

**Verbale della deliberazione n. 22 del 28.09.2017**  
**dell'ASSEMBLEA dell'AUTORITA' di BACINO LACUALE**  
**dei LAGHI D'ISEO, ENDINE e MORO**

**ORIGINALE Seduta straordinaria di seconda convocazione**

**OGGETTO: Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24 D.lgs 19/08/2016 n. 175.**

L'anno duemiladiciassette addì ventotto del mese di settembre alle ore ventuno e venti in apposita sala ubicata presso la sede dell'Autorità di bacino in Sarnico (BG), previa osservanza di tutte le formalità prescritte, vennero oggi convocati a seduta i componenti dell'Assemblea dell'Autorità di Bacino Lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro.

All'appello risultano:

Pr.	Cognome Nome	Comune	Perc.	Pres.
1	-----	Angolo Terme	1,00	A
2	<b>GOGLIO ANDREA</b>	Castro	8,09	P
3	-----	Costa Volpino	4,56	A
4	<b>PATRONI PIETRO</b>	Darfo Boario Terme	1,16	P
5	<b>ZOPPETTI MARCO</b>	Endine Gaiano	1,19	P
6	<b>TENGATTINI CARLO</b>	Iseo	23,15	P
7	<b>CONTI GIANLUIGI</b>	Lovere	4,19	P
8	<b>CAMPLANI LIVIO</b>	Marone	2,82	P
9	-----	Monasterolo del Castello	1,39	A
10	-----	Monte Isola	4,41	A
11	<b>MINISTRINI GIAMBATTISTA</b>	Paratico	4,59	P
12	-----	Parzanica	1,18	A
13	<b>TONSI INES</b>	Pisogne	4,48	P
14	-----	Predore	9,14	A
15	<b>FRERI RENATO</b>	Ranzanico	1,27	P
16	-----	Riva di Solto	3,03	A
17	<b>ZANARDINI MATTIA</b>	Sale Marasino	2,68	P
18	-----	Sarnico	12,45	A
19	-----	Solto Collina	1,15	A
20	-----	Spinone al Lago	1,38	A
21	<b>GESA LUCIANO</b>	Sulzano	4,39	P
22	<b>FENAROLI DAVIDE</b>	Tavernola Bergamasca	2,30	P
			<b>100,00</b>	

Assenti	10	39,69
Presenti	12	60,31

Assiste il Direttore Ragazzi Vittorio il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Avendo raggiunto il numero legale degli intervenuti e delle quote di rappresentanza, l'Ing. Tobias Faccononi Giuseppe Marco nella sua qualità di Presidente dell'Autorità di bacino assume la presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato posto al N. 5 dell'ordine del giorno.

**Verbale della deliberazione n. 22 del 28.09.2017**  
**dell'ASSEMBLEA dell'AUTORITA' di BACINO LACUALE**  
**dei LAGHI D'ISEO, ENDINE e MORO**

**L'ASSEMBLEA**

**Considerato** quanto disposto dal D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, che costituisce il nuovo Testo unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (T.U.S.P.);

**Visto** che ai sensi del predetto T.U.S.P. (cfr. art. 4, c.1) le Pubbliche Amministrazioni, non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;

**Atteso** che l'Autorità di bacino lacuale, fermo restando quanto sopra indicato, può mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'art. 4, c. 2, T.U.S.P. e più precisamente per:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2 del D.lgs 175/2016;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016";
- f) ovvero, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, "in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio (...), tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato";

**Rilevato** che per effetto dell'art. 24 T.U.S.P. comma 1 entro il 30 settembre 2017 l'Autorità di Bacino, in qualità di ente pubblico non economico, deve provvedere ad effettuare una ricognizione di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute alla data di entrata in vigore del D.Lgs 175/2016, individuando quelle che devono essere alienate;

**Tenuto conto** che ai fini di cui sopra devono essere alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. – ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

1. non sono riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, commi 1, 2 e 3, T.U.S.P., sopra richiamato;
2. non soddisfano i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2, T.U.S.P., e quindi per le quali non si ravvisa la necessità del mantenimento per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate ovvero di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa;
3. previste dall'art. 20, c. 2, T.U.S.P.:

**Verbale della deliberazione n. 22 del 28.09.2017**  
**dell'ASSEMBLEA dell'AUTORITA' di BACINO LACUALE**  
**dei LAGHI D'ISEO, ENDINE e MORO**

- a. partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie di cui all'art. 4, T.U.S.P., sopra citato;
- b. società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c. partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d. partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e. partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f. necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g. necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.;

**Considerato** altresì che le disposizioni del predetto Testo unico devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

**Valutate** pertanto le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato;

**Tenuto conto** del miglior soddisfacimento dei bisogni del territorio a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente;

