

## **VAL CAVALLINA SERVIZI S.R.L.**

Sede in piazza Salvo D'Acquisto, 80 – 24069 Trescore Balneario (Bg)

Capitale sociale euro 120.072,00 interamente versato

Iscritta al Registro delle Imprese di Bergamo

Soggetta a direzione e coordinamento del Consorzio Servizi della Val Cavallina

Codice fiscale e Registro Imprese di Bergamo 02544690163

R.E.A. 303334

*Relazione sulla gestione  
dell'Amministratore unico  
in data 30.03.2015*

Signori Soci,

I l'Organo amministrativo si è avvalso del maggior termine di centottanta giorni per la convocazione dell'assemblea per ragioni connesse alla struttura societaria (nuova governance del socio di maggioranza).

Nell'anno 2014 la vostra società ha superato la soglia di fatturato dei 7 milioni, precisamente € 7.299.605 con la realizzazione di un utile di esercizio pari a € 190.334.

L'analisi della raccolta e smaltimento dei rifiuti del 2014 ha evidenziato una conferma della ripresa del quantitativo totale di rifiuti urbani raccolti e smaltiti rispetto agli anni precedenti, con una conferma del livello di percentuale della raccolta differenziata.

L'incidenza sul totale dei rifiuti prodotti della raccolta differenziata si è attestata al 65,79% con punte di eccellenza nel comune di Trescore 79.49% e Scanzorosciate al 70.34%.

Il confronto dei dati del bacino gestito da Valcavallina Servizi srl con quelli della Provincia di Bergamo, con quelli della Regione Lombardia e nazionali conferma le prestazioni di assoluto rilievo raggiunte da Val Cavallina Servizi srl nel suo complesso, soprattutto nella percentuale di raccolta differenziata: 65,79% contro 58,74% in Provincia di Bergamo, 54,4% in Regione Lombardia e 42,3% in Italia (dati dell'osservatorio provinciale della Provincia di Bergamo).

Nel corso del mandato si sono concretizzate le basi per valorizzare ulteriormente la vostra società, allungando la durata dei contratti, riformulando alcune clausole e acquisendo nel corso del 2014 il ramo d'azienda comprensivo del contratto con il comune di Costa Volpino.

Si conferma tramite la Vs. società la detenzione della partecipazione del 40% del Capitale Sociale della Esco Comuni Srl e della Inerti System Ecology Srl; tramite tali partecipazioni, i rami aziendali delle energie rinnovabili e del trattamento dei rifiuti sono stati delegati a realtà autonome dove partecipano Soci privati dotati di professionalità già consolidate ma con monitoraggio da parte della Vs. società, con presenza di propri rappresentanti all'interno della governance di ognuna delle aziende.

### **Condizioni operative, situazione e sviluppo dell'attività**

La Val Cavallina Servizi S.r.l. ha operato prevalentemente nell'attività di raccolta e smaltimento dei rifiuti nel comprensorio della Valle Cavallina, della Valle Brembana e dell'Alto Sebino a seguito dell'acquisto del ramo d'azienda della Società di Servizi Alto Sebino S.p.a

Ciò ha consentito di consolidare la propria posizione e conservare il know-how operativo-gestionale necessario per fornire servizi di alto livello alla clientela dei comprensori interessati.

### **SERVIZIO DI IGIENE PUBBLICA**

Nel corso dell'esercizio 2014 la Vostra società ha gestito il servizio di igiene urbana in 29 comuni della provincia di Bergamo in un territorio popolato da 90.827 abitanti; rispetto all'esercizio precedente il servizio è stato erogato anche al comune di Costa Volpino a partire dall'1/11/2014.

Nel 2014 a fronte di 69.762 ore lavorate dagli operai della società, sono state smaltite 32.221 tonnellate di rifiuti; la vostra società ha attivato, in diversa misura, le raccolte differenziate delle

seguenti tipologie di rifiuti: vetro, plastica, carta, verde, F.O.R.S.U., materiali ferrosi, legno, oli, pile, farmaci, pneumatici, Raee, batterie d'auto, alluminio, toner. Si è realizzata una percentuale del 65,79% di raccolta differenziata sostanzialmente confermata rispetto all'anno precedente.

La società opera in un contesto dove il mercato è ampiamente concorrenziale e competitivo; è emerso infatti che nella bergamasca il costo di raccolta e smaltimento per abitante sia il più basso di tutta la Regione Lombardia. Le tariffe della vostra società si confermano tra le più basse in confronto sia con i competitor privati che pubblici garantendo un corretto smaltimento dei rifiuti.

#### **SERVIZIO S.U.A.P.**

La Vostra società gestisce da orami 10 anni il servizio di Sportello Unico per le Attività Produttive – SUAP, uno strumento pensato per semplificare le relazioni tra le imprese, i professionisti e la pubblica amministrazione, attraverso la presentazione totalmente telematica delle istanze.

Nel corso del 2014 il servizio è stato erogato a 38 Comuni, in convenzione (forma associata) con i due Enti capofila: Consorzio Servizi Val Cavallina (16 comuni) e Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi (21 comuni, di cui 9 da novembre 2014).

#### **SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

Tale attività si è limitata alla gestione del contratto di telecontrollo e del contratto di concessione amministrativa fra le parti (Uniacque Spa).

#### **Analisi della situazione, dell'andamento e del risultato di gestione della società**

L'attenta e oculata gestione nonché la miglior valorizzazione della raccolta differenziata hanno permesso il raggiungimento dell'equilibrio di bilancio.

Il costo del personale è monitorato costantemente durante l'esercizio: l'ammontare complessivo dei salari e degli stipendi, al lordo del trattamento di fine rapporto accantonato e degli oneri sociali, ammonta ad euro 2.571.537 rispetto ad euro 2.479.901 dell'anno precedente.

Il patrimonio netto della società, dato dalla somma del capitale sociale, delle riserve accantonate negli scorsi esercizi e dell'utile dell'esercizio, è pari a euro 1.511.736.

La presenza di finanziamenti di istituti di credito a media e lunga scadenza è giustificata dalla necessità di aver reperito risorse per acquisire la sede e per realizzare investimenti del servizio idrico integrato; i costi di tali finanziamenti sono in parte coperti dagli affitti di una parte della sede e dal contributo dell'ATO/Uniacque.

I crediti sono costantemente monitorati e comunque contabilizzati da un importante fondo svalutazione crediti per quanto riguarda il loro presumibile realizzo.

La percentuale di insolvenze e di ritardi nell'incasso dei crediti si mantiene su livelli statisticamente accettabili.

La gestione finanziaria è costantemente monitorata ed evidenzia interessi passivi per scoperti di conto corrente e per rate pagate di mutui per euro 62.365.

Per quanto attiene alla situazione fiscale, sono state versate le imposte dovute sui risultati conseguiti sino ad oggi e le somme a credito verso l'Erario per l'esercizio 2013 sono indicate nell'apposita voce relativa ai crediti tributari.

Le risultanze contabili comprovano il regolare versamento di Iva, ritenute e altre imposte e tasse e non vi sono contenziosi tributari in atto.

#### ***Risultati raggiunti, sviluppo della domanda e andamento dei mercati***

La Val Cavallina Servizi S.r.l. da diversi anni è una realtà nella provincia bergamasca grazie all'indipendenza gestionale, al costante mantenimento dell'efficienza, dell'efficacia, dell'economicità e della qualità delle forniture e dei servizi resi.

Nonostante lo stato di crisi dell'economia a livello globale, anche nell'esercizio 2014 non si sono registrate particolari conseguenze nello sviluppo della domanda e dell'attività della Vostra società.

#### ***Comportamento della concorrenza***

Non vi sono da segnalare novità di particolare rilevanza a livello concorrenziale. La Vostra azienda rappresenta uno storico punto di riferimento nell'ambito della raccolta, dello smaltimento e della raccolta differenziata dei rifiuti nella Valle Cavallina, Alto Sebino e aree limitrofe.

#### ***Clima sociale, politico e sindacale e sicurezza sui luoghi lavoro***

Per quanto attiene al clima sociale, politico e sindacale permane la condivisione degli obiettivi e dei valori aziendali.

Per le problematiche di tutela della sicurezza e della salute dei lavoratori all'interno della società, degli impianti e delle strutture gestite, vi sono adeguate e collaudate procedure di controllo e di gestione delle misure di sicurezza previste nel piano aziendale.

Sono previsti interventi formativi e di informazione a tutti i livelli attraverso corsi di aggiornamento e incontri con esperti di settore.

#### ***Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente***

La Vostra società svolge la propria attività nel rispetto delle disposizioni in materia di tutela dell'ambiente e favorisce applicazioni comportanti risparmio energetico; peraltro l'impatto ambientale non comporta significativi rischi di tipo patrimoniale e reddituale per la società.

#### ***Informazioni relative alle relazioni con il personale***

La società attua costanti politiche di formazione del personale anche mediante specifici corsi, nell'attento rispetto delle vigenti disposizioni in materia di tutela della sicurezza e della salute nei luoghi di lavoro. I rapporti con i lavoratori e con le organizzazioni sindacali risultano corretti e proficui nell'ambito dei rispettivi ruoli.

#### ***Strumenti finanziari***

La società non ha ritenuto necessario effettuare operazioni di copertura a fronte dei rischi di oscillazioni cambi, prezzi e del rischio di credito, avendo valutato basso il proprio livello di esposizione ai rischi sopra menzionati.

### *Indicatori di risultato finanziari e non finanziari*

<b>ROE</b>	Risultato netto / Capitale netto	12,59%	Rendimento del capitale proprio investito nell'azienda
<b>ROI</b>	Reddito Operativo / Capitale Investito	6,02%	Redditività degli investimenti netti
<b>ROS</b>	Reddito Operativo / Ricavi attività caratteristiche	5,75%	Redditività operativa dei ricavi
<b>OF / R</b>	Oneri finanziari / Ricavi attività caratteristiche	1,08%	Incidenza degli oneri finanziari sui ricavi delle attività caratteristiche
<b>R / n. dip.</b>	Ricavi attività caratteristiche / Totale dipendenti	134.605	Indice di produttività aziendale
<b>CF / CI</b>	Capitale fisso / Capitale investito	64,21%	Indice di rigidità degli impegni
<b>E / D</b>	Capitale netto / Passività	28,15%	Indice di indebitamento totale
<b>E / FD</b>	Capitale netto / Debiti finanziari	65,39%	Indice di indebitamento finanziario
<b>CC / PC</b>	Capitale circolante / Passivo corrente	66,37%	Quoziente di disponibilità

### *Principali dati economici*

Il conto economico riclassificato della società, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente.

	<b>31.12.14</b>	<b>31.12.13</b>	<b>diff.</b>
Ricavi netti	7.299.605	6.934.994	364.611
Costi esterni	-3.578.900	-3.542.409	-36.491
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>3.720.705</b>	<b>3.392.585</b>	328.120
Costo del lavoro	-2.571.537	-2.479.902	-91.635
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>1.149.168</b>	<b>912.683</b>	236.485
Ammortamenti e accantonamenti	-654.005	-580.498	-73.507
<b>Risultato Operativo</b>	<b>495.163</b>	<b>332.185</b>	162.978
Proventi e oneri finanziari	-92.362	-59.079	-33.283
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>402.801</b>	<b>273.106</b>	129.695
Componenti straordinarie nette	-3	311	-314
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>402.798</b>	<b>273.417</b>	129.381
Imposte sul reddito	-212.464	-169.529	-42.935
<b>Risultato netto</b>	<b>190.334</b>	<b>103.888</b>	86.446

Il margine operativo lordo dell'esercizio 2014 ha consentito la totale copertura degli ammortamenti dell'esercizio, degli accantonamenti ai fondi rischi e oneri, della gestione finanziaria, straordinaria e fiscale, evidenziando un utile netto finale di euro 190.334.

E' proseguita anche nel 2014 la fase di crescita dei ricavi derivanti dall'attività caratteristica e dei costi del personale.

La gestione fiscale incide per il 52% sul risultato prima delle imposte.

#### ***Principali dati patrimoniali***

Lo stato patrimoniale riclassificato della società, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente.

	<b>31.12.14</b>	<b>31.12.13</b>	<b>diff.</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	1.444.274	1.475.029	-30.755
Immobilizzazioni materiali nette	2.557.926	2.555.713	2.213
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	621.753	906.111	-284.358
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>4.623.953</b>	<b>4.936.853</b>	<b>-312.900</b>
Rimanenze di magazzino	31.545	33.078	-1.533
Crediti verso Clienti	1.844.927	1.287.441	557.486
Altri crediti	558.242	393.404	164.838
Disponibilità	35.234	12.544	22.690
Ratei e risconti attivi	106.879	22.480	84.399
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>2.576.827</b>	<b>1.748.947</b>	<b>827.880</b>
<b>Totale impieghi</b>	<b>7.200.780</b>	<b>6.685.800</b>	<b>514.980</b>
Debiti verso fornitori	1.743.196	1.433.769	309.427
Debiti tributari e previdenziali	311.102	209.276	101.826
Altri debiti	1.155.364	1.158.529	-3.165
Ratei e risconti passivi	319.430	305.971	13.459
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>3.529.092</b>	<b>3.107.545</b>	<b>421.547</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	272.419	249.075	23.344
Altre passività a medio e lungo termine	1.887.533	2.007.779	-120.246
<b>Passività a medio/lungo termine</b>	<b>2.159.952</b>	<b>2.256.854</b>	<b>-96.902</b>
<b>Totale mezzi di terzi</b>	<b>5.689.044</b>	<b>5.364.399</b>	<b>324.645</b>
<b>Totale mezzi propri</b>	<b>1.511.736</b>	<b>1.321.401</b>	<b>190.335</b>
<b>Totale fonti</b>	<b>7.200.780</b>	<b>6.685.800</b>	<b>514.980</b>

### **Principali dati finanziari**

La posizione finanziaria netta al 31/12/2014 è la seguente.

	31.12.14	31.12.13	diff.
Depositi bancari e postali	34.953	12.487	22.466
Denaro e altri valori in cassa	281	57	224
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>35.234</b>	<b>12.544</b>	<b>22.690</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Debiti verso banche a breve	741.160	711.419	29.741
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>741.160</b>	<b>711.419</b>	<b>29.741</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>-705.926</b>	<b>-698.875</b>	<b>-7.051</b>
Debiti verso banche oltre 12 mesi	1.570.725	1.736.935	-166.210
Crediti finanziari e crediti oltre 12 mesi	-233.472	-263.341	29.869
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>-1.337.253</b>	<b>-1.473.594</b>	<b>136.341</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>-2.043.179</b>	<b>-2.172.469</b>	<b>129.290</b>

### **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni materiali per un valore di 197.549 euro, in particolare: attrezzature, macchine d'ufficio e automezzi.

Tra gli investimenti in beni immateriali è presente l'avviamento di euro 98.000 pagato per l'acquisizione dell'azienda della Costa Servizi S.r.l.

L'incidenza delle immobilizzazioni nette sul totale dell'attivo patrimoniale è pari al 64%.

### **Obiettivi e politiche della società in materia di gestione del rischio finanziario**

Il Decreto Legislativo n. 32 del 2/2/2007 in attuazione della direttiva 2003/51/CE ha ulteriormente modificato le norme di riferimento per la predisposizione della relazione sulla gestione, in particolare la stessa deve comprendere un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione unitamente alla descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui la società è esposta.

Nelle parti precedenti è stato illustrato l'andamento e le motivazioni del risultato della società. I rischi e le incertezze a cui la società è sottoposta derivano in parte dalle variabili macroeconomiche e dai loro inevitabili riflessi sul settore in cui la Vostra società opera. Per i servizi di pubblica utilità, uno dei possibili scenari consiste nella riduzione dei ricavi e dei relativi risultati gestionali.

Come si evince dai dati di bilancio, l'esposizione è correlata al normale rischio d'impresa. In relazione all'attività tipica sussiste un rischio operativo che è attentamente monitorato nell'ambito dell'operatività quotidiana ed è quindi da considerarsi adeguatamente mitigato, tale da avere un

impatto basso sull'attività della società. In particolare, il valore dei crediti è monitorato nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima il valore di presumibile realizzo. Per le altre attività finanziarie (depositi e/o titoli a brevissimo termine) il rischio massimo di esposizione è pari al loro valore contabile corrispondente ad euro 35.234.

L'azienda è complessivamente esposta a rischi finanziari di credito con riguardo sia ai rapporti commerciali che alle operazioni di finanziamento. E' esposta a rischi di liquidità con riferimento alla reperibilità/disponibilità di risorse finanziarie e a rischi di mercato relativamente alle operazioni sulle quali si originano rischi di oscillazione dei tassi di interesse.

E' attivo un meccanismo di costante monitoraggio dei predetti rischi, in modo da prevenire i potenziali effetti negativi e di intraprendere le azioni necessarie al loro contenimento.

Di seguito è riportata un'analisi più accurata, sotto il profilo qualitativo e quantitativo, associata alle singole tipologie di rischio.

## RISCHIO DI CREDITO

La massima esposizione teorica inherente a detto rischio al 31 dicembre 2014 è costituita dal valore contabile delle attività finanziarie iscritte in bilancio (pari a euro 35.234) e dai crediti commerciali, complessivamente pari a nominali euro 2.858.326 che alla chiusura dell'esercizio 2014 risultano svalutati nella misura del 32%. La svalutazione è stata operata nel tempo considerando l'andamento degli incassi.

## RISCHIO DI LIQUIDITÀ

E' il rischio connesso alla difficoltà di reperimento delle risorse finanziarie nei tempi e nelle quantità necessarie alla realizzazione degli investimenti programmati dal *management*.

Nel tentativo di contenere gli effetti negativi associati, l'azienda segue le seguenti politiche:

- centralizzazione dell'attività di gestione degli incassi e dei pagamenti;
- diversificazione strategica delle modalità di reperimento delle risorse finanziarie e di ottenimento di linee di credito.

L'organo amministrativo ritiene che tali politiche, sinergicamente considerate, consentono all'azienda di fronteggiare il rischio di liquidità.

## RISCHIO DI MERCATO

### Rischio di valuta

L'azienda non è esposta al rischio di valuta connesso alla variazione dei tassi di cambio, poiché non opera su mercati internazionali.

### Rischio di tasso

L'azienda non effettua operazioni di cessione dei crediti di natura commerciale e per tale aspetto non risulta esposta al rischio di oscillazione dei tassi di interesse.

L'azienda è esposta al rischio di tasso di interesse per i finanziamenti bancari essendo mutui contratti a tasso variabile. Nell'attuale contesto economico e finanziario la situazione di tassi ancora relativamente bassi non desta preoccupazione.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

Nel corso del 2014 non si sono svolte attività di ricerca e sviluppo nell’ambito delle attività caratteristiche della società.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

Vi sono rapporti commerciali sia con il Consorzio dei servizi Val Cavallina, socio di maggioranza, che con le società collegate Inerti System Ecology S.r.l. e Esco Comuni S.r.l.

Tali rapporti non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali e sono regolati da normali condizioni di mercato. Il credito complessivo verso il Consorzio ammonta ad euro 146.795 e il debito è pari a euro 59.842.

I crediti commerciali verso la partecipata Esco Comuni S.r.l. ammontano a euro 25.620, quelli verso la collegata Inerti System Ecology S.r.l. risultano pari a euro 1.647.

## **Attività di direzione e coordinamento**

La Vostra società è soggetta alla direzione e al coordinamento del socio di maggioranza “Consorzio Servizi della Val Cavallina”.

## **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La Vostra società non ricade nella fattispecie in esame.

## **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Dopo la chiusura dell'esercizio non vi sono ulteriori fatti di particolare rilievo da segnalare.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

La situazione di crisi che di fatto riduce le prospettive di sviluppo economico interno del paese non ha impedito alla Vostra società di proseguire il potenziamento delle proprie aree strategiche d'affari: dal settore ecologia ai servizi a enti e imprese. Le prospettive di crescita permangono soddisfacenti.

## **Sedi secondarie**

La Vostra società non possiede sedi secondarie.

## **Privacy e Documento programmatico sulla sicurezza**

La Vostra società ai sensi della Regola n. 26 dell'Allegato B del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, Codice in materia di protezione dei dati personali, informa che l'attività aziendale implica il trattamento di dati personali e di dati sensibili e per tale ragione è regolarmente aggiornato il Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati.

La Vostra società ha adottato le misure minime di sicurezza previste dal Codice per i trattamenti effettuati con strumenti elettronici, al fine di ridurne al minimo il rischio di distruzione o perdita, anche accidentale, di accesso non autorizzato o di trattamento non consentito o non conforme alle finalità di raccolta. Per il trattamento con strumenti diversi da quelli elettronici vi sono procedure scritte finalizzate al controllo e alla custodia, per l'intero ciclo necessario alle operazioni di trattamento, di atti o documenti contenenti dati personali.

## **Destinazione del risultato d'esercizio**

L'amministratore unico propone di destinare l'utile d'esercizio alla Riserva straordinaria a scopo di autofinanziamento e sulla scorta delle indicazioni che sono state fornite invita i Signori Soci ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2014, ringraziando per la fiducia accordata.

Trescore Balneario, li 30 marzo 2015

L'amministratore unico

Moretti Paolo