



Comune di San Felice del Benaco

Provincia di Brescia

Via XX Settembre n. 11 - c.a.p. 25010

Centralino: Tel. 0365/558611 - Telefax 0365/558623

AREA SERVIZI GENERALI
Ufficio Segreteria

COMUNE DI SAN FELICE DEL BENACO

Provincia di Brescia

Allegato.....A.....alla deliberazione di

Consiglio Comunale n. 3 del 31/3/2015

AS IL SEGRETARIO COMUNALE
(*Petrina dott. Antonio*)

PR IL SINDACO
(dott. Paolo Rosa)

Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate

(articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF CHEMISTRY



PHYSICAL CHEMISTRY
LABORATORY

REPORT OF THE
COMMISSIONERS OF THE
UNIVERSITY OF CHICAGO
FOR THE YEAR 1900

CHICAGO
UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

PHYSICAL CHEMISTRY
LABORATORY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
PHYSICAL CHEMISTRY
LABORATORY

I – Introduzione generale

1. Premessa

Dopo il “*Piano Cottarelli*”, il documento dell’agosto 2014 con il quale l’allora commissario straordinario alla *spending review* auspicava la drastica riduzione delle società partecipate da circa 8.000 a circa 1.000, la legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l’avvio un “*processo di razionalizzazione*” che possa produrre risultati già entro fine 2015.

Il comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il “*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*”, gli enti locali devono avviare un “*processo di razionalizzazione*” delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

Lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il “*processo di razionalizzazione*”:

- a) eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b) sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

2. Piano operativo e rendicontazione

Il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, “*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*”, definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni.

Il piano definisce modalità, tempi di attuazione, l’esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire.

Il piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet dell’amministrazione.

La pubblicazione è obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” (d.lgs. 33/2013). Pertanto nel caso sia omessa è attivabile da chiunque l’istituto dell’accesso civico.

I sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, “*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*”, entro il 31 marzo 2016, hanno l’onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti.

Anche tale relazione “*a consuntivo*” deve essere trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell’amministrazione interessata.

La pubblicazione della relazione è obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” (d.lgs. 33/2013).

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

The history of the United States is a story of growth and change. From the first European settlers to the present day, the nation has expanded its territory and diversified its population. The early years were marked by struggle and hardship, but the spirit of independence and democracy eventually prevailed. The American Revolution led to the birth of a new nation, one that was founded on the principles of liberty and justice for all. Over time, the United States has become a global superpower, influencing the world in many ways. Despite the challenges it has faced, the United States remains a land of opportunity and hope for millions of people.

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

Come sopra precisato la legge di stabilità 2015 individua nel sindaco e negli altri organi di vertice dell'amministrazione, *"in relazione ai rispettivi ambiti di competenza"*, i soggetti preposti ad approvare il piano operativo e la relazione a consuntivo.

E' di tutta evidenza che l'organo deputato ad approvare tali documenti per gli enti locali è il consiglio comunale. Lo si evince dalla lettera e) del secondo comma dell'articolo 42 del TUEL che conferisce al consiglio competenza esclusiva in materia di *"partecipazione dell'ente locale a società di capitali"*.

Per osservare *"alla lettera"* il comma 612, che sembra voler coinvolgere anche la figura del sindaco nel processo decisionale, le deliberazioni consiliari di approvazione del piano operativo e della relazione potranno essere assunte *"su proposta"* proprio del sindaco.

3. Attuazione

Approvato il piano operativo questo dovrà essere attuato attraverso ulteriori deliberazioni del consiglio che potranno prevedere cessioni, scioglimenti, accorpamenti, fusioni.

Il comma 613 della legge di stabilità precisa che, nel caso le società siano state costituite (o le partecipazioni acquistate) *"per espressa previsione normativa"*, le deliberazioni di scioglimento e di liquidazione e gli atti di dismissione sono disciplinati unicamente dalle disposizioni del codice civile e *"non richiedono né l'abrogazione né la modifica della previsione normativa originaria"*.

Il comma 614 della legge 190/2014 estende l'applicazione, ai piani operativi in esame, dei commi 563-568-ter della legge 147/2013 in materia di mobilità del personale, gestione delle eccedenze e di regime fiscale agevolato delle operazioni di scioglimento e alienazione.

Riassumiamo i contenuti principali di tale disciplina:

(co. 563) le società controllate direttamente o indirettamente dalle PA o da loro enti strumentali (escluse quelle che emettono strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati e le società dalle stesse controllate) possono realizzare processi di mobilità del personale sulla base di accordi tra società senza il consenso del lavoratore.

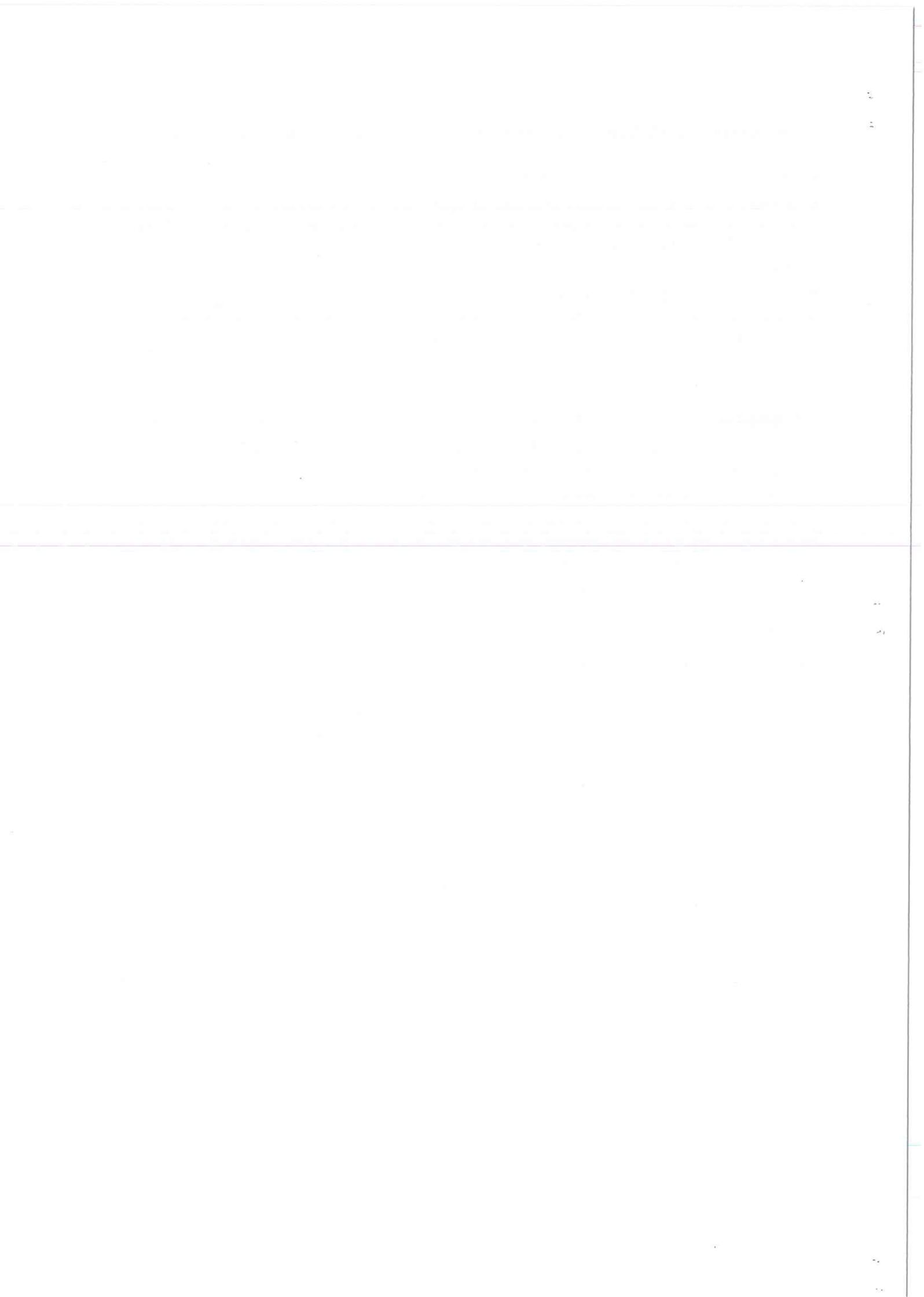
La norma richiede la preventiva informazione delle rappresentanze sindacali e delle organizzazioni sindacali firmatarie del contratto collettivo.

In ogni caso la mobilità non può mai avvenire dalle società alle pubbliche amministrazioni.

(co. 565) Nel caso di eccedenze di personale, nonché qualora l'incidenza delle spese di personale sia pari o superiore al 50% delle spese correnti, le società inviano un'informativa preventiva alle rappresentanze sindacali ed alle organizzazioni sindacali firmatarie del contratto collettivo. Tale informativa reca il numero, la collocazione aziendale e i profili professionali del personale in eccedenza. Tali informazioni sono comunicate anche al Dipartimento della funzione pubblica.

(co. 566) Entro dieci giorni, l'ente controllante procede alla riallocazione totale o parziale del personale in eccedenza nell'ambito della stessa società mediante il ricorso a forme flessibili di gestione del tempo di lavoro, ovvero presso altre società controllate dal medesimo ente o dai suoi enti strumentali.

(co. 567) Per la gestione delle eccedenze di personale, gli enti controllanti e le società possono concludere accordi collettivi con le organizzazioni sindacali per realizzare trasferimenti in mobilità dei dipendenti in esubero presso altre società, dello stesso tipo, anche al di fuori del territorio della regione ove hanno sede le società interessate da eccedenze di personale.



(co. 568-bis) Le amministrazioni locali e le società controllate direttamente o indirettamente beneficiano di vantaggi fiscali se procedono allo scioglimento o alla vendita della società (o dell'azienda speciale) controllata direttamente o indirettamente.

Nel caso di scioglimento, se è deliberato entro il 6 maggio 2016 (24 mesi dall'entrata in vigore della legge 68/2014 di conversione del DL 16/2014) atti e operazioni in favore di pubbliche amministrazioni in conseguenza dello scioglimento sono esenti da imposte. L'esenzione si estende a imposte sui redditi e IRAP. Non si estende all'IVA, eventualmente dovuta. Le imposte di registro, ipotecarie e catastali si applicano in misura fissa.

Se lo scioglimento riguarda una società controllata indirettamente:

le plusvalenze realizzate in capo alla controllante non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta;

le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

Nel caso della cessione del capitale sociale, se l'alienazione delle partecipazioni avviene ad evidenza pubblica deliberata entro il 6 maggio 2015 (12 mesi dall'entrata in vigore della legge 68/2014 di conversione del DL 16/2014), ai fini delle imposte sui redditi e dell'IRAP, le plusvalenze non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta e le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

L'evidenza pubblica, a doppio oggetto, riguarda sia la cessione delle partecipazioni che la contestuale assegnazione del servizio per cinque anni.

In caso di società mista, al socio privato detentore di una quota di almeno il 30% deve essere riconosciuto il diritto di prelazione.

4. Finalità istituzionali

La legge 190/2014 conserva espressamente i vincoli posti dai commi 27-29 dell'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale di *"costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società"*.

E' sempre ammessa la costituzione di società che producano servizi di interesse generale, che forniscano servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.

L'acquisto di nuove partecipazioni e, una tantum, il mantenimento di quelle in essere, devono sempre essere autorizzate dall'organo consiliare con deliberazione motivata da trasmettere alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated processes. The goal is to ensure that the information gathered is both reliable and comprehensive.

The third part of the document focuses on the results of the analysis. It shows that there is a clear trend in the data, which suggests that the current strategy is effective. However, there are some areas where improvement is needed, particularly in terms of efficiency and cost reduction.

Finally, the document concludes with a series of recommendations for future action. These include implementing new software tools, training staff on best practices, and regularly reviewing the data to stay on top of any changes in the market.

The following table provides a summary of the key findings from the analysis. It shows that while overall performance is strong, there are specific areas that require attention.

Category	Current Status	Target Status
Revenue Growth	15% increase	20% increase
Customer Satisfaction	85% positive feedback	90% positive feedback
Operational Efficiency	70% reduction in waste	80% reduction in waste
Cost Management	5% decrease in expenses	10% decrease in expenses

Based on these findings, it is recommended that the company focus on improving its operational efficiency and cost management. This can be achieved through the implementation of lean manufacturing principles and the use of data-driven decision-making.

Additionally, the company should continue to invest in research and development to stay ahead of the competition. This will help to ensure that the company is always offering the most innovative and high-quality products to its customers.

II – Le partecipazioni dell'ente

1. Le partecipazioni societarie

Il comune di San Felice del Benaco partecipa al capitale della seguente Società:

1. Società Garda Uno S.p.a. con una quota dal 2,64%;

La partecipazione societaria di cui sopra sono oggetto del presente Piano.

2. Altre partecipazioni e associazionismo

Per completezza, si precisa che il Comune di San Felice del Benaco oltre a far parte della Comunità del Garda, partecipa al Consorzio Lago di Garda Lombardia con una quota di partecipazione dei singoli consorziati pari a 1,49%.

L'adesione alla Comunità del Garda e la partecipazione al Consorzio, essendo "*forme associative*" di cui al Capo V del Titolo II del d.lgs. 267/2000 (TUEL), non sono oggetto del presente Piano.

3. Risultati di esercizio

Dalla relazione dell'Amministratore Unico della Società Garda Uno S.p.A. i risultati degli esercizi degli ultimi tre anni risultano in attivo (vedasi dati bilancio anni 2011 – 2012 – 2013).

III – Il Piano operativo di razionalizzazione

1. Società Garda Uno S.p.A.

L'Azienda Garda Uno S.p.A. è un'Azienda che ha per oggetto la tutela ecologica del Lago di Garda e l'esercizio di tutti i servizi di interesse diretto degli enti soci, con un'attività rivolta prioritariamente al ciclo idrico integrato, al servizio RSU e al settore energetico.

Come è facilmente rilevabile l'oggetto della Società è relativo a servizi tutti strettamente necessari per il perseguimento dei fini istituzionali del Comune.

E' intenzione dell'amministrazione mantenere la partecipazione Societaria nell'Azienda Garda Uno S.p.A.

Ai fini dell'analisi si allegano:

- Dati di bilancio 2011 Garda Uno S.p.A. e relative Società partecipate;
- Dati di bilancio 2012 Garda Uno S.p.A. e relative Società partecipate;
- Dati di bilancio 2013 Garda Uno S.p.A. e relative Società partecipate;

1. The first part of the document is a letter from the author to the editor, dated 10/10/1998.

2. The second part is a letter from the editor to the author, dated 11/10/1998.

3. The third part is a letter from the author to the editor, dated 12/10/1998.

4. The fourth part is a letter from the editor to the author, dated 1/11/1999.

5. The fifth part is a letter from the author to the editor, dated 2/11/1999.

6. The sixth part is a letter from the editor to the author, dated 3/11/1999.

7. The seventh part is a letter from the author to the editor, dated 4/11/1999.

8. The eighth part is a letter from the editor to the author, dated 5/11/1999.

9. The ninth part is a letter from the author to the editor, dated 6/11/1999.

10. The tenth part is a letter from the editor to the author, dated 7/11/1999.

11. The eleventh part is a letter from the author to the editor, dated 8/11/1999.

12. The twelfth part is a letter from the editor to the author, dated 9/11/1999.

13. The thirteenth part is a letter from the author to the editor, dated 10/11/1999.

14. The fourteenth part is a letter from the editor to the author, dated 11/11/1999.

15. The fifteenth part is a letter from the author to the editor, dated 12/11/1999.

16. The sixteenth part is a letter from the editor to the author, dated 1/12/2000.

17. The seventeenth part is a letter from the author to the editor, dated 2/12/2000.

18. The eighteenth part is a letter from the editor to the author, dated 3/12/2000.

19. The nineteenth part is a letter from the author to the editor, dated 4/12/2000.

20. The twentieth part is a letter from the editor to the author, dated 5/12/2000.

21. The twenty-first part is a letter from the author to the editor, dated 6/12/2000.

22. The twenty-second part is a letter from the editor to the author, dated 7/12/2000.

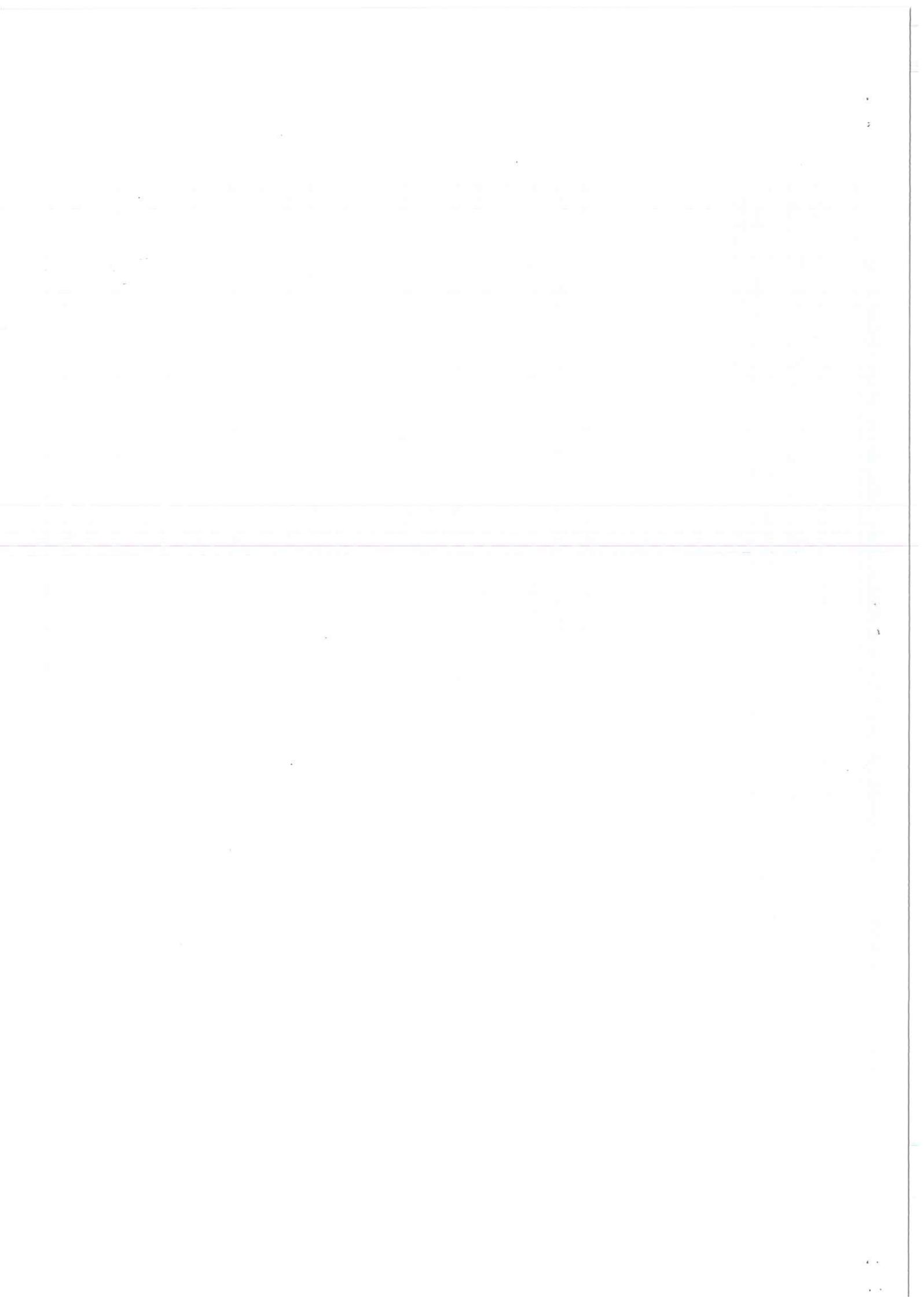
23. The twenty-third part is a letter from the author to the editor, dated 8/12/2000.

DATI DI BILANCIO 2011 GARDA UNO SPA E RELATIVE SOCIETA' PARTECIPATE

	279.070,00	482.698,00	3.435,00	617,00	4.718,00	2.023,00	605,00	100.774,00	-5.371,00	4.030,00	-9.387,00	3.110,00
FATTURATO:	45.314.780,00	2.315.087,00	1.789.397,00	4.928.145,00	3.971.382,00	10.000,00	56.993,00	22.035.874,00	0,00	1.363.699,00	0,00	170.029,00
RISULTATO D'ESERCIZIO:												
FATTURATO:												
Dati di Bilancio												
Amministratore Unico SI / NO	NO											
Numero componenti Cda	5											
Dirigenti	2											
Dipendenti	202											
Conto economico												
A) Valore della produzione	45.314.780	2.315.087	1.789.397	4.928.145	3.971.382	10.000	56.993	22.035.874	-	1.363.699	-	170.029
B) Costi della produzione	43.676.680	1.762.150	1.748.428	4.781.558	3.917.627	7.590	55.913	21.982.470	5.268	1.291.196	9.375	164.864
C) Proventi e Oneri finanziari	- 700.632	40.112	12.783	70.018	1.853	533	18	100.692	43	61.787	1	3.546
D) Rettifiche valore attività finanziarie	- 9.691	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	12.760	-	557	2	-	-	1	14.052	145	922	13	2.291
Risultato prima delle imposte	940.539	512.925	27.629	76.567	51.901	2.943	1.063	168.148	5.371	9.794	9.387	3.910
Imposte	661.469	30.127	24.194	75.950	47.183	920	458	67.374	-	5.764	-	800
Risultato d'esercizio	279.070	482.698	3.435	617	4.718	2.023	605	100.774	5.371	4.030	9.387	3.110
Stato patrimoniale												
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-	-	75.000	-	-	-	-	-	-	2.800
B) Totale immobilizzazioni	76.198.539	3.015.236	553.160	2.685.377	38.525	145.000	15.764.865	2.015.171	-	3.417.240	-	1.899
C) Attivo Circolante	28.639.010	1.456.321	1.444.573	4.223.488	1.484.567	66.091	20.257	7.812.973	88.242	885.982	2.476	191.452
D) Ratei e Risconti	274.740	36.153	5.736	3.696	5.099	-	-	22.148	-	-	-	1.740
Totale attivo	105.112.289	4.507.710	2.003.469	6.912.561	1.603.191	211.091	15.785.122	9.850.292	88.242	4.303.222	2.476	197.891
A) Patrimonio netto	12.164.309	1.195.844	24.190	80.593	111.135	102.023	9.072.017	518.164	81.710	1.657.153	2.476	64.792
B) Fondi per rischi e oneri	336.087	-	-	-	-	-	1.556.736	-	-	-	-	5.000
C) TFR	2.676.821	72.536	21.999	222.777	43.859	-	-	22.427	-	-	-	-
D) Debiti	63.664.609	3.238.249	1.952.766	6.520.329	1.409.936	109.068	5.156.368	9.291.483	6.531	2.614.805	-	126.200
E) Ratei e Risconti	26.269.864	1.061	4.514	78.862	38.261	-	-	18.218	-	31.264	-	1.899
Totale Passivo	105.112.289	4.507.710	2.003.469	6.912.561	1.603.191	211.091	15.785.122	9.850.292	88.242	4.303.222	2.476	197.891

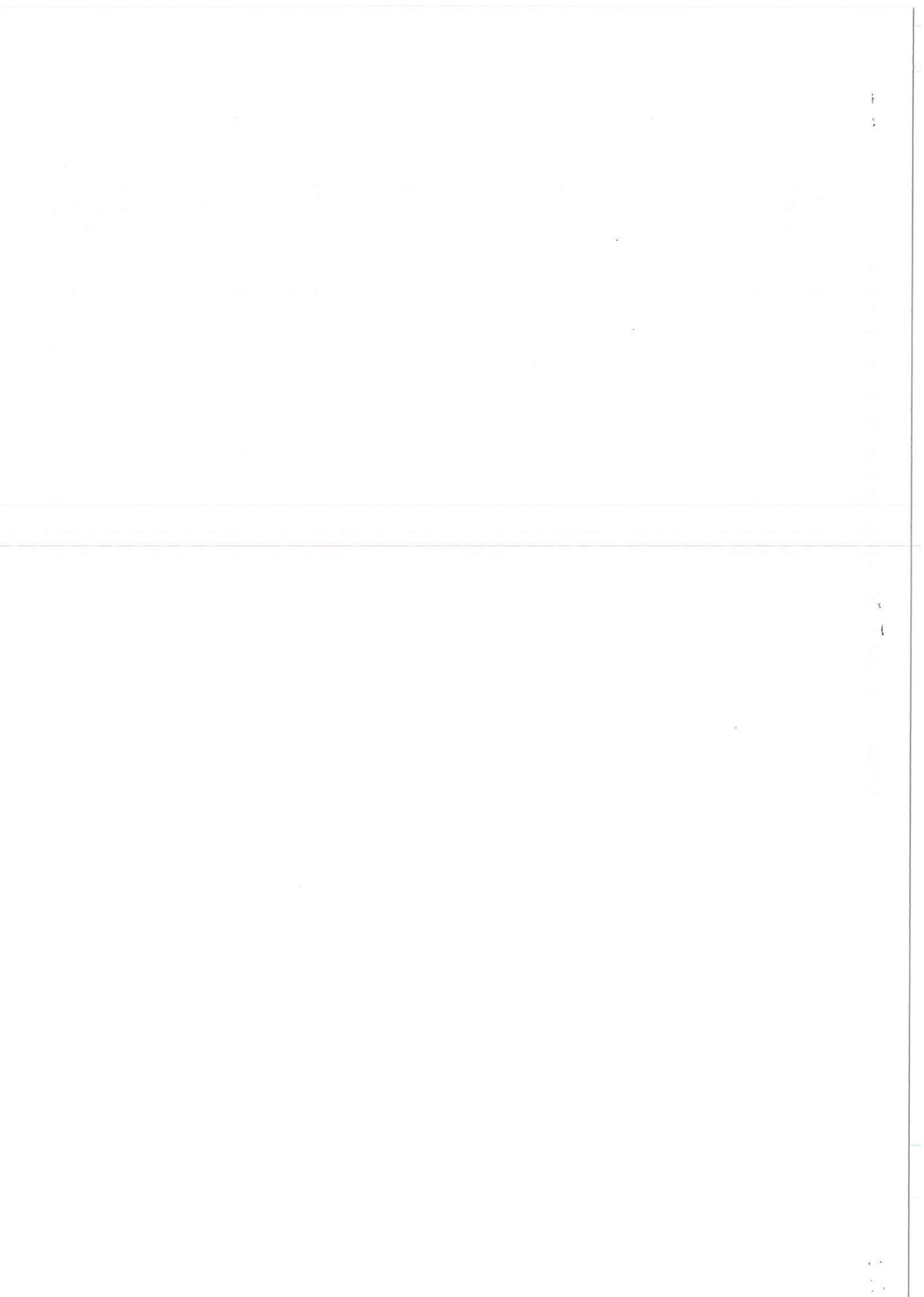
DATI DI BILANCIO 2012 GARDA UNO SPA E RELATIVE SOCIETA' PARTECIPATE

	604.567,00	249.519,00	23.258,00	20.234,00	1.450,00	872,00	1.632,00	27.577,00	4.041,00
RISULTATO D'ESERCIZIO:									
FATTURATO:	42.813.183,00	2.402.654,00	1.848.936,00	5.100.691,00	4.208.692,00	55.000,00	297.650,00	1.273.601,00	182.288,00
Dati di Bilancio									
Amministratore Unico SI/ NO	NO								
Numero componenti CdA	5								
Dirigenti	2								
Dipendenti	205								
Conto economico									
A) Valore della produzione	42.813.183	2.402.654	1.848.936	5.100.691	4.208.692	55.000	297.650	1.273.601	182.288
B) Costi della produzione	41.444.089	2.027.724	1.809.163	4.978.373	4.158.922	53.798	58.157	1.148.801	179.903
C) Proventi e Oneri finanziari	- 797.788	- 33.143	- 51.621	- 52.056	- 9.442	130	- 223.666	- 68.183	- 3.728
D) Rettifiche valore attività finanziarie	- 2.445	-	-	-	-	-	-	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	563.021	1	72.301	754	-	-	-	18.764	5.384
Risultato prima delle imposte	1.131.862	341.788	60.453	69.508	40.329	1.331	15.827	37.853	4.041
Imposte	527.316	92.269	37.195	49.274	38.879	459	14.195	10.276	-
Risultato d'esercizio	604.567	249.519	23.258	20.234	1.450	872	1.632	27.577	4.041
Stato patrimoniale									
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-	-	75.000	-	-	-	-
B) Totale immobilizzazioni	74.711.530	3.062.925	737.824	2.485.978	43.027	177.367	15.965.605	2.582.247	19.785
C) Attivo Circolante	33.290.661	1.492.479	1.048.575	3.110.140	2.354.453	143.797	74.910	1.099.588	157.804
D) Ratei e Riscotti	298.311	43.749	3.899	11.891	15.413	-	-	434	340
Totale attivo	108.300.522	4.599.153	1.790.298	5.608.009	2.487.893	321.164	16.040.516	3.682.269	177.929
A) Patrimonio netto	12.769.476	1.445.363	47.449	110.829	112.585	102.895	7.021.724	672.512	68.834
B) Fondi per rischi e oneri	280.536	-	-	-	-	-	3.609.728	-	-
C) TFR	3.004.377	75.433	28.099	240.722	58.483	-	-	-	-
D) Debiti	67.361.998	3.077.842	1.708.632	5.179.418	2.274.194	218.269	5.409.065	3.009.757	94.921
E) Ratei e Riscotti	24.884.134	515	6.118	77.040	42.632	-	-	-	14.174
Totale Passivo	108.300.522	4.599.153	1.790.298	5.608.009	2.487.893	321.164	16.040.516	3.682.269	177.929



DATI DI BILANCIO 2013 GARDA UNO SPA E RELATIVE SOCIETA' PARTECIPATE

RISULTATO D'ESERCIZIO:	285.810,00	400.747,00	2.018,00	26.105,00	1.340,00	589,00	588,00	4.869,00	838,00
FATTURATO:	46.914.982,00	2.412.108,00	2.024.584,00	5.148.213,00	4.089.785,00	52.000,00	253.548,00	1.243.572,00	225.522,00
	285.810,00	400.747,00	2.018,00	26.105,00	1.340,00	589,00	588,00	4.869,00	838,00
Descrizione	Garda Uno Spa	Biociclo srl	SMIG srl	Sirmione servizi srl	Depurazioni benacensi -scarl	Castella srl	La Castella srl	Leno Servizi Srl	GAL
<i>Dati di Bilancio</i>									
Amministratore Unico SI / NO	SI	NO	NO	NO	NO	NO	SI		
Numero componenti Cda	0	2	3	3	3	5	0		
Dirigenti	2	0	0	1	1	0	0		
Dipendenti	200	37	4	26	17	0	0		
Conto economico									
A) Valore della produzione	46.914.962	2.412.108	2.024.564	5.148.213	4.089.785	52.000	253.548	1.243.572	225.522
B) Costi della produzione	45.143.868	1.816.705	1.894.285	5.022.682	4.042.292	40.955	54.983	1.179.278	216.210
C) Proventi e Oneri finanziari	- 825.773	- 17.093	- 49.035	45.119	- 3.482	38	- 186.539	- 50.196	- 7.940
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	25.370	1	- 53.366	2.399	-	964	378	- 1.134	1
Risultato prima delle imposte	970.691	578.309	27.878	78.013	44.010	12.047	12.404	12.964	1.373
Imposte	684.882	177.835	25.860	51.908	42.670	11.458	11.815	8.095	535
Risultato d'esercizio	285.810	400.474	2.018	26.105	1.340	589	588	4.869	838
Stato patrimoniale									
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-	-	75.000	-	-	-	-
B) Totale immobilizzazioni	74.530.354	2.878.555	718.916	2.358.967	54.856	198.771	16.149.366	2.505.664	17.059
C) Attivo Circolante	30.553.427	1.513.330	1.428.032	3.604.833	1.755.494	111.523	106.856	1.382.325	310.653
D) Ratei e Risconti	353.973	23.868	2.457	7.147	9.084	-	-	334	59
Totale attivo	105.437.754	4.415.753	2.149.405	5.970.947	1.894.433	310.294	16.256.222	3.888.343	327.771
A) Patrimonio netto	13.055.286	1.596.319	49.467	136.934	113.925	103.484	7.022.310	677.381	69.672
B) Fondi per rischi e oneri	262.772	-	-	3.000	-	-	3.603.105	-	-
C) IFR	3.294.542	85.446	29.562	266.963	66.852	-	5.654	-	66
D) Debiti	64.325.773	2.733.554	2.065.541	5.156.972	1.668.596	206.810	5.625.152	3.210.962	242.606
E) Ratei e Risconti	24.499.381	434	4.835	407.078	45.060	-	-	-	15.427
Totale Passivo	105.437.754	4.415.753	2.149.405	5.970.947	1.894.433	310.294	16.256.221	3.888.343	327.771





Garda Uno

Garda Uno S.p.A.

Via Italo Barbieri, 20
25080 PADENGHE S/G (Bs)
Tel. 030 9995401 - 030 9995411
Fax 030 9995420

Cod. Fisc. 87007530170 - P. IVA 00726790983
Capitale Sociale 10.000.000,00 euro i.v.

COMUNE DI SAN FELICE DEL BENACO	
Provincia di Brescia	
24 MAR. 2015	
Prot. N.	1319
Cat.	Classe Fasc.

Prot 4530 /LP/lp/LET2015005

Padenghe SIG 23 MARZO 2015

A tutti i Comuni Soci
LORO INDIRIZZI

Trasmessa via PEC

Oggetto: Piano di razionalizzazione partecipate – Legge 190/2014 art. 1 commi 612 e segg.

Spett.le Ente,

in riferimento agli adempimenti di cui all'oggetto con la presente Vi inoltriamo le relative informazioni utili alla predisposizione di quanto richiesto.

Distinti saluti.



Allegato: - csd

Società	% detenuta da Garda Uno	Riferimenti delibera assemblea acquisto partecipazione	Oggetto Sociale	Note
Garda Uno SpA	-	-	Gestione servizi pubblici locali (igiene urbana e ciclo idrico integrato)	<p>La società gestisce servizi pubblici locali per la totalità dei propri Comuni Soci. Nello specifico, Garda Uno SpA gestisce i seguenti servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ciclo idrico integrato: per tutti i Comuni rientranti nell'area omogenea gardesana così come stabilito dalla delibera ATO di Brescia n. 4 del 14-06-2006, ai quali si sono aggiunti i Comuni di Calcinato, Leno e Muscoline. - Igiene urbana: Garda Uno gestisce il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti a favore dei seguenti Comuni Soci: Limone, Tignale, Tremosine, Gargnano, Toscolano, Gardone Riviera, Salò, San Felice, Manerba, Montiga, Padenghe, Calvagese, Soiano, Polpenazze, Puegnago, Lonato, Desenzano, Pozzolengo, Manerbio, Calcinato.
Biociclo	24	07/12/2000	Attività di compostaggio (smaltimento verde, umido e fanghi al fine di ottenere compost)	<p>Attraverso la partecipazione in Biociclo srl la Società Garda Uno SpA conferisce a costi inferiori rispetto a quelli di mercato il verde e l'umido raccolti attraverso il servizio di igiene urbana. Si ritiene particolarmente strategico mantenere la presente partecipazione in quanto garantisce risparmi ed economie di scala a favore di Garda Uno SpA.</p>
SMG srl in liquidazione	40	03/02/2006	Gestione servizi pubblici locali a favore dell'utenza del Comune di Toscolano	<p>La Società è attualmente in liquidazione.</p>
Depurazioni Benacensi srl	50	01/04/2007	Gestione impianto di depurazione di Peschiera del Garda	<p>La Società Depurazioni Benacensi srl gestisce l'ordinaria conduzione per conto dei 2 proprietari (Garda Uno SpA e Azienda Gardesana Servizi spa, comproprietari al 50% dell'impianto di depurazione) il depuratore di Peschiera del Garda. Si ritiene particolarmente strategico mantenere la presente partecipazione in quanto con tale strumento si possono pianificare ed individuare in modo "unitario" per tutto il lago di Garda strategie di conduzione dell'impianto stesso. In altri termini la Società Depurazioni Benacensi rappresenta, oltre allo strumento con cui viene gestito l'impianto di depurazione di Peschiera a servizio degli utenti della sponda bresciana e veronese del Lago di Garda, anche il "tavolo comune" tra le esigenze di 2 diverse aree e soprattutto di 2 diverse provincie (Brescia e Verona)</p>

Relazione per Piano di razionalizzazione partecipate

Società	% detenuta da Garda Uno	Riferimenti delibera assemblea acquisto partecipazione	Oggetto Sociale	Note
Castella srl	50	01/12/2011	Gestione attività amministrative per pratica ottenimento autorizzazione impianto di messa a dimora rifiuti speciali NON pericolosi.	La Società Castella srl gestisce per conto di Garda Uno SpA tutte le attività di carattere amministrativo utili all'ottenimento dell'autorizzazione alla realizzazione e gestione di una discarica di rifiuti speciali NON pericolosi. Tale partecipazione risulta particolarmente strategica in quanto il buon esito dell'iter amministrativo permetterebbe l'avvio di un'attività particolarmente remunerativa (gestione discarica rifiuti) che Garda Uno potrebbe poi riversare, come pubblicamente dichiarato in più occasioni, in opere pubbliche (in primis: realizzazione nuovo impianto di depurazione a servizio degli utenti del Lago di Garda).
Leno Servizi Srl	40	01/12/2011	Gestione servizi pubblici locali a favore dell'utenza del Comune di Leno.	La Società conduce i servizi di Illuminazione Pubblica e di Igiene Urbana del Comune di Leno. Da parte di Garda Uno la partecipazione è comunque strategica in quanto Leno Servizi rappresenta una importante piattaforma di riferimento per la zona della Bassa Bresciana. C/o Leno Servizi la Società Garda Uno SpA ha istituito una sede decentrata dello sportello utenze servizio idrico, a servizio di tutti gli utenti dell'area ed è in fase di riqualificazione il Centro di Raccolta Comunale di proprietà di Leno Servizi.
Sirmione Servizi Srl	40	03/02/2006	Gestione servizi pubblici locali a favore dell'utenza del Comune di Sirmione	La Società conduce i servizi di Illuminazione Pubblica, Ciclo Idrico, Verde Pubblico, Cimiteriali e di Igiene Urbana del Comune di Sirmione. Da parte di Garda Uno la partecipazione è strategica in quanto tale azienda rappresenta un'importante fucina di esperienze sulla conduzione dei servizi pubblici locali. Sirmione Servizi ha istituito una propria sede decentrata, rispetto al Comune, e conduce brillantemente lo sportello utenze dei vari servizi affidati. I Servizi di Igiene Urbana e Ciclo Idrico sono condotti dalla Sirmione Servizi per il tramite di Garda Uno SpA.
La Castella srl	100	25/10/2010	Gestione impianto discarica.	La società La Castella srl detiene l'area sulla quale si ipotizza verrà realizzata e gestita la discarica di rifiuti speciali NON pericolosi per la quale è in corso l'iter autorizzativo gestito dalla società Castella srl. La partecipazione di tale società è particolarmente strategica per gli importanti e significativi impatti economici e finanziari che potrebbe portare a Garda Uno SpA.

Società	% detenuta da Garda Uno	Riferimenti delibera assemblea acquisto partecipazione	Oggetto Sociale	Note
GAL Gardavalsabbia srl	% di partecipazione NON significativa	31/01/2003	Promuovere l'avvio di nuove iniziative economiche e di favorire la valorizzazione delle risorse umane e materiali del territorio stimolando la collaborazione tra enti pubblici ed imprese individuali, privati e società, enti ed associazioni private.	La società GAL consorzio non è oggetto di consolidamento ai fini del bilancio Garda Uno. La partecipazione è comunque strategica in quanto rappresenta un importante strumento di aggregazione.
BCC d/ Garda Credito Cooperativo	% di partecipazione NON significativa	-	Istituto di Credito.	La società BCC d/Garda Credito Cooperativo consorzio non è oggetto di consolidamento ai fini del bilancio Garda Uno. La partecipazione è comunque strategica in quanto permette di ottenere particolari e significative condizioni e/o linee di credito a favore di Garda Uno SpA.