**Considerato** che ai sensi del citato art. 24, T.U.S.P., occorre individuare, qualora ne ricorrano gli estremi, le partecipazioni da alienare, con alienazione che deve avvenire entro un anno dalla conclusione della ricognizione e quindi dall'approvazione della presente delibera da parte dell'Assemblea dell'Ente;

**Ritenuto** che le partecipazioni eventualmente da alienare devono essere individuate perseguendo, al contempo, la migliore efficienza, la più elevata razionalità, la massima riduzione della spesa pubblica;

**Rilevato** che in caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata, se prevista, alienazione entro il predetto termine annuale, l'Ente non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la stessa è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti dall'art. 2437-ter, c. 2, cod. civ., e seguendo il procedimento di cui all'art. 2437-quater, cod. civ.;

**Richiamate** le deliberazioni del Consiglio di amministrazione n. 53 e 54 del 29/12/2015 con le quali si è proceduto alla verifica del permanere dei requisiti richiesti per possedere partecipazioni in società alle quali sono stati affidati servizi mediante l'istituto dell'in house providing;

**Preso atto** della deliberazione n. 19/SEZAUT/2017/INPR della Corte dei Conti Sezione delle Autonomie;

**Verbale della deliberazione n. 22 del 28.09.2017**  
**dell'ASSEMBLEA dell'AUTORITA' di BACINO LACUALE**  
**dei LAGHI D'ISEO, ENDINE e MORO**

**Visto** l'allegata relazione illustrativa delle partecipate dirette e indirette, e le schede riepilogative redatte sui modelli allegati alla deliberazione n. 19/SEZAUT/2017/INPR della Corte dei Conti Sezione delle Autonomie;

**Verificato** che in base a quanto sopra non sussistono motivazioni per l'alienazione delle partecipazioni possedute direttamente;

**Ritenuto**, per i motivi contenuti nella allegata relazione, di disporre che la Società "Navigazione Lago d'Iseo" Srl proceda alla dismissione delle sue partecipate:

- Cooptur Lago d'Iseo Scarl codice fiscale 00789210176 Quota partecipazione 2,024 per un valore a bilancio di euro 1.200,00
- Bresciatourism Scarl codice fiscale 02403340983 Quota partecipazione 0,64 per un valore a bilancio di euro 1.000,00

**Preso atto** del parere espresso dall'Organo di revisione e dal Direttore in ordine alla regolarità tecnica;

**Visto:**

- la legge della Regione Lombardia n. 6 del 04/04/2012;
- lo Statuto dell'Autorità di bacino;
- il bilancio di previsione per l'esercizio in corso;

Con voto unanime espresso nelle forme di legge

**D E L I B E R A**

1. di approvare le premesse come parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
2. di approvare la revisione straordinaria di tutte le partecipazioni possedute dall'Autorità di bacino dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro alla data di entrata in vigore del D.Lgs del 19/08/2016 n. 175 e s.m.i., secondo quanto riportato nell'allegato A "Relazione sulla revisione straordinaria delle Società partecipate" e nelle schede riepilogative delle attività di revisione straordinaria documenti tutti che allegati all'originale del presente atto ne formano parte integrante e sostanziale;
3. di confermare per i motivi indicati in premessa, nell'allegato A) e nelle schede di riepilogo il mantenimento delle partecipazioni dirette nelle Società:
  - o Navigazione Lago d'Iseo Srl: quota di partecipazione 100% e valore del capitale sociale pari a euro 50.000,00;
  - o Manutenzione e Promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro Srl quota di partecipazione 100% e valore del capitale sociale pari a euro 50.000,00;
4. di confermare per i motivi indicati in premessa, nell'allegato A) e nelle schede di riepilogo la dismissione delle partecipazioni indirette possedute dalla Società Navigazione Lago d'Iseo Srl:
  - o Cooptur Lago d'Iseo Scarl codice fiscale 00789210176 quota partecipazione 2,024 per un valore a bilancio di euro 1.200,00
  - o Bresciatourism Scarl codice fiscale 02403340983 Quota partecipazione 0,64 per un valore a bilancio di euro 1.000,00
5. di pubblicare la presente deliberazione sul sito web dell'ente- amministrazione trasparente - enti controllati - società partecipate;

**Verbale della deliberazione n. 22 del 28.09.2017**  
**dell'ASSEMBLEA dell'AUTORITA' di BACINO LACUALE**  
**dei LAGHI D'ISEO, ENDINE e MORO**

6. di trasmetterne, per i provvedimenti di competenza, a mezzo di posta elettronica certificata copia del presente atto:
  - o alla Sezione Corte dei Conti territorialmente competente
  - o alla Società Navigazione Lago d'Iseo Srl;
  - o alla Società Manutenzione e Promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro Srl;
7. di inserire sul Portale del MEF, nella sezione acquisizione dati delle revisioni straordinarie, gli esiti della revisione straordinaria eseguita con la presente deliberazione.

**Avverte**

che, ai sensi del quarto comma dell'art.3 della L.241/1990, avverso il presente provvedimento è ammesso ricorso:

- giurisdizionale al TAR di Brescia, ai sensi dell'art.2, lett.b) e art.21 della L. 1034/1971 e ss.mm. entro il termine di 60 giorni dalla data di scadenza del termine di pubblicazione ovvero da quello in cui l'interessato ne abbia comunque avuta piena conoscenza;
- straordinario al Presidente della Repubblica per i motivi di legittimità entro 120 giorni decorrenti dal medesimo termine di cui sopra, ai sensi dell'art.8 del DPR n.1199/1971.

Allegati:

- A) Relazione sulla ricognizione straordinaria
- B) Schede riepilogative

**IL DIRETTORE**

**Visto l'art. 49 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267**

Esprime

**PARERE FAVOREVOLE**

in relazione alle sue competenze in ordine alla regolarità tecnica sulla proposta di deliberazione in oggetto.  
Sarnico, 28/09/2017

**IL DIRETTORE**  
**Vittorio Ragazzi**

**Verbale della deliberazione n. 22 del 28.09.2017**  
**dell'ASSEMBLEA dell'AUTORITA' di BACINO LACUALE**  
**dei LAGHI D'ISEO, ENDINE e MORO**

Sottoscritto con firma digitale

**Il Presidente**  
**Tobias Faccanoni Ing. Giuseppe M.**

**Il Direttore**  
**Ragazzi Vittorio**

---

*Si certifica che questa deliberazione è stata affissa in copia all'albo dell'Ente e vi rimarrà pubblicata per quindici giorni consecutivi*

*dal \_\_\_\_\_ al \_\_\_\_\_*

Addì, \_\_\_\_\_

**Il Direttore**  
**Ragazzi Vittorio**

---

Questa deliberazione è divenuta esecutiva.

Addì,

**Il Direttore**  
**Ragazzi Vittorio**

---



## **Allegato A alla deliberazione dell'Assemblea dell'Autorità di Bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro n. 22 del 28/09/2017 Relazione sulla revisione straordinaria delle Società partecipata**

### **Partecipata: Navigazione Lago d'Iseo Srl**

#### **Informazioni di sintesi**

Denominazione :	Navigazione Lago d'Iseo Srl
Partita IVA:	03000970164
Capitale sociale :	50.000,00 euro
Anno di costituzione:	2002
Percentuale di partecipazione:	100%
Oggetto dell'affidamento:	Servizio di navigazione di linea sul Lago d'Iseo
Ente affidatario:	Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro
Tipo affidamento:	Contratto di servizio
Modalità di affidamento:	Affidamento mediante l'istituto dell'in house providing
Scadenza affidamento:	31 dicembre 2021
Territorio interessato:	bacino del Lago d'Iseo

#### **Normativa di riferimento**

Premesso che l'Autorità di Bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro è un ente pubblico non economico istituito con legge della Regione Lombardia n. 6 del 04/04/2012, l'articolo 40 della citata legge regionale prevede che:

- per la programmazione, regolamentazione e controllo dei servizi di trasporto pubblico di linea e per la gestione del patrimonio e demanio strumentale sui laghi d'Iseo, Endine e Moro, gli enti locali rivieraschi costituiscano un ente pubblico non economico, ai sensi dell'art. 48 della legge stessa e in conformità alla disciplina ivi prevista, cui la Giunta regionale conferisce la titolarità dei beni mobili ed il diritto d'uso per trenta anni di quelli demaniali strumentali all'esercizio della navigazione pubblica (comma 5);
- l'Autorità di Bacino Lacuale abbia compiti di programmazione, regolamentazione e controllo del servizio relativamente al trasporto pubblico di linea con unità di navigazione, previa intesa con la Regione e le agenzie per il trasporto pubblico locale territorialmente competenti, e individui l'affidatario dei servizi in conformità alla normativa vigente (comma 6).

Ciò premesso è pertanto possibile affermare che l'Autorità di bacino, limitatamente al bacino lacuale del Lago d'Iseo e per quanto concerne la navigazione di linea, agisce in qualità di ente regolatore per la navigazione pubblica e in questa veste intende riconfermare l'affidamento del servizio alla Società "Navigazione Lago d'Iseo" Srl mediante l'istituto dell'*"in house providing"*.

In relazione al rispetto della normativa europea si evidenzia che:

- il capitale della Società è interamente detenuto dall'Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro (*vedi sentenza Parking Brixen del 13 ottobre 2005 e Carbotermo dell'11 maggio 2006 della Corte di giustizia europea*);
- l'Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi (*vedi sentenza Teckal del 18 novembre 1999 della Corte di giustizia europea*);



- o la società realizza la parte più importante della propria attività con l'ente che la controlla (*vedi sentenza Teckal del 18 novembre 1999 della Corte di giustizia europea*).

Oltre a rispettare le condizioni previste a livello europeo per detta modalità di affidamento, possiede i requisiti previsti dalla successiva legislazione nazionale in quanto:

- i servizi affidati rientrano tra le finalità istituzionali dell'Ente e le attività svolte sono riconducibili a quelle previste dall'art. 4 comma 2 lettera a) del D.lgs 19/08/2016 n.175;
- il numero dei dipendenti (n. 35) è superiore al numero degli amministratori (n. 3 componenti il Consiglio di Amministrazione);
- nessun'altra Società partecipata dall'Autorità di bacino lacuale svolge servizi o attività analoghe a quelle affidate alla Società "Navigazione Lago d'Iseo" Srl;
- la Società ha conseguito nell'ultimo triennio un fatturato medio superiore al milione di euro;
- la Società gestisce un servizio di interesse generale e, comunque, non ha prodotto in nessuno degli esercizi precedenti un risultato di gestione negativo;
- la Società "Navigazione Lago d'Iseo" Srl servendo tutto il bacino navigabile del Lago d'Iseo rappresenta l'aggregazione ottimale per la gestione dei servizi di navigazione di linea con il conseguente contenimento e ottimizzazione dei costi.

### Valutazione economico-finanziaria dell'affidamento

Premesso che:

- la Società Navigazione Lago d'Iseo Srl ha sempre chiuso il bilancio in attivo e che non presenta indebitamenti significativi;
- l'ultimo bilancio disponibile presenta i seguenti risultati:

NAVIGAZIONE LAGO D'ISEO SRL STATO PATRIMONIALE		2015	2014	2013	2012	2011
	<b>ATTIVO</b>					
A)	Crediti verso soci versamenti ancora dovuti	0	0	0	0	0
B)	Immobilizzazioni	1.321.252	1.197.257	694.775	544.265	432.016
C)	Attivo circolante	2.508.007	2.072.224	1.781.815	1.647.387	2.442.906
D)	Ratei e risconti	21.178	52.617	221.136	19.559	11.875
	<b>Totale attivo</b>	<b>3.850.437</b>	<b>3.322.098</b>	<b>2.697.726</b>	<b>2.211.211</b>	<b>2.886.797</b>
	<b>PASSIVO</b>					
A)	Patrimonio netto	426.168	382.355	364.995	294.839	323.003
B)	Fondi rischi e oneri	1.833.285	1.188.181	1.106.295	880.879	798.787
C)	Trattamento fine rapporto di lavoro straordinario	268.709	302.365	328.883	295.211	276.996
D)	Debito	488.506	736.780	520.128	411.381	1.039.881
E)	Ratei e risconti	833.769	712.417	377.425	328.901	448.130
	<b>Totale passivo</b>	<b>3.850.437</b>	<b>3.322.098</b>	<b>2.697.726</b>	<b>2.211.211</b>	<b>2.886.797</b>



NAVIGAZIONE LAGO D'ISEO CONTO ECONOMICO		2015	2014	2013	2012	2011
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	5.176.776	4.757.739	4.519.651	4.349.139	4.259.305
B)	COSTI DI PRODUZIONE	5.088.780	4.543.994	4.377.755	4.295.707	4.120.139
C)	PROVENTI ED ONERI FINANZIAR	1.497	8.703	11.859	8.975	9.804
D)	RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0
E)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-4.338	-147.954	-25.065	16.206	3.750
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>		<b>85.155</b>	<b>74.494</b>	<b>128.690</b>	<b>78.613</b>	<b>152.720</b>
	imposte correnti sul reddito	41.342	57.134	58.535	56.777	57.470
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>43.813</b>	<b>17.360</b>	<b>70.155</b>	<b>21.836</b>	<b>95.250</b>

Altri dati significativi:

Trasportati nel periodo : 1.585.488 passeggeri

Chilometri percorsi: 285.528

Al fine di valutare la convenienza economica dell'affidamento si è proceduto a valutare due indici ritenuti particolarmente significativi mettendoli a confronto con quanto dichiarata dall'altro soggetto, la Gestione Governativa Navigazione Laghi, che, sui bacini dei Laghi di Garda, Como e Maggiore, svolge servizi del tutto analoghi a quelli oggetto dell'affidamento. Sono stati presi in considerazione i seguenti parametri calcolati sulle risultanze del bilancio 2015:

1) Rapporto costi di produzione / trasportati

Gestione Governativa Navigazione Laghi	costo medio per trasportato euro 7,62
Navigazione Lago d'Iseo	costo medio per trasportato euro 3,21

2) Rapporto costi di produzione/chilometri complessivamente percorsi dalla flotta

Gestione Governativa Navigazione Laghi	costo medio per Km percorso euro 33,42
Navigazione Lago d'Iseo	costo medio per Km percorso euro 17,82

I due parametri sono particolarmente significativi in quanto il primo considera il costo dei trasportati indipendentemente dalle modalità di trasporto e il secondo considera il costo al chilometro che dipende anche dalla tipologia dei mezzi utilizzati.

Volendo poi valutare la sola incidenza dei contributi pubblici utilizzando il coefficiente d'esercizio calcolato come rapporto tra i costi di produzione e i ricavi al netto dei contributi (Gestione Governativa Navigazione Laghi = 23% circa, Navigazione Lago d'Iseo = 42% circa) è possibile ricalcolare i coefficienti prima indicati come segue:

	Gestione Governativa Navigazione Laghi	Navigazione Lago d'Iseo
Contributo medio per trasportato	1,74 euro	1,37 euro
Contributo medio per Km percorso	7,62 euro	7,60 euro

Si precisa inoltre che:



- con l'approvazione del calendario annuale, dei servizi da erogare e del bilancio di previsione annuale si procede anche a stabilire il livello della compensazione che la Regione Lombardia sarà tenuta a garantire all'Autorità di bacino lacuale che a sua volta, detratti i costi diretti per le funzioni assegnate dalla Regione, provvederà a riconoscere alla Società.
- l'atto di affidamento non prevede trasferimenti per compensare perdite o costi correnti di gestione da parte dell'Autorità di bacino e che quindi il rischio d'impresa ricade interamente sulla Società lasciando indenne l'Autorità di bacino per qualsivoglia danno fatta eccezione per il capitale conferito.

### **Partecipazioni indirette**

La Società possiede le seguenti partecipazioni in soggetti operanti nel campo del turismo e della promozione del territorio:

- Cooptur Lago d'Iseo Scarl codice fiscale 00789210176 Quota partecipazione 2,024 per un valore a bilancio di euro 1.200,00
- Bresciatourism Scarl codice fiscale 02403340983 Quota partecipazione 0,64 per un valore a bilancio di euro 1.000,00

Si rileva che dette Società, pur fornendo servizi strumentali alla Navigazione Lago d'Iseo Srl nel campo della promozione turistica, non rispondono ai requisiti di legge per il loro mantenimento e non sono essenziali per il perseguimento del servizio di trasporto pubblico.

### **Potenziale mercato e obblighi di pubblico servizio**

Per quanto riguarda il potenziale mercato è necessario ricordare che sui laghi lombardi il servizio di navigazione di linea è gestito dalla Gestione Governativa Navigazione Laghi e che non risultano in Regione Lombardia altri soggetti privati a cui poter far riferimento per una eventuale diversa modalità di affidamento.

In relazione agli obblighi di pubblico servizio e alla quota dei costi soggetti a contribuzione va rilevato che la Società mediante la sottoscrizione della convenzione, del contratto di servizio e l'adozione della carta dei servizi si impegna a garantire le prestazioni ivi riportate a tutti gli utenti per tutte le tratte e le fermate previste nel calendario annuale indipendentemente dal numero dei fruitori con i soli limiti dettati dalle normative in materia di sicurezza e dalle condizioni atmosferiche. Inoltre in presenza di eventi straordinari che compromettono o riducono la mobilità lungo la strada rivierasca quali l'interruzione della viabilità a causa di frane o altri eventi simili l'affidamento in house consente di agire nell'immediatezza ponendo i costi, per quanto possibile, a carico del bilancio della Società. Infine va ricordato che la presenza nel bacino di riferimento di Monte Isola con i suoi 1.800 abitanti rende ancora più importante garantire un controllo pubblico diretto del servizio che rappresenta l'unico mezzo pubblico di collegamento alla terra ferma garantendo il servizio anche agli abitanti delle località più isolate che, data l'orografia dell'isola, sarebbero in difficoltà a raggiungere le frazioni più abitate dove è possibile ricevere alcuni servizi essenziali.



## Contenimento dei costi

Premesso che:

- nessun costo è posto a carico dell'Ente controllante in quanto sia il contributo in conto esercizio sia gli eventuali costi per acquisto di nuove navi o di potenziamenti delle infrastrutture è finanziato da Regione Lombardia;
- la struttura è dimensionata per garantire gli standard di servizio fissati dalle norme vigenti in materia di sicurezza della navigazione, dalla convenzione e dalla carta dei servizi;
- le tariffe applicate rientrano nei limiti previsti dalle disposizioni regionali;
- non si rilevano eccedenze nelle dotazioni strumentali o di personale;
- il consiglio di amministrazione è composto da tre membri e i compensi sono nei limiti di legge;
- la gestione risulta corretta e oculata come evidenziato anche dai risultati di bilancio;
- sono già stati eseguiti interventi organizzativi e strutturali finalizzati a ottimizzare l'utilizzo delle risorse strumentali e umane disponibili

Non si prevedono ulteriori interventi significativi di contenimento dei costi.

## Conclusioni

Preso atto di quanto sopra esposto e dei risultati fino ad oggi conseguiti in termini di economicità efficienza ed efficacia nella gestione dei servizi affidati **si ritiene conveniente per l'ente, vantaggioso per i fruitori dei servizi affidati e rispondente alla vigente normativa in materia il mantenimento della partecipazione alla società denominata Navigazione Lago d'Iseo srl.**

**Per quanto riguarda le partecipazioni indirette nelle Società rappresentate dalle seguenti Società:**

- **Cooptur Lago d'Iseo Cooperativa a S.L. codice fiscale 00789210176 Quota partecipazione 2,024 per un valore a bilancio di euro 1.200,00**
- **Bresciatourism Scarl codice fiscale 02403340983 Quota partecipazione 0,64 per un valore a bilancio di euro 1.000,00**

**preso atto che dette Società non sono indispensabili per il proseguimento delle finalità della Società partecipata direttamente e, inoltre, non rispondono a tutte le condizioni previste dalla vigente normativa per il loro mantenimento si dispone che la Società Navigazione Lago d'Iseo Srl proceda alla loro alienazione secondo le procedure previste dalla D.lgs 19/08/2016 n. 175 e s.m.i.**



## **Partecipata: Manutenzione e Promozione Laghi d'Iseo, Endine e Moro Srl**

### **Informazioni di sintesi**

Denominazione : Manutenzione e Promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro Srl

Partita IVA: 03317320160

Capitale sociale : 50.000,00 euro

Anno di costituzione: 2006

Percentuale di partecipazione:100%

Oggetto dell'affidamento: Gestisce per conto dell'Ente controllante la manutenzione delle infrastrutture e del demanio della navigazione interna dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro

Ente affidatario: Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro

Tipo affidamento: Contratto di servizio

Modalità di affidamento: Affidamento mediante l'istituto dell'in house providing

Scadenza affidamento: 18 aprile 2026

Territorio interessato: bacino dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro

### **Normativa di riferimento**

L'Autorità di Bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro è un ente pubblico non economico istituito con legge della Regione Lombardia n. 6 del 04/04/2012 che, tra le diverse funzioni e attività poste a carico dell'Autorità di bacino lacuale, prevede:

- il rilascio delle concessioni per l'utilizzo del demanio lacuale e dei relativi porti interni, ivi inclusi l'accertamento e la riscossione di canoni e indennizzi, la vigilanza, la tutela e la difesa amministrativa e giudiziale delle aree da violazioni ed abusi, la rimozione di occupazioni abusive, relitti e rifiuti, la manutenzione delle strutture per la navigazione e la fruizione del demanio;
- il rilascio delle autorizzazioni, in accordo con le autorità competenti e gli enti interessati, per le manifestazioni nautiche di interesse comunale e gli spettacoli pirotecnici ed altri analoghi, ai sensi dell'articolo 91 del D.P.R. n.

Inoltre lo Statuto dell'Ente tra i compiti istituzionali prevede che l'Autorità possa gestire servizi ed esercitare attività finalizzate alla manutenzione, salvaguardia, vigilanza, regolamentazione, valorizzazione, studio e promozione del demanio idrico e della navigazione interna, delle sue infrastrutture e delle attività economiche presenti sul territorio degli Enti locali aderenti, nonché in ambiti territoriali limitrofi o comunque funzionali al demanio della navigazione interna. Tali attività devono essere gestite in regime di equilibrio tra costi e ricavi, e comunque senza aggravii, nemmeno indiretti, a carico della Regione. Tra le attività di specifica competenza rientrano:

- a. i servizi e le attività conferiti all'Autorità dalla Regione Lombardia in forza di leggi, convenzioni o accordi;
- b. i servizi e le attività conferiti dalla Provincia di Bergamo, dalla Provincia di Brescia e dai Comuni rivieraschi dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro in forza di convenzioni o accordi;
- c. i servizi e le attività conferiti da enti, pubblici o privati, riconducibili alle finalità previste nel presente comma.

In relazione al rispetto della normativa europea si evidenzia che:

- o il capitale della Società è interamente detenuto dall'Autorità di bacino lacuale



dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro (vedi sentenza *Parking Brixen* del 13 ottobre 2005 e *Carbotermo* dell'11 maggio 2006 della Corte di giustizia europea);

- o l'Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi (vedi sentenza *Teckal* del 18 novembre 1999 della Corte di giustizia europea);
- o la società realizza la parte più importante della propria attività con l'ente che la controlla (vedi sentenza *Teckal* del 18 novembre 1999 della Corte di giustizia europea).

Oltre a rispettare le condizioni previste a livello europeo per detta modalità di affidamento, possiede i requisiti previsti dalla successiva legislazione nazionale in quanto:

- a) i servizi affidati rientrano tra le finalità istituzionali dell'Ente e le attività svolte sono riconducibili a quelle previste dall'art. 4 comma 2 lettera a) e lettera d) del D.lgs 19/08/2016 n.175;
- b) il numero dei dipendenti (n. 13) è superiore al numero degli amministratori (n. 1 amministratore unico);
- c) nessun'altra Società partecipata dall'Autorità di bacino lacuale svolge servizi o attività analoghe a quelle affidate alla Società "Manutenzione e promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro" Srl;
- d) la Società ha conseguito nell'ultimo triennio un fatturato medio superiore al milione di euro;
- e) la Società gestisce un servizio di interesse generale e per l'autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente e, comunque, non ha prodotto in nessuno degli esercizi precedenti un risultato di gestione negativo;
- f) la Società "Manutenzione e promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro" Srl servendo tutto il bacino di competenza dell'Autorità (Laghi d'Iseo, Endine e Moro) rappresenta l'aggregazione ottimale per la gestione dei servizi di manutenzione con il conseguente contenimento e ottimizzazione dei costi.

## Valutazione economico-finanziaria dell'affidamento

Premesso che:

- la Società Manutenzione e promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro Srl ha sempre chiuso il bilancio in attivo e che non presenta indebitamenti significativi;
- l'ultimo bilancio disponibile presenta i seguenti risultati:

STATO PATRIMONIALE M.P.L. Srl	2015	2014	2013	2012	2011
<b>ATTIVO</b>					
A) Crediti verso soci versamenti ancora dovuti	0	0	0	0	0
B) Immobilizzazioni	2.057.981	2.232.191	2.300.780	1.997.460	1.163.368
C) Attivo circolante	371.146	241.688	234.202	506.864	516.261
D) Ratei e risconti	14.940	2.973	2.368	1.482	1.105
<b>Totale attivo</b>	<b>2.444.067</b>	<b>2.476.852</b>	<b>2.537.350</b>	<b>2.505.806</b>	<b>1.680.734</b>
<b>PASSIVO</b>					
A) Patrimonio netto	1.625.171	1.670.939	1.714.664	1.473.981	740.792
B) Fondi rischi e oneri	0	0	0	0	0
C) Trattamento fine rapporto di lavoro straordinario	126.841	104.833	103.970	86.364	67.513
D) Debito	644.923	657.034	681.931	911.656	850.994
E) Ratei e risconti	47.132	44.046	36.785	33.805	21.435
<b>Totale passivo</b>	<b>2.444.067</b>	<b>2.476.852</b>	<b>2.537.350</b>	<b>2.505.806</b>	<b>1.680.734</b>



CONTO ECONOMICO M.P.L.Srl		2015	2014	2013	2012	2011
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	1.813.921	1.432.343	1.392.098	1.386.851	1.654.836
B)	COSTI DI PRODUZIONE	1.766.728	1.399.691	1.348.029	1.343.438	1.612.481
C)	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-7.094	-8.322	-8.505	-11.657	-6.528
D)	RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0
E)	STRAORDINARI	-1.019	-16	2.265	3.141	2.416
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)		<b>39.080</b>	<b>24.314</b>	<b>37.829</b>	<b>34.897</b>	<b>38.243</b>
imposte correnti sul reddito dell'esercizio		30.576	22.801	24.919	28.941	28.433
RISULTATO DELL'ESERCIZIO		<b>8.504</b>	<b>1.513</b>	<b>12.910</b>	<b>5.956</b>	<b>9.810</b>

Altri dati significativi:

Posti barca da mantenere. n. 1.987

Sviluppo costiero: Km 97,34

Considerata inoltre che la specificità dei servizi erogati rende difficile effettuare una comparazione utilizzando un campione di raffronto sufficientemente ampio per consentire valutazioni certe, si è proceduto a normare i rapporti finanziari mediante un sistema di contabilità analitica che consenta sempre di avere sotto controllo, per ogni singolo intervento, i costi relativi al personale, i costi relativi ai materiali, i costi relativi ai mezzi e quelli inerenti lavori e forniture eseguite da terzi.

La congruità dei costi per i servizi calcolati "a misura" sono pertanto garantiti da:

- o costi del personale : nei limiti delle tabelle ministeriali poste come importo minimo al fine di garantire il rispetto del contratto nazionale di lavoro applicato, i costi per la sicurezza, i costi di istruzione, vestiario, ecc. incrementato di una percentuale del 13% a copertura delle spese generali di gestione e di una percentuale del 10% quale utile lordo d'impresa;
- o costi dei mezzi e delle officine mobili e fisse: nei limiti minimi per garantire l'ammortamento del mezzo e la sua corretta manutenzione incrementati da una percentuale 10% quale utile lordo d'impresa;
- o costi per lavori o forniture fornite da terzi: l'acquisizione avviene attingendo al mercato tramite gare e esponendo la spesa effettivamente sostenuta e documentata incrementata di una percentuale del 13% a copertura delle spese generali di gestione.

Per i costi relativi a manutenzioni straordinarie calcolati a corpo o a corpo e misura le attività sono disciplinate da uno specifico capitolato speciale e da una convenzione che regola in dettaglio le modalità di esecuzione delle manutenzioni richieste e le modalità di corresponsione del corrispettivo concordato.

Si precisa che l'atto di affidamento:

- non prevede compensazioni eccedenti il corrispettivo per i servizi erogati;
- non prevede trasferimenti per compensare perdite o costi correnti di gestione e che quindi il rischio d'impresa ricade interamente sulla Società lasciando indenne l'Autorità di bacino per qualsivoglia danno fatta eccezione per il capitale conferito;
- non sono previsti investimenti strutturali tali da rendere necessaria la predisposizione di un piano economico finanziario.

Inoltre:



- a) la Società ha progressivamente consolidato la propria struttura acquisendo la necessaria esperienza per operare in un contesto ambientale particolare come quello lacustre;
- b) la dotazione strumentale consente ora un buon grado di autonomia per le manutenzioni che non richiedono l'utilizzo di macchinari pesanti che, se necessari, vengono reperiti sul mercato mediante procedure di gara;
- c) è importante avere a disposizione una struttura in grado di operare con tempestività al fine di evitare situazioni di pericolo per l'utenza, danni alle strutture e danni d'immagine in un contesto operativo che:
  - a. necessita di eseguire molte lavorazioni direttamente in alveo con i conseguenti problemi dovuti al movimento ondoso e alle difficoltà di ancoraggio;
  - b. richiede continui interventi in località posizionate lungo oltre 100 km di costa e, in alcuni casi, difficilmente raggiungibili da terra o impossibili da raggiungere via terra come nel caso delle infrastrutture situate in Comune di Monte Isola;
  - c. è fortemente condizionato dal livello delle acque, indipendente dalla volontà dell'Autorità di bacino, e dagli eventi atmosferici fattori tutti che concorrono a ridurre significativamente i tempi disponibili per l'esecuzione dei lavori;
  - d. è interessato sempre più frequentemente da fenomeni atmosferici rilevanti che richiedono interventi straordinari per la messa in sicurezza di natanti e strutture portuali;

Infine si segnala che l'attività della Società è costantemente monitorata anche mediante riscontri con le Amministrazioni dei Comuni rivieraschi che, più volte interpellate in sede di Assemblea dell'Autorità di Bacino, hanno espresso apprezzamenti per la qualità e puntualità degli interventi di manutenzione garantiti dalla Società.

## **Partecipazioni indirette**

La società non possiede partecipazioni in altri enti o società.

## **Potenziale mercato e obblighi di pubblico servizio**

Premesso che l'Autorità di bacino in forza della Legge regionale istitutiva, dello Statuto e delle convenzioni in essere gestisce, oltre che funzioni autoritative, anche servizi a favore della collettività quali:

- la manutenzione delle infrastrutture portuali pubbliche della regione Lombardia presenti sui laghi d'Iseo, Endine e Moro (porti, approdi, banchine)
- la manutenzione delle infrastrutture del demanio della navigazione extra-portuale (rive, strutture di contenimento, fondali)
- la vigilanza sul corretto utilizzo del demanio della navigazione interna;
- la pulizia superficiale delle acque di Lago d'Iseo;
- il supporto logistico per la gestione di aree adibite alla balneazione pubblica;
- i supporti logistici a enti pubblici preposti alla tutela dell'ambiente o della salute pubblica (ATS, Province, Parchi)
- attività di promozione delle problematiche inerenti la tutela dell'ambiente lacustre presso le scuole di ogni genere e grado
- campagne di rilevazione dei dati fisici delle forzanti che operano sul bacino lacuale con funzioni di supporto logistico a favore di enti pubblici (università, ARPA)

E' possibile affermare che le attività gestite si caratterizzano per una pluralità di servizi che rendono necessaria una dotazione di personale e strumentale polifunzionale. Inizