopravvenienze attive	64.021,82	2,20%
24	Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>2.930.144,97</b>	<b>100,00%</b>



INCIDENZA DEI COSTI SUL TOTALE COMPLESSIVO			
B COSTI DELLA GESTIONE		ANNO 2010	Incidenza percentuale sul totale della voce
9	Personale	571.903,77	19,98%
10	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	74.660,43	2,61%
11	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00	0,00%
12	Prestazioni di servizi	749.141,33	26,17%
13	Utilizzo beni di terzi	0,00	0,00%
14	Trasferimenti	365.622,00	12,77%
15	Imposte e tasse	56.178,16	1,96%
16	Quote di ammortam. di esercizio	451.378,59	15,77%
C ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE			
19	Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	276.724,84	9,67%
D ONERI FINANZIARI			
21	Interessi passivi su mutui e prestiti	0,00	0,00%
21	Interessi passivi su obbligazioni	0,00	0,00%
21	Interessi passivi su anticipazioni	0,00	0,00%
21	Interessi passivi per altre cause	104.656,58	3,66%
E ONERI STRAORDINARI			
25	Insussistenze dell'attivo	204.282,17	7,14%
26	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00%
27	Accantonamento per svalutazione crediti	0,00	0,00%
28	Oneri straordinari	8.500,00	0,30%
TOTALE COSTI		2.863.047,87	100,00%

## 2.4 - ASPETTI PATRIMONIALI

Il conto del patrimonio nella sua consistenza finale indica la situazione patrimoniale di fine esercizio, evidenziando i valori delle attività e passività.

La seguente tabella sintetizza la situazione patrimoniale dell'Ente a fine esercizio, evidenziandone la composizione per macrocategorie.

CONTO DEL PATRIMONIO 2010		
ATTIVO		
DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2010	Percentuale sul totale
Immobilizzazioni immateriali	146.290,10	0,96%
Immobilizzazioni materiali	12.029.044,92	78,60%
Immobilizzazioni finanziarie	765.046,00	5,00%
Rimanenze	0,00	0,00%
Crediti	1.571.515,80	10,27%
Attività finanz. che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00%
Disponibilità liquide	792.160,75	5,18%
Ratei attivi	0,00	0,00%
Risconti attivi	0,00	0,00%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>15.304.057,57</b>	<b>100,00%</b>

  

PASSIVO		
DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2010	Percentuale sul totale
Patrimonio netto	8.931.540,02	58,36%
Conferimenti	3.581.251,75	23,40%
Debiti	2.759.265,80	18,03%
Ratei passivi	0,00	0,00%
Risconti passivi	32.000,00	0,21%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>15.304.057,57</b>	<b>100,00%</b>

È significativo confrontare i dati di fine esercizio con i dati di inizio esercizio, per porre l'attenzione sulle variazioni intervenute, sia in termini assoluti che in percentuale.

<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI 2010</b>				
<b>ATTIVO</b>				
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>VALORE AL 1/1/2010</b>	<b>VALORE AL 31/12/2010</b>	<b>VARIAZIONE +/-</b>	<b>VARIAZIONE PERCENTUALE</b>
Immobilizzazioni immateriali	203.788,30	146.290,10	-57.498,20	-28,21%
Immobilizzazioni materiali	12.112.973,26	12.029.044,92	-83.928,34	-0,69%
Immobilizzazioni finanziarie	303.193,86	765.046,00	461.852,14	152,33%
Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00%
Crediti	1.041.850,66	1.571.515,80	529.665,14	50,84%
Attività finanz. che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Disponibilità liquide	863.602,29	792.160,75	-71.441,54	-8,27%
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Risconti attivi	3.500,00	0,00	-3.500,00	-100,00%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>14.528.908,37</b>	<b>15.304.057,57</b>	<b>775.149,20</b>	<b>5,34%</b>

<b>PASSIVO</b>				
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>VALORE AL 1/1/2010</b>	<b>VALORE AL 31/12/2010</b>	<b>VARIAZIONE +/-</b>	<b>VARIAZIONE PERCENTUALE</b>
Patrimonio netto	8.423.515,24	8.931.540,02	508.024,78	6,03%
Conferimenti	3.016.475,39	3.581.251,75	564.776,36	18,72%
Debiti	3.088.917,74	2.759.265,80	-329.651,94	-10,67%
Ratei passivi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Risconti passivi	0,00	32.000,00	32.000,00	0,00%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>14.528.908,37</b>	<b>15.304.057,57</b>	<b>775.149,20</b>	<b>5,34%</b>

La sintesi dell'analisi patrimoniale svolta sono queste ultime tabelle e grafici che evidenziano come la gestione 2010 abbia modificato la composizione patrimoniale dell'Ente.

<b>VARIAZIONI PATRIMONIALI 2010</b>				
<b>ATTIVO</b>				
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>VALORE AL 1/1/2010</b>	<b>Percentuale sul totale</b>	<b>VALORE AL 31/12/2010</b>	<b>Percentuale sul totale</b>
Immobilizzazioni immateriali	203.788,30	1,40%	146.290,10	0,96%
Immobilizzazioni materiali	12.112.973,26	83,37%	12.029.044,92	78,60%
Immobilizzazioni finanziarie	303.193,86	2,09%	765.046,00	5,00%
Rimanenze	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Crediti	1.041.850,66	7,17%	1.571.515,80	10,27%
Attività finanz. che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Disponibilità liquide	863.602,29	5,94%	792.160,75	5,18%
Ratei attivi	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Risconti attivi	3.500,00	0,02%	0,00	0,00%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>14.528.908,37</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.304.057,57</b>	<b>100,00%</b>

  

<b>PASSIVO</b>				
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>VALORE AL 1/1/2010</b>	<b>Percentuale sul totale</b>	<b>VALORE AL 31/12/2010</b>	<b>Percentuale sul totale</b>
Patrimonio netto	8.423.515,24	57,98%	8.931.540,02	58,36%
Conferimenti	3.016.475,39	20,76%	3.581.251,75	23,40%
Debiti	3.088.917,74	21,26%	2.759.265,80	18,03%
Ratei passivi	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Risconti passivi	0,00	0,00%	32.000,00	0,21%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>14.528.908,37</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.304.057,57</b>	<b>100,00%</b>

## **COMMENTI AGGIUNTIVI DA PARTE DELL'ENTE**

*Le principali variazioni intervenute nell'attivo patrimoniale sono dovute alla revisione straordinaria dei valori della partecipate per adeguarle ai dati comunicati al Ministero dell'Economia e della Finanza ai sensi dell'art. 2, comma 222, della L. 191/2009.*

*Le principali variazioni intervenute nel passivo patrimoniale riguardano la parte del netto patrimoniale e sono conseguenza anch'esse della revisione di cui sopra.*

## 2.5 - PIANO PROGRAMMATICO DEL 2010

Nel presente capitolo si va ad evidenziare in estrema sintesi la programmazione attuata dall'Ente.

La tabella seguente evidenzia i dati finanziari relativi alla programmazione iniziale e dopo le variazioni approvate nel corso dell'esercizio.

PROGRAMMAZIONE 2010 STANZIAMENTI INIZIALI E DEFINITIVI			
Titolo	DESCRIZIONE	Stanzamenti iniziali	Stanzamenti definitivi
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>			
<b>Titolo I</b>	Entrate Tributarie	1.144.531,00	1.237.481,00
<b>Titolo II</b>	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	910.696,00	922.846,00
<b>Titolo III</b>	Entrate Extratributarie	435.921,00	468.627,00
<b>Titolo IV</b>	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	954.750,00	808.560,00
<b>Titolo V</b>	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	1.060.000,00	450.000,00
<b>Titolo VI</b>	Entrate da servizi per conto di terzi	395.600,00	395.600,00
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	200.000,00	416.754,78
<b>TOTALE</b>		<b>5.101.498,00</b>	<b>4.699.868,78</b>
<b>SPESE DI COMPETENZA</b>			
<b>Titolo I</b>	Spese correnti	2.203.348,00	2.335.154,00
<b>Titolo II</b>	Spese in conto capitale	1.907.750,00	1.374.314,78
<b>Titolo III</b>	Spese per rimborso di prestiti	594.800,00	594.800,00
<b>Titolo IV</b>	Spese per servizi per conto di terzi	395.600,00	395.600,00
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>5.101.498,00</b>	<b>4.699.868,78</b>

Per renderli maggiormente significativi i dati suindicati, è utile analizzarli, considerando che, in sede di programmazione di inizio esercizio, sono stati delineati i seguenti programmi:

<b>ELENCO DEI PROGRAMMI DEFINITI IN SEDE DI PROGRAMMAZIONE</b>		
<b>N.</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>RESPONSABILE</b>
<b>1</b>	GESTIONE FINANZIARIA, TRIBUTI E PERSONALE	DR.SSA MARIANGELA PERSIANI;
<b>2</b>	ISTRUZIONE, CULTURA , SPORT E SERVIZI SOCIALI	RAG. SPADACINI TIZIANA;
<b>3</b>	TERRITORIO E AMBIENTE	GEOM. PIAZZA ANNA;
<b>4</b>	AFFARI GENERALI - COORDINAMENTO E CONTROLLO	SGRETARIO COMUNALE;
<b>5</b>	GESTIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	ARCH. ARRIGHINI MARIAGRAZIA;

Si procede quindi a disaggregare i dati finanziari contenuti negli strumenti di programmazione per singolo programma, anche al fine di permettere, nei paragrafi successivi, il confronto con i risultati finali e quindi conseguenti valutazioni sul raggiungimento degli obiettivi prefissati per ogni singolo programma.

A tale scopo si presentano due tabelle in cui vengono evidenziate le risorse attribuite ed impiegate per la parte corrente in sede di previsione iniziale e definitiva per ogni singolo programma.

**PROGRAMMAZIONE 2010 STANZIAMENTI INIZIALI E DEFINITIVI  
ENTRATE CORRENTI SUDDIVISE PER PROGRAMMA**

<b>N.</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>Stanziamenti iniziali</b>	<b>Stanziamenti definitivi</b>
<b>1</b>	GESTIONE FINANZIARIA, TRIBUTI E PERSONALE	2.217.977,00	2.344.558,00
<b>2</b>	ISTRUZIONE, CULTURA , SPORT E SERVIZI SOCIALI	117.021,00	115.931,00
<b>3</b>	TERRITORIO E AMBIENTE	82.500,00	82.500,00
<b>4</b>	AFFARI GENERALI - COORDINAMENTO E CONTROLLO	63.650,00	75.965,00
<b>5</b>	GESTIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	10.000,00	10.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.491.148,00</b>	<b>2.628.954,00</b>

**PROGRAMMAZIONE 2010 STANZIAMENTI INIZIALI E DEFINITIVI  
SPESE CORRENTI SUDDIVISE PER PROGRAMMA**

<b>N.</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>Stanziamenti iniziali</b>	<b>Stanziamenti definitivi</b>
<b>1</b>	GESTIONE FINANZIARIA, TRIBUTI E PERSONALE	1.196.642,00	1.200.625,00
<b>2</b>	ISTRUZIONE, CULTURA , SPORT E SERVIZI SOCIALI	511.745,00	602.699,00
<b>3</b>	TERRITORIO E AMBIENTE	538.139,00	551.767,00
<b>4</b>	AFFARI GENERALI - COORDINAMENTO E CONTROLLO	444.715,00	472.693,00
<b>5</b>	GESTIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	106.907,00	102.170,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.798.148,00</b>	<b>2.929.954,00</b>



Analogamente, anche per la parte in conto capitale, si evidenziano le medesime informazioni.

<b>PROGRAMMAZIONE 2010 STANZIAMENTI INIZIALI E DEFINITIVI ENTRATE IN CONTO CAPITALE SUDDIVISE PER PROGRAMMA</b>			
<b>N.</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>Stanziamenti iniziali</b>	<b>Stanziamenti definitivi</b>
<b>1</b>	GESTIONE FINANZIARIA, TRIBUTI E PERSONALE	260.500,00	260.500,00
<b>2</b>	ISTRUZIONE, CULTURA , SPORT E SERVIZI SOCIALI	0,00	0,00
<b>3</b>	TERRITORIO E AMBIENTE	1.179.250,00	576.360,00
<b>4</b>	AFFARI GENERALI - COORDINAMENTO E CONTROLLO	0,00	0,00
<b>5</b>	GESTIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	575.000,00	421.700,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.014.750,00</b>	<b>1.258.560,00</b>

<b>PROGRAMMAZIONE 2010 STANZIAMENTI INIZIALI E DEFINITIVI SPESE IN CONTO CAPITALE SUDDIVISE PER PROGRAMMA</b>			
<b>N.</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>Stanziamenti iniziali</b>	<b>Stanziamenti definitivi</b>
<b>1</b>	GESTIONE FINANZIARIA, TRIBUTI E PERSONALE	30.000,00	77.000,00
<b>2</b>	ISTRUZIONE, CULTURA , SPORT E SERVIZI SOCIALI	0,00	3.000,00
<b>3</b>	TERRITORIO E AMBIENTE	1.786.750,00	1.056.814,78
<b>4</b>	AFFARI GENERALI - COORDINAMENTO E CONTROLLO	0,00	138.000,00
<b>5</b>	GESTIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	91.000,00	99.500,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.907.750,00</b>	<b>1.374.314,78</b>

## 2.6 - ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

In questo capitolo ci si pone l'obiettivo di fornire informazioni riguardanti gli scostamenti dei dati finanziari indicati nel conto del bilancio, rispetto a quanto programmato negli strumenti di programmazione, al fine di evidenziare il grado di attendibilità e la capacità di realizzazione di quanto programmato.

La prima tabella individua lo scostamento tra le previsioni iniziali e le previsioni finali, in termini assoluti ed in percentuale.

CONFRONTO PREVISIONI FINALI CON PREVISIONI INIZIALI					
Titolo	DESCRIZIONE	Stanziamenti iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali	Scostamento in percentuale
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Entrate Tributarie	1.144.531,00	1.237.481,00	92.950,00	8,12%
<b>Titolo II</b>	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	910.696,00	922.846,00	12.150,00	1,33%
<b>Titolo III</b>	Entrate Extratributarie	435.921,00	468.627,00	32.706,00	7,50%
<b>Titolo IV</b>	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	954.750,00	808.560,00	-146.190,00	-15,31%
<b>Titolo V</b>	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	1.060.000,00	450.000,00	-610.000,00	-57,55%
<b>Titolo VI</b>	Entrate da servizi per conto di terzi	395.600,00	395.600,00	0,00	0,00%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	200.000,00	416.754,78	216.754,78	108,38%
<b>TOTALE</b>		<b>5.101.498,00</b>	<b>4.699.868,78</b>	<b>-401.629,22</b>	<b>-7,87%</b>

SPESE DI COMPETENZA					
<b>Titolo I</b>	Spese correnti	2.203.348,00	2.335.154,00	131.806,00	5,98%
<b>Titolo II</b>	Spese in conto capitale	1.907.750,00	1.374.314,78	-533.435,22	-27,96%
<b>Titolo III</b>	Spese per rimborso di prestiti	594.800,00	594.800,00	0,00	0,00%
<b>Titolo IV</b>	Spese per servizi per conto di terzi	395.600,00	395.600,00	0,00	0,00%
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE</b>		<b>5.101.498,00</b>	<b>4.699.868,78</b>	<b>-401.629,22</b>	<b>-7,87%</b>

La seconda tabella espone lo scostamento tra le previsioni assestate e gli accertamenti di entrata ed impegni di spesa, sia in termini assoluti che in percentuale.

<b>CONFRONTO ACCERTAMENTI / IMPEGNI CON LE PREVISIONI DEFINITIVE</b>					
<b>Titolo</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Stanziamenti definitivi</b>	<b>Accertamenti e impegni 2010</b>	<b>Differenza tra stanziamenti definitivi e accertamenti/impegni (maggiori e minori entrate e minori spese)</b>	<b>Scostamento in percentuale</b>
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Entrate Tributarie	1.237.481,00	1.227.460,10	-10.020,90	-0,82%
<b>Titolo II</b>	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	922.846,00	934.456,52	11.610,52	1,24%
<b>Titolo III</b>	Entrate Extratributarie	468.627,00	441.580,90	-27.046,10	-6,12%
<b>Titolo IV</b>	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	808.560,00	622.533,41	-186.026,59	-29,88%
<b>Titolo V</b>	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	450.000,00	190.000,00	-260.000,00	-136,84%
<b>Titolo VI</b>	Entrate da servizi per conto di terzi	395.600,00	210.595,11	-185.004,89	-87,85%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	416.754,78			
<b>TOTALE</b>		<b>4.699.868,78</b>	<b>3.626.626,04</b>	<b>-656.487,96</b>	<b>-18,10%</b>
<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Spese correnti	2.335.154,00	2.206.166,72	128.987,28	5,85%
<b>Titolo II</b>	Spese in conto capitale	1.374.314,78	1.154.604,03	219.710,75	19,03%
<b>Titolo III</b>	Spese per rimborso di prestiti	594.800,00	334.757,98	260.042,02	77,68%
<b>Titolo IV</b>	Spese per servizi per conto di terzi	395.600,00	210.595,11	185.004,89	87,85%
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00			
<b>TOTALE</b>		<b>4.699.868,78</b>	<b>3.906.123,84</b>	<b>793.744,94</b>	<b>20,32%</b>

La terza tabella indica lo scostamento tra le previsioni iniziali e gli accertamenti di entrata ed impegni di spesa, sia in termini assoluti che in percentuale.

<b>CONFRONTO ACCERTAMENTI / IMPEGNI CON LE PREVISIONI INIZIALI</b>					
<b>Titolo</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Stanzamenti iniziali</b>	<b>Accertamenti e impegni 2010</b>	<b>Differenza tra accertamenti/impegni e stanziamenti iniziali (maggiori e minori entrate e minori spese)</b>	<b>Scostamento in percentuale</b>
<b>ENTRATE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Entrate Tributarie	1.144.531,00	1.227.460,10	82.929,10	7,25%
<b>Titolo II</b>	Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione	910.696,00	934.456,52	23.760,52	2,61%
<b>Titolo III</b>	Entrate Extratributarie	435.921,00	441.580,90	5.659,90	1,30%
<b>Titolo IV</b>	Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	954.750,00	622.533,41	-332.216,59	-34,80%
<b>Titolo V</b>	Entrate derivanti da accensioni di prestiti	1.060.000,00	190.000,00	-870.000,00	-82,08%
<b>Titolo VI</b>	Entrate da servizi per conto di terzi	395.600,00	210.595,11	-185.004,89	-46,77%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	200.000,00			
<b>TOTALE</b>		<b>5.101.498,00</b>	<b>3.626.626,04</b>	<b>-1.274.871,96</b>	<b>-24,99%</b>
<b>SPESE DI COMPETENZA</b>					
<b>Titolo I</b>	Spese correnti	2.203.348,00	2.206.166,72	-2.818,72	-0,13%
<b>Titolo II</b>	Spese in conto capitale	1.907.750,00	1.154.604,03	753.145,97	39,48%
<b>Titolo III</b>	Spese per rimborso di prestiti	594.800,00	334.757,98	260.042,02	43,72%
<b>Titolo IV</b>	Spese per servizi per conto di terzi	395.600,00	210.595,11	185.004,89	46,77%
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00			
<b>TOTALE</b>		<b>5.101.498,00</b>	<b>3.906.123,84</b>	<b>1.195.374,16</b>	<b>23,43%</b>

Come per il precedente paragrafo, anche in questa analisi degli scostamenti, appare utile effettuare un approfondimento dettagliando gli scostamenti per singolo programma, in quanto tali informazioni rappresentano utili indicatori per evidenziare la capacità di acquisizione delle entrate attribuite ad ogni singolo programma e grado di attuazione dei programmi di spesa.

<b>CONFRONTO STANZIAMENTI DEFINITIVI ED ACCERTAMENTI ENTRATE CORRENTI SUDDIVISE PER PROGRAMMA</b>				
<b>N.</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>Stanziamenti definitivi 2010</b>	<b>Accertamenti 2010</b>	<b>Percentuale di realizzazione delle entrate</b>
1	GESTIONE FINANZIARIA, TRIBUTI E PERSONALE	2.344.558,00	2.343.867,83	99,97%
2	ISTRUZIONE, CULTURA , SPORT E SERVIZI SOCIALI	115.931,00	109.050,87	94,07%
3	TERRITORIO E AMBIENTE	82.500,00	63.856,00	77,40%
4	AFFARI GENERALI - COORDINAMENTO E CONTROLLO	75.965,00	77.102,82	101,50%
5	GESTIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	10.000,00	9.620,00	96,20%
<b>TOTALE</b>		<b>2.628.954,00</b>	<b>2.603.497,52</b>	<b>99,03%</b>

<b>CONFRONTO STANZIAMENTI DEFINITIVI ED IMPEGNI SPESE CORRENTI SUDDIVISE PER PROGRAMMA</b>				
<b>N.</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>Stanziamenti definitivi 2010</b>	<b>Impegni 2010</b>	<b>Percentuale di realizzazione delle spese</b>
1	GESTIONE FINANZIARIA, TRIBUTI E PERSONALE	1.200.625,00	934.627,79	77,85%
2	ISTRUZIONE, CULTURA , SPORT E SERVIZI SOCIALI	602.699,00	548.426,29	91,00%
3	TERRITORIO E AMBIENTE	551.767,00	510.445,60	92,51%
4	AFFARI GENERALI - COORDINAMENTO E CONTROLLO	472.693,00	450.546,18	95,31%
5	GESTIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	102.170,00	96.878,84	94,82%
<b>TOTALE</b>		<b>2.929.954,00</b>	<b>2.540.924,70</b>	<b>86,72%</b>

<b>CONFRONTO STANZIAMENTI DEFINITIVI ED ACCERTAMENTI ENTRATE IN CONTO CAPITALE SUDDIVISE PER PROGRAMMA</b>				
<b>N.</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>Stanziamenti definitivi 2010</b>	<b>Accertamenti 2010</b>	<b>Percentuale di realizzazione delle entrate</b>

1	GESTIONE FINANZIARIA, TRIBUTI E PERSONALE	260.500,00	489,20	0,19%
2	ISTRUZIONE, CULTURA , SPORT E SERVIZI SOCIALI	0,00	0,00	0,00%
3	TERRITORIO E AMBIENTE	576.360,00	545.472,11	94,64%
4	AFFARI GENERALI - COORDINAMENTO E CONTROLLO	0,00	0,00	0,00%
5	GESTIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	421.700,00	266.572,10	63,21%
<b>TOTALE</b>		<b>1.258.560,00</b>	<b>812.533,41</b>	<b>64,56%</b>

**CONFRONTO STANZIAMENTI DEFINITIVI ED IMPEGNI  
SPESE IN CONTO CAPITALE SUDDIVISE PER PROGRAMMA**

N.	PROGRAMMA	Stanziamenti definitivi 2010	Impegni 2010	Percentuale di realizzazione delle spese
1	GESTIONE FINANZIARIA, TRIBUTI E PERSONALE	77.000,00	77.000,00	100,00%
2	ISTRUZIONE, CULTURA , SPORT E SERVIZI SOCIALI	3.000,00	3.000,00	100,00%
3	TERRITORIO E AMBIENTE	1.056.814,78	892.563,31	84,46%
4	AFFARI GENERALI - COORDINAMENTO E CONTROLLO	138.000,00	109.560,16	79,39%
5	GESTIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	99.500,00	72.480,56	72,84%
<b>TOTALE</b>		<b>1.374.314,78</b>	<b>1.154.604,03</b>	<b>84,01%</b>

## 2.7 - POLITICHE DI INVESTIMENTO ED INDEBITAMENTO

In questa parte si analizzano le politiche di investimento ed indebitamento attuate nel corso del 2010, nonché le prospettive future.

Si sintetizzano nella prima tabella le spese in conto capitale che rappresentano l'aggregato finanziario in cui sono contabilmente allocati gli investimenti, vale a dire costruzioni di opere, acquisti di beni mobili ed immobili, manutenzioni straordinarie, acquisizioni di partecipazioni, erogazione di contributi in conto capitale a terzi, ecc.

La tabella individua il totale degli impegni, suddividendoli per categoria ed individuando per ognuna di esse la percentuale rispetto al totale.

<b>SPESA IN CONTO CAPITALE SUDDIVISA PER CATEGORIE</b>		
<b>CATEGORIA D'INVESTIMENTO</b>	<b>IMPEGNO 2010</b>	<b>PERCENTUALE</b>
Funzione 1 - Amministrazione, gestione e controllo	360.356,87	31,21%
Funzione 2 - Giustizia	0,00	0,00%
Funzione 3 - Polizia locale	0,00	0,00%
Funzione 4 - Istruzione pubblica	106.560,16	9,23%
Funzione 5 - Cultura e beni culturali	0,00	0,00%
Funzione 6 - Sport e ricreazione	5.954,00	0,52%
Funzione 7 - Turismo	0,00	0,00%
Funzione 8 - Viabilità e trasporti	612.425,40	53,04%
Funzione 9 - Territorio ed ambiente	66.307,60	5,74%
Funzione 10 - Settore sociale	3.000,00	0,26%
Funzione 11 - Sviluppo economico	0,00	0,00%
Funzione 12 - Servizi produttivi	0,00	0,00%
<b>TOTALE RIPARTITO</b>	<b>1.154.604,03</b>	<b>100,00%</b>

Rispetto alle somme impegnate tra le spese in conto capitale, si approfondisce l'analisi degli investimenti, indicando le relative fonti di finanziamento ed individuando la percentuale di ogni tipologia di finanziamento rispetto al totale complessivo.

<b>FONTI DI FINANZIAMENTO DELLE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>		
<b>TIPOLOGIA</b>	<b>IMPORTO ACCERTATO</b>	<b>PERCENTUALE</b>
<b>Entrate correnti</b>	0,00	0,00%
<b>Permessi a costruire</b>	198.540,31	17,20%
<b>Mutui</b>	190.000,00	16,46%
<b>Altri indebitamenti</b>	0,00	0,00%
<b>Contributi</b>	255.961,31	22,17%
<b>Alienazioni patrimoniali</b>	0,00	0,00%
<b>Avanzo di amministrazione</b>	367.389,45	31,82%
<b>Altro</b>	142.712,96	12,36%
<b>TOTALE</b>	<b>1.154.604,03</b>	<b>100,00%</b>

Tra le fonti di finanziamento, quella da monitorare costantemente, per i suoi riflessi sugli equilibri dei bilanci futuri, è rappresentata dall'indebitamento.

Si evidenzia quindi l'evoluzione di tale fonte, individuando le variazioni intervenute nel corso del 2010 e la consistenza finale del debito per finanziamenti a fine esercizio, suddivise per istituto mutuante tramite le seguenti tabelle.

EVOLUZIONE INDEBITAMENTO ANNO 2010					
ISTITUTO MUTUANTE	Importo nuovi mutui contratti	Importo quote capitale rimborsate	Altre variazioni positive	Altre variazioni negative	Variazione complessiva
cassa dd.pp.	190.000,00	282.011,43	0,00	0,00	-92.011,43
istituto credito sportivo	0,00	52.746,55	0,00	0,00	-52.746,55
TOTALE	190.000,00	334.757,98	0,00	0,00	-144.757,98

CONSISTENZA INDEBITAMENTO							
	ISTITUTO MUTUANTE	Consistenza del debito al 31/12/2009	Importo nuovi mutui contratti	Importo quote capitale rimborsate	Altre variazioni positive	Altre variazioni negative	Consistenza del debito al 31/12/2010
1	cassa dd.pp.	2.114.246,34	190.000,00	282.011,43	0,00	0,00	2.022.234,91
2	istituto credito sportivo	359.342,10	0,00	52.746,55	0,00	0,00	306.595,55
	TOTALE	2.473.588,44	190.000,00	334.757,98	0,00	0,00	2.328.830,46



## ***COMMENTI AGGIUNTIVI DA PARTE DELL'ENTE***

Analizzando le tabelle suindicate, si può affermare che l'indebitamento nel corso del 2010 si è ridotto in quanto è stato possibile ricorrere a fonti di finanziamento proprie (avanzo esercizio finanziario anno 2009) che hanno evitato all'Ente di aggravare la sua esposizione debitoria per prestiti pluriennali.

## **2.8 - RAPPORTO SULLE PRESTAZIONI E SERVIZI OFFERTI ALLA COMUNITÀ**

Il compito fondamentale dell'amministrazione è quello di garantire il soddisfacimento dei bisogni dei cittadini. Per far questo, l'amministrazione offre determinati servizi alla comunità locale.

Il problema delle amministrazioni è rappresentato dal fatto che l'Ente agisce in un regime di scarsità di risorse, rispetto a quelle previste, per poter erogare tutti i servizi che i cittadini richiedono.

L'amministrazione deve quindi puntare a raggiungere un equilibrio tra il soddisfacimento della domanda di servizi dei cittadini e le risorse impiegate per l'erogazione di tali servizi.

In questa parte si presentano una serie di indicatori relativi all'erogazione dei servizi che ne valutano l'efficacia e l'efficienza.

La valutazione di tali indicatori deve tener presente che i servizi erogati possono essere di tre tipologie, ognuna caratterizzata da una particolare forma di finanziamento:

- servizi cosiddetti "istituzionali": generalmente gratuiti e finanziati unicamente con risorse dell'Ente;
- servizi a domanda individuale: finanziati in parte da risorse dell'Ente ed in parte pagati dall'utente,
- servizi a carattere produttivo: tendenti al pareggio o alla produzione di utili.

Nella presentazione di tali indicatori viene utilizzata l'indicazione dei servizi prevista dalla normativa in materia di certificazione del conto del bilancio.

**INDICATORI DI EFFICACIA E DI EFFICIENZA DEI SERVIZI INDISPENSABILI  
DELL'ENTE - ANNO 2010**

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICACIA	PARAMETRO DI EFFICIENZA
1 Servizi connessi agli organi istituzionali	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$ 0,0000	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 18,32
2 Amministrazione generale, compreso servizio elettorale	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$ 0,0023	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 187,43
3 Servizi connessi all'Ufficio tecnico comunale	$\frac{\text{domande evase}}{\text{domande presentate}}$ 0,90	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 49,19
4 Servizi di anagrafe e di stato civile	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$ 0,0005	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 14,75
5 Servizio statistico	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$ 0,0000	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 0,00
6 Servizi connessi con la giustizia		$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 0,00
7 Polizia locale e amministrativa	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$ 0,0003	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 11,81
8 Servizio della leva militare		$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 0,00
9 Protezione civile, pronto intervento e tutela della sicurezza pubblica	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$ 0,0000	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 0,00
10 Istruzione primaria e secondaria inferiore	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{n. studenti frequentanti}}$ 0,00	$\frac{\text{costo totale}}{\text{n. studenti frequentanti}}$ 0,00
- Scuola Materna	$\frac{\text{n. studenti iscritti}}{\text{n. aule disponibili}}$ 0,00	
- Istruzione elementare	$\frac{\text{n. studenti iscritti}}{\text{n. aule disponibili}}$ 0,00	
- Istruzione media	$\frac{\text{n. studenti iscritti}}{\text{n. aule disponibili}}$ 0,00	
11 Servizi necroscopici e cimiteriali		$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 0,00
12 Acquedotto	$\frac{\text{mc acqua erogata}}{\text{nr. abitanti serviti}}$ 0,00	$\frac{\text{costo totale}}{\text{mc acqua erogata}}$ 0,00
	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$ 0,00	
13 Fognatura e depurazione	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$ 0,00	$\frac{\text{costo totale}}{\text{Km rete fognaria}}$ 0,00
14 Nettezza urbana	frequenza media settimanale di raccolta 2,00	$\frac{\text{costo totale}}{\text{Q.li di rifiuto smaltiti}}$ 0,00
	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$ 1,00	
15 Viabilità e illuminazione pubblica	$\frac{\text{km strade illuminate}}{\text{totale km di strade comunali}}$ 0,95	$\frac{\text{costo totale}}{\text{Km strade illuminate}}$ 2.491,83

## INDICATORI DI EFFICACIA DEI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE DELL'ENTE - ANNO 2010

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICACIA	
1 Alberghi esclusi dormitori pubblici e case di riposo e di ricovero	domande soddisfatte domande presentate	0,00
2 Alberghi diurni e bagni pubblici	domande soddisfatte domande presentate	0,00
3 Asili nido	domande soddisfatte domande presentate	0,00
4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli	domande soddisfatte domande presentate	0,00
5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali	domande soddisfatte domande presentate	0,00
6 Corsi extrascolastici di insegnamento di arte, sport e altre discipline, fatta eccezione per quelli espressamente previsti per legge	domande soddisfatte domande presentate	0,00
7 Giardini zoologici e botanici	numero visitatori popolazione	0,00
8 Impianti sportivi	numero impianti popolazione	0,022
9 Mattatoi pubblici	q.li carne macellate popolazione	0,00
10 Mense	domande soddisfatte domande presentate	0,00
11 Mense scolastiche	domande soddisfatte domande presentate	0,00
12 Mercati e fiere attrezzate		
13 Pesa pubblica		
14 Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, approdi turistici e simili		
15 Spurgo pozzi neri	domande soddisfatte domande presentate	0,00
16 Teatri	numero spettatori nr. posti disponibili x nr. Rappresentazioni	0,00
17 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre	numero visitatori numero istituzioni	0,00
18 Spettacoli		
19 Trasporti di carni macellate		
20 Trasporti funebri, pompe funebri e illuminazioni votive	domande soddisfatte domande presentate	1,00
21 Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali: auditorium, palazzi dei congressi e simili	domande soddisfatte domande presentate	0,00
22 Altri servizi	domande soddisfatte domande presentate	0,00

# INDICATORI DI EFFICIENZA E PROVENTI DEI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE DELL'ENTE - ANNO 2010

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICIENZA	PROVENTI
1 Alberghi esclusi dormitori pubblici e case di riposo e di ricovero	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$ 0,00
2 Alberghi diurni e bagni pubblici	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$ 0,00
3 Asili nido	$\frac{\text{costo totale}}{\text{n. bambini frequentanti}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{n. bambini frequentanti}}$ 0,00
4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$ 0,00
5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$ 0,00
6 Corsi extrascolastici di insegnamento di arte, sport e altre discipline, fatta eccezione per quelli espressamente previsti per legge	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero iscritti}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero iscritti}}$ 0,00
7 Giardini zoologici e botanici	$\frac{\text{costo totale}}{\text{totale mq. Superficie}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{totale mq. Superficie}}$ 0,00
8 Impianti sportivi	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$ 7.008,91	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$ 2.218,00
9 Mattatoi pubblici	$\frac{\text{costo totale}}{\text{q.li carni macellate}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{q.li carni macellate}}$ 0,00
10 Mense	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero pasti offerti}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero pasti offerti}}$ 0,00
11 Mense scolastiche	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero pasti offerti}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero pasti offerti}}$ 0,00
12 Mercati e fiere attrezzate	$\frac{\text{costo totale}}{\text{mq superf. occupata}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{mq superf. occupata}}$ 0,00
13 Pesa pubblica	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero servizi resi}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero servizi resi}}$ 0,00
14 Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, approdi turistici e simili	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{popolazione}}$ 0,00
15 Spurgo pozzi neri	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero interventi}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero interventi}}$ 0,00
16 Teatri	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero spettatori}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero spettatori}}$ 0,00
17 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero visitatori}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero visitatori}}$ 0,00
18 Spettacoli		$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero spettacoli}}$ 0,00
19 Trasporti di carni macellate	$\frac{\text{costo totale}}{\text{q.li carni macellate}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{q.li carni macellate}}$ 0,00
20 Trasporti funebri, pompe funebri e illuminazioni votive	$\frac{\text{costo totale}}{\text{nr. servizi prestati}}$ 157,11	$\frac{\text{provento totale}}{\text{nr. servizi prestati}}$ 409,46
21 Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali: auditorium, palazzi dei congressi e simili	$\frac{\text{costo totale}}{\text{nr. giorni d'utilizzo}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{nr. giorni d'utilizzo}}$ 0,00
22 Altri servizi	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$ 0,00

# INDICATORI DI EFFICACIA DEI SERVIZI DIVERSI DELL'ENTE - ANNO 2010

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICACIA
1 Distributore gas	$\frac{\text{mc gas erogato}}{\text{popolazione servita}}$ 0,00
	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$ 0,00
2 Centrale del latte	
3 Distributore energia elettrica	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$ 0,00
4 Teleriscaldamento	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$ 0,00
5 Trasporti pubblici	$\frac{\text{viaggiatori per Km}}{\text{posti disponibili x Km percorsi}}$ 0,00
6 Altri servizi	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$ 0,00

<b>INDICATORI DI EFFICIENZA E PROVENTI DEI SERVIZI DIVERSI DELL'ENTE - ANNO 2010</b>
--

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICIENZA	PROVENTI
1 Distributore gas	$\frac{\text{costo totale}}{\text{gas erogato}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{gas erogato}}$ 0,00
2 Centrale del latte	$\frac{\text{costo totale}}{\text{litri latte prodotto}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{litri latte prodotto}}$ 0,00
3 Distributore energia elettrica	$\frac{\text{costo totale}}{\text{KWh erogati}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{KWh erogati}}$ 0,00
4 Teleriscaldamento	$\frac{\text{costo totale}}{\text{Kcal prodotte}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{Kcal prodotte}}$ 0,00
5 Trasporti pubblici	$\frac{\text{costo totale}}{\text{Km percorsi}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{Km percorsi}}$ 0,00
6 Altri servizi	$\frac{\text{costo totale}}{\text{N. unità di misura del servizio}}$ 0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{N. unità di misura del servizio}}$ 0,00

Dopo l'indicazione dei dati relativi al 2010 è utile l'evoluzione nel tempo di tali indicatori.

## INDICATORI DI EFFICACIA E DI EFFICIENZA DEI SERVIZI INDISPENSABILI DELL'ENTE

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICACIA	2008	2009	2010	PARAMETRO DI EFFICIENZA	2008	2009	2010
1 Servizi connessi agli organi istituzionali	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$	0,0000	0,0000	0,0000	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	20,22	25,31	18,32
2 Amministrazione generale, compreso servizio elettorale	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$	0,0023	0,0023	0,0023	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	185,51	235,79	0,00
3 Servizi connessi all'Ufficio tecnico comunale	$\frac{\text{domande evase}}{\text{domande presentate}}$	0,93	0,94	0,90	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	25,28	39,20	49,19
4 Servizi di anagrafe e di stato civile	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$	0,0005	0,0005	0,0005	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	14,89	15,86	14,75
5 Servizio statistico	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$	0,0000	0,0000	0,0000	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	0,00	0,00	0,00
6 Servizi connessi con la giustizia					$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	0,00	0,00	0,00
7 Polizia locale e amministrativa	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$	0,0003	0,0003	0,0003	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	10,08	11,22	11,81
8 Servizio della leva militare					$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	0,00	0,00	0,00
9 Protezione civile, pronto intervento e tutela della sicurezza pubblica	$\frac{\text{numero addetti}}{\text{popolazione}}$	0,0000	0,0000	0,0000	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	0,00	0,35	0,57
10 Istruzione primaria e secondaria inferiore	$\frac{\text{numero aule}}{\text{n. studenti frequentanti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{costo totale}}{\text{n. studenti frequentanti}}$	557,68	665,23	955,52
- Scuola Materna	$\frac{\text{n. studenti iscritti}}{\text{n. aule disponibili}}$	0,00	0,00	0,00				
- Istruzione elementare	$\frac{\text{n. studenti iscritti}}{\text{n. aule disponibili}}$	0,00	0,00	0,00				



	n. aule disponibili							
<b>- Istruzione media</b>	$\frac{\text{n. studenti iscritti}}{\text{n. aule disponibili}}$	0,00	0,00	0,00				
<b>11 Servizi necroscopici e cimiteriali</b>					$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	0,83	1,19	0,57
<b>12 Acquedotto</b>	$\frac{\text{mc acqua erogata}}{\text{nr. abitanti serviti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{costo totale}}{\text{mc acqua erogata}}$	0,00	0,00	0,00
	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$	0,00	0,00	0,00				
<b>13 Fognatura e depurazione</b>	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{costo totale}}{\text{Km rete fognaria}}$	0,00	0,00	0,00
<b>14 Nettezza urbana</b>	frequenza media settimanale di raccolta	2,00	2,00	2,00	$\frac{\text{costo totale}}{\text{Q.li di rifiuto smaltiti}}$	0,00	0,00	0,00
	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$	1,00	1,00	1,00				
<b>15 Viabilità e illuminazione pubblica</b>	$\frac{\text{km strade illuminate}}{\text{totale km di strade comunali}}$	0,94	0,94	0,95	$\frac{\text{costo totale}}{\text{Km strade illuminate}}$	1.446,81	1.703,94	2.491,83

**ANDAMENTO STORICO INDICATORI DI EFFICACIA DEI SERVIZI A  
DOMANDA INDIVIDUALE DELL'ENTE**

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICACIA	2008	2009	2010
1 Alberghi esclusi dormitori pubblici e case di riposo e di ricovero	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00
2 Alberghi diurni e bagni pubblici	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00
3 Asili nido	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00
4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00
5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00
6 Corsi extrascolastici di insegnamento di arte, sport e altre discipline, fatta eccezione per quelli espressamente previsti per legge	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00
7 Giardini zoologici e botanici	$\frac{\text{numero visitatori}}{\text{popolazione}}$	0,00	0,00	0,00
8 Impianti sportivi	$\frac{\text{numero impianti}}{\text{popolazione}}$	1,00	1,00	1,00
9 Mattatoi pubblici	$\frac{\text{q.li carne macellate}}{\text{popolazione}}$	0,00	0,00	0,00
10 Mense	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00
11 Mense scolastiche	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00
12 Mercati e fiere attrezzate				
13 Pesa pubblica				
14 Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, approdi turistici e simili				
15 Spurgo pozzi neri	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00
16 Teatri	$\frac{\text{numero spettatori}}{\text{nr. posti disponibili} \times \text{nr. Rappresentazioni}}$	0,00	0,00	0,00
17 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre	$\frac{\text{numero visitatori}}{\text{numero istituzioni}}$	0,00	0,00	0,00
18 Spettacoli				
19 Trasporti di carni macellate				
20 Trasporti funebri, pompe funebri e illuminazioni votive	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	1,00	1,00	1,00
21 Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali: auditorium, palazzi dei congressi e simili	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00
22 Altri servizi	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00

## ANDAMENTO STORICO INDICATORI DI EFFICIENZA E PROVENTI DEI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE DELL'ENTE

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICIENZA	2008	2009	2010	PROVENTI	2008	2009	2010
<b>1 Alberghi esclusi dormitori pubblici e case di riposo e di ricovero</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$	0,00	0,00	0,00
<b>2 Alberghi diurni e bagni pubblici</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$	0,00	0,00	0,00
<b>3 Asili nido</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{n. bambini frequentanti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{n. bambini frequentanti}}$	0,00	0,00	0,00
<b>4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$	0,00	0,00	0,00
<b>5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$	0,00	0,00	0,00
<b>6 Corsi extrascolastici di insegnamento di arte, sport e altre discipline, fatta eccezione per quelli espressamente previsti per legge</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero iscritti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero iscritti}}$	0,00	0,00	0,00
<b>7 Giardini zoologici e botanici</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{totale mq. Superficie}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{totale mq. Superficie}}$	0,00	0,00	0,00
<b>8 Impianti sportivi</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$	7.488,00	5.792,50	7.008,91	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$	6.804,20	6.033,33	2.218,00
<b>9 Mattatoi pubblici</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{q.li carni macellate}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{q.li carni macellate}}$	0,00	0,00	0,00
<b>10 Mense</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero pasti offerti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero pasti offerti}}$	0,00	0,00	0,00
<b>11 Mense scolastiche</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero pasti offerti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero pasti offerti}}$	0,00	0,00	0,00

## ANDAMENTO STORICO INDICATORI DI EFFICIENZA E PROVENTI DEI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE DELL'ENTE

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICIENZA	2008	2009	2010	PROVENTI	2008	2009	2010
12 Mercati e fiere attrezzate	$\frac{\text{costo totale}}{\text{mq superf. occupata}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{mq superf. occupata}}$	0,00	0,00	0,00
13 Pesa pubblica	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero servizi resi}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero servizi resi}}$	0,00	0,00	0,00
14 Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, approdi turistici e simili	$\frac{\text{costo totale}}{\text{popolazione}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{popolazione}}$	0,00	0,00	0,00
15 Spurgo pozzi neri	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero interventi}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero interventi}}$	0,00	0,00	0,00
16 Teatri	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero spettatori}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero spettatori}}$	0,00	0,00	0,00
17 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero visitatori}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero visitatori}}$	0,00	0,00	0,00
18 Spettacoli					$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero spettacoli}}$	0,00	0,00	0,00
19 Trasporti di carni macellate	$\frac{\text{costo totale}}{\text{q.li carni macellate}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{q.li carni macellate}}$	0,00	0,00	0,00
20 Trasporti funebri, pompe funebri e illuminazioni votive	$\frac{\text{costo totale}}{\text{nr. servizi prestati}}$	272,73	285,63	157,11	$\frac{\text{provento totale}}{\text{nr. servizi prestati}}$	250,33	254,18	409,46
21 Uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali: auditorium, palazzi dei congressi e simili	$\frac{\text{costo totale}}{\text{nr. giorni d'utilizzo}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{nr. giorni d'utilizzo}}$	0,00	0,00	0,00
22 Altri servizi	$\frac{\text{costo totale}}{\text{numero utenti}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{numero utenti}}$	0,00	0,00	0,00

**ANDAMENTO STORICO INDICATORI DI EFFICACIA  
DEI SERVIZI DIVERSI DELL'ENTE**

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICACIA	2008	2009	2010
<b>1 Distributore gas</b>	$\frac{\text{mc gas erogato}}{\text{popolazione servita}}$	0,00	0,00	0,00
	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$	0,00	0,00	0,00
<b>2 Centrale del latte</b>				
<b>3 Distributore energia elettrica</b>	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$	0,00	0,00	0,00
<b>4 Teleriscaldamento</b>	$\frac{\text{unità imm.ri servite}}{\text{totale unità imm.ri}}$	0,00	0,00	0,00
<b>5 Trasporti pubblici</b>	$\frac{\text{viaggiatori per Km}}{\text{posti disponibili x Km percorsi}}$	0,00	0,00	0,00
<b>6 Altri servizi</b>	$\frac{\text{domande soddisfatte}}{\text{domande presentate}}$	0,00	0,00	0,00

## ANDAMENTO STORICO INDICATORI DI EFFICIENZA E PROVENTI DEI SERVIZI DIVERSI DELL'ENTE

N. SERVIZIO	PARAMETRO DI EFFICIENZA	2008	2009	2010	PROVENTI	2008	2009	2010
<b>1 Distributore gas</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{gas erogato}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{gas erogato}}$	0,00	0,00	0,00
<b>2 Centrale del latte</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{litri latte prodotto}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{litri latte prodotto}}$	0,00	0,00	0,00
<b>3 Distributore energia elettrica</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{KWh erogati}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{KWh erogati}}$	0,00	0,00	0,00
<b>4 Teleriscaldamento</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{Kcal prodotte}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{Kcal prodotte}}$	0,00	0,00	0,00
<b>5 Trasporti pubblici</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{Km percorsi}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{Km percorsi}}$	0,00	0,00	0,00
<b>6 Altri servizi</b>	$\frac{\text{costo totale}}{\text{N. unità di misura del servizio}}$	0,00	0,00	0,00	$\frac{\text{provento totale}}{\text{N. unità di misura del servizio}}$	0,00	0,00	0,00

## 2.9 - ANDAMENTO DEI RISULTATI ECONOMICI, DEI COSTI E DEI PROVENTI

I risultati economici dell'ultimo quinquennio presentano la seguente evoluzione, esposta sia in forma tabellare che grafica.

<b>TREND STORICO DEI RISULTATI ECONOMICI</b>					
	<b>ANNO 2006</b>	<b>ANNO 2007</b>	<b>ANNO 2008</b>	<b>ANNO 2009</b>	<b>ANNO 2010</b>
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA "INTERNA"	342.044,83	355.075,84	256.591,17	547.654,01	337.544,35
RISULTATO DELLA GESTIONE DERIVANTE DA AZIENDE E SOCIETA' PARTECIPATE	0,00	131.333,34	29.554,86	20.096,80	-255.790,66
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	-90.491,28	-66.943,52	-87.171,06	-105.878,92	-103.203,04
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	-1.610,17	50.629,99	13.768,78	73.662,42	88.546,45
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>249.943,38</b>	<b>470.095,65</b>	<b>212.743,75</b>	<b>535.534,31</b>	<b>67.097,10</b>

Dettagliando i risultati economici complessivi, si evidenzia l'andamento dei proventi e costi nel medesimo periodo quinquennale di riferimento.

ANDAMENTO DEI PROVENTI NEL QUINQUENNIO						
		ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010
<b>A PROVENTI DELLA GESTIONE</b>						
1	Proventi tributari	980.874,07	1.085.954,26	1.148.687,41	1.109.838,34	1.227.460,10
2	Proventi da trasferimenti	669.612,78	707.832,94	868.684,12	1.069.211,22	934.456,52
3	Proventi da servizi pubblici	145.228,29	88.798,70	104.538,01	123.788,12	90.829,52
4	Proventi da gestione patrimoniale	114.878,53	129.844,29	128.871,72	88.540,18	158.191,84
5	Proventi diversi	20.192,85	56.116,03	49.252,52	463.937,54	170.171,82
6	Proventi da concessioni edificare	116.600,00	130.000,00	0,00	0,00	25.318,83
7	Incrementi di immobilizz. per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione ecc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C PROVENTI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>						
17	Utili	0,00	24.408,90	29.554,86	20.096,80	20.934,18
18	Interessi su capitale di dotazione	0,00	106.924,44	0,00	0,00	0,00
<b>D PROVENTI FINANZIARI</b>						
20	Interessi attivi	6.945,06	39.980,92	31.278,79	14.974,91	1.453,54
<b>E PROVENTI STRAORDINARI</b>						
22	Insussistenze del passivo	37.678,20	39.980,92	32.890,89	128.526,44	237.306,80
23	Sopravvenienze attive	269,41	17.161,04	5.262,54	8.645,37	64.021,82
24	Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>2.092.279,19</b>	<b>2.427.002,44</b>	<b>2.399.020,86</b>	<b>3.027.558,92</b>	<b>2.930.144,97</b>



ANDAMENTO DEI COSTI NEL QUINQUENNIO						
		ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010
<b>B COSTI DELLA GESTIONE</b>						
9	Personale	446.554,28	459.455,13	516.608,11	540.535,46	571.903,77
10	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	68.256,56	74.804,04	77.431,65	73.746,02	74.660,43
11	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Prestazioni di servizi	580.617,10	664.206,94	718.603,62	658.728,37	749.141,33
13	Utilizzo beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Trasferimenti	524.590,40	558.996,98	523.080,57	551.492,81	365.622,00
15	Imposte e tasse	34.516,35	33.839,51	39.730,00	48.758,58	56.178,16
16	Quote di ammortamento di esercizio	50.807,00	52.167,78	167.988,66	434.400,15	451.378,59
<b>C ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>						
19	Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	276.724,84
<b>D ONERI FINANZIARI</b>						
21	Interessi passivi:					
	- su mutui e prestiti	97.436,34	106.924,44	118.449,85	120.853,83	0,00
	- su obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- su anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- per altre cause	0,00	0,00	0,00	0,00	104.656,58
<b>E ONERI STRAORDINARI</b>						
25	Insussistenze dell'attivo	8.422,80	0,00	0,00	47.123,59	204.282,17
26	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Accantonamento per svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Oneri straordinari	31.134,98	6.511,97	24.384,65	16.385,80	8.500,00
<b>TOTALE COSTI</b>		<b>1.842.335,81</b>	<b>1.956.906,79</b>	<b>2.186.277,11</b>	<b>2.492.024,61</b>	<b>2.863.047,87</b>

## **COMMENTI AGGIUNTIVI DA PARTE DELL'ENTE**

*I risultati economici non sono in linea con gli esercizi precedenti a causa sia dell'applicazione delle quote di ammortamento a decorrere dal rendiconto 2009 anno di revisione straordinaria dell'inventario dei beni demaniali e patrimoniali dell'Ente, e per l'alto costo dei servizi registrato nel 2010.*

## 2.10 - INFORMAZIONI SULLE PARTECIPAZIONI

Si delinea il quadro delle partecipazioni dell'Ente, dirette o indirette, evidenziando un complesso di informazioni che rilevano la possibilità di influenza dell'Ente stesso sulle decisioni delle società partecipate, i risultati raggiunti dalle stesse nonché le motivazioni del mantenimento delle stesse, in considerazione anche delle norme introdotte dalla legge finanziaria 2010.

Al fine di evidenziare le possibilità di influenza sulle partecipate, si è elaborato il seguente prospetto con evidenziazione della tipologia e quota di possesso della partecipata stessa al 31 dicembre 2010.

LE PARTECIPAZIONI DELL'ENTE (1)		
DENOMINAZIONE SOCIETA' PARTECIPATA	Tipologia partecipazione (D= DIRETTA) (I = INDIRETTA )	% Quota di possesso
VALLE CAMONICA SERVIZI SPA	D	2,82%
UNIACQUE SPA	D	0,32%
VALLE CAVALLINA SERVIZI SPA	D	1,52%
SVILUPPO TECNOLOGICO SRL	D	8,33%
SOCIETA' MONTI DEL SOLE SRL	D	0,08%
SOCIETA' SERVIZI ALTO SEBINO SPA	D	0,32%
CONSORZIO TUTELA AMBIENTALE SPA	D	1,94%
CONSORZIO INTERCOMUNALE ALTO SEBINO SRL	D	18,01%
CONSORZIO SERVIZI VALLE CAMONICA SPA	D	9,31%
CONSORZIO AUTORITA' D'AMBITO PROVINCIA DI BERGAMO	D	0,31%
CONSORZIO DELLA CASTAGNA DI VALLE CAMONICA	D	1,06%

## **COMMENTI AGGIUNTIVI DA PARTE DELL'ENTE**

*Le società partecipate dall'Ente indicate nel prospetto precedente sono mantenute in quanto svolgono attività strettamente necessarie Al perseguimento delle proprie finalità istituzionali o in quanto producono servizi di interesse generale.*

Nell'ambito delle analisi della gestione delle partecipate, è importante monitorare l'andamento della loro gestione e quindi dell'evoluzione del loro patrimonio netto, per evidenziare il loro riflesso sulla situazione economico-patrimoniale dell'Ente. Con la tabella seguente, vengono quindi evidenziati gli ultimi risultati economici disponibili, nonché il valore al 31 dicembre 2010 del patrimonio netto.

<b>LE PARTECIPAZIONI DELL'ENTE (2)</b>					
<b>DENOMINAZIONE SOCIETA' PARTECIPATA</b>	<b>Valore del Capitale sociale al 31/12/2010</b>	<b>Valore del patrimonio netto al 31/12/2010</b>	<b>Valore attribuito nel Conto del patrimonio al 31/12/2010</b>	<b>Anno ultimo risultato economico disponibile</b>	<b>Ultimo risultato economico disponibile</b>
VALLE CAMONICA SERVIZI SPA	10.428.250,00	0,00	0,00	2009	281.369,00
UNIACQUE SPA	120.000,00	0,00	0,00	2009	175.963,00
VALLE CAVALLINA SERVIZI SPA	107.356,00	0,00	0,00	2009	44.897,00
SVILUPPO TECNOLOGICO SRL	24.000,00	0,00	0,00	2009	138,00
SOCIETA' MONTI DEL SOLE SRL	58.945,00	0,00	0,00	2009	782,00
SOCIETA' SERVIZI ALTO SEBINO SPA	120.000,00	0,00	0,00		0,00
CONSORZIO TUTELA AMBIENTALE SPA	1.000.000,00	0,00	0,00	2009	33.258,00
CONSORZIO INTERCOMUNALE ALTO SEBINO SRL	100.000,00	0,00	0,00	2009	3.934,00
CONSORZIO SERVIZI VALLE CAMONICA SPA	4.047.725,00	0,00	0,00	2009	107.555,00
CONSORZIO AUTORITA' D'AMBITO PROVINCIA DI BERGAMO	523.304,00	0,00	0,00	2009	49.301,00
CONSORZIO DELLA CASTAGNA DI VALLE CAMONICA	130.932,00	0,00	0,00	2009	58,00

## 2.11 - ANALISI PER INDICI

In questo capitolo si presentano una serie di indicatori generali applicati al rendiconto che permettono di comprendere in modo intuitivo l'andamento della gestione nel 2009

Preliminarmente si presentano i parametri per l'individuazione delle condizioni di Ente strutturalmente deficitario previsti dall'articolo 228, comma 5 del T.U.E.L.

Parametri da considerare per l'individuazione delle condizioni strutturalmente deficitarie		
	SI	NO
1) Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2) Volume dei residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza e relative ai titoli I e III, con l'esclusione dell'addizionale Irpef, superiori al 42 per cento dei valori di accertamento delle entrate dei medesimi titoli I e III esclusi i valori dell'addizionale Irpef	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3) Ammontare dei residui attivi di cui al titolo I e al titolo III superiore al 65 per cento (provenienti dalla gestione dei residui attivi) rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4) Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 40 per cento degli impegni della medesima spesa corrente	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5) Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti;	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
6) Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 40 per cento per i comuni inferiori a 5.000 abitanti, superiore al 39 per cento per i comuni da 5.000 a 29.999 abitanti e superiore al 38 per cento per i comuni oltre i 29.999 abitanti (al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale);	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
7) Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo (fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'art. 204 del tuel);	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
8) Consistenza dei debiti fuori bilancio formati nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti (l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre anni);	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
9) Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
10) Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del tuel riferito allo stesso esercizio con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente.	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI ANNO 2010		
<b>Autonomia finanziaria</b>	$\frac{\text{Titolo I + III}}{\text{Titolo I + II + III}} \times 100$	64,108
<b>Autonomia impositiva</b>	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Titolo I + II + III}} \times 100$	47,147
<b>Pressione finanziaria</b>	$\frac{\text{Titolo I + II}}{\text{popolazione}}$	545,11
<b>Pressione tributaria</b>	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{popolazione}}$	309,50
<b>Intervento erariale</b>	$\frac{\text{trasferimenti statali}}{\text{popolazione}}$	224,12
<b>Intervento regionale</b>	$\frac{\text{trasferimenti regionali}}{\text{popolazione}}$	11,50
<b>Incidenza residui attivi</b>	$\frac{\text{totale residui attivi}}{\text{totale accertamenti di competenza}} \times 100$	25,688
<b>Incidenza residui passivi</b>	$\frac{\text{totale residui passivi}}{\text{totale impegni di competenza}} \times 100$	33,007
<b>Indebitamento locale pro capite</b>	$\frac{\text{residui debiti mutui}}{\text{popolazione}}$	587,20
<b>Velocità riscossione entrate proprie</b>	$\frac{\text{riscossione Titolo I + III}}{\text{accertamenti Titolo I + III}}$	44,647
<b>Rigidità spesa corrente</b>	$\frac{\text{spese personale + quote ammort. mutui}}{\text{totale entrate Titoli I + II + III}} \times 100$	34,825
<b>Velocità gestione spese correnti</b>	$\frac{\text{pagamenti Titolo I competenza}}{\text{impegni Titolo I competenza}}$	78,716
<b>Redditività del patrimonio</b>	$\frac{\text{entrate patrimoniali}}{\text{valore patrimoniale disponibile}} \times 100$	7,849
<b>Patrimonio pro capite</b>	$\frac{\text{valore beni patrimoniali indisponibili}}{\text{popolazione}}$	1.226,56
<b>Patrimonio pro capite</b>	$\frac{\text{valore beni patrimoniali disponibili}}{\text{popolazione}}$	388,81
<b>Patrimonio pro capite</b>	$\frac{\text{valore beni demaniali}}{\text{popolazione}}$	1.356,15
<b>Rapporto dipendenti/popolazione</b>	$\frac{\text{dipendenti}}{\text{popolazione}}$	0,3278

INDICATORI DELL'ENTRATA ANNO 2010		
<b>Congruità dell'I.C.I.</b>	<u>Proventi I.C.I.</u> n. unità immobiliari	375,57
	<u>Proventi I.C.I.</u> n. famiglie + n. imprese	375,57
	<u>Proventi I.C.I. prima abitazione</u> Totale proventi I.C.I.	0,00
	<u>Proventi I.C.I. altri fabbricati</u> Totale proventi I.C.I.	0,82
	<u>Proventi I.C.I. terreni agricoli</u> Totale proventi I.C.I.	0,00
	<u>Proventi I.C.I. aree edificabili</u> Totale proventi I.C.I.	0,18
<b>Congruità I.C.I.A.P.</b>	<u>Provento I.C.I.A.P.</u> Popolazione	0,00
<b>Congruità della T.O.S.A.P.</b>	<u>T.O.S.A.P. passi carrai</u> n. passi carrai	0,00
	<u>Tasse occupazione suolo pubblico</u> mq. occupati	0,00
<b>Congruità T.A.R.S.U.</b>	<u>n. iscritti a ruolo</u> x 100 n. famiglie + n. utenze commerciali + secondo case	100,00



Confrontando i medesimi indicatori con gli anni precedenti si ottengono le seguenti tabelle.

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI				
DENOMINAZIONE INDICATORE	FORMULA	2008	2009	2010
Autonomia finanziaria	$\frac{\text{Titolo I} + \text{III}}{\text{Titolo I} + \text{II} + \text{III}} \times 100$	63,720	57,712	64,108
Autonomia impositiva	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Titolo I} + \text{II} + \text{III}} \times 100$	47,980	43,895	47,147
Pressione finanziaria	$\frac{\text{Titolo I} + \text{II}}{\text{popolazione}}$	517,67	552,08	545,11
Pressione tributaria	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{popolazione}}$	294,76	281,19	309,50
Intervento erariale	$\frac{\text{trasferimenti statali}}{\text{popolazione}}$	213,68	264,46	224,12
Intervento regionale	$\frac{\text{trasferimenti regionali}}{\text{popolazione}}$	8,89	6,35	11,50
Incidenza residui attivi	$\frac{\text{totale residui attivi}}{\text{totale accertamenti di competenza}} \times 100$	0,000	51,483	25,688
Incidenza residui passivi	$\frac{\text{totale residui passivi}}{\text{totale impegni di competenza}} \times 100$	0,000	51,235	33,007
Indebitamento locale pro capite	$\frac{\text{residui debiti mutui}}{\text{popolazione}}$	0,00	0,00	587,20
Velocità riscossione entrate proprie	$\frac{\text{riscossione Titolo I} + \text{III}}{\text{accertamenti Titolo I} + \text{III}} \times 100$	0,000	45,166	44,647
Rigidità spesa corrente	$\frac{\text{spese personale} + \text{quote ammort. mutui}}{\text{totale entrate Titoli I} + \text{II} + \text{III}} \times 100$	31,010	34,255	34,825
Velocità gestione spese correnti	$\frac{\text{pagamenti Titolo I competenza}}{\text{impegni Titolo I competenza}} \times 100$	0,000	77,900	78,716
Redditività del patrimonio	$\frac{\text{entrate patrimoniali}}{\text{valore patrimoniale disponibile}} \times 100$	0,000	0,000	7,849
Patrimonio pro capite	$\frac{\text{valore beni patrimoniali indisponibili}}{\text{popolazione}}$	0,00	1.258,54	1.226,56
Patrimonio pro capite	$\frac{\text{valore beni patrimoniali disponibili}}{\text{popolazione}}$	0,00	396,89	388,81
Patrimonio pro capite	$\frac{\text{valore beni demaniali}}{\text{popolazione}}$	0,00	1.367,85	1.356,15
Rapporto dipendenti/popolazione	$\frac{\text{dipendenti}}{\text{popolazione}} \times 100$	0,3079	0,3040	0,3278

## INDICATORI DELL'ENTRATA

DENOMINAZIONE INDICATORE	FORMULA	2008	2009	2010
<b>Congruità dell'I.C.I.</b>	$\frac{\text{Proventi I.C.I.}}{\text{n. unità immobiliari}}$	398,85	373,94	375,57
	$\frac{\text{Proventi I.C.I.}}{\text{n. famiglie + n. imprese}}$	398,85	373,94	375,57
	$\frac{\text{Proventi I.C.I. prima abitazione}}{\text{Totale proventi I.C.I.}}$	0,00	0,00	0,00
	$\frac{\text{Proventi I.C.I. altri fabbricati}}{\text{Totale proventi I.C.I.}}$	0,80	0,81	0,82
	$\frac{\text{Proventi I.C.I. terreni agricoli}}{\text{Totale proventi I.C.I.}}$	0,00	0,00	0,00
	$\frac{\text{Proventi I.C.I. aree edificabili}}{\text{Totale proventi I.C.I.}}$	0,19	0,18	0,18
<b>Congruità dell'I.C.I.A.P.</b>	$\frac{\text{Provento I.C.I.A.P.}}{\text{Popolazione}}$	0,00	0,00	0,00
<b>Congruità della T.O.S.A.P.</b>	$\frac{\text{T.O.S.A.P. passi carrai}}{\text{n. passi carrai}}$	0,00	0,00	0,00
	$\frac{\text{Tasse occupazione suolo pubblico}}{\text{mq. occupati}}$	0,00	0,00	0,00
<b>Congruità T.A.R.S.U.</b>	$\frac{\text{n. iscritti a ruolo}}{\text{n. famiglie + n. utenze commerciali + seconde case}} \times 100$	100,00	100,00	100,00

## 2.12 - EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

### **COMMENTI AGGIUNTIVI DA PARTE DELL'ENTE**

La gestione corrente ha mostrato un avanzo positivo di oltre 60.000,00 a dimostrazione che le entrate correnti hanno finanziato completamente le spese correnti e garantito una copertura anche alle spese c/capitale.

Il minor ricorso all'indebitamento per gli investimenti ha prodotto un segno negativo nella parte in c/capitale del bilancio 2010 di € 367.389,45 finanziata dall'avanzo 2009 (€ 416.754,78) interamente applicato.

La gestione complessiva 2010, considerato il risultato della gestione residui positivo e l'avanzo 2009 disponibile, evidenzia in sede di rendicontazione un risultato di gestione positivo di € 234.303,43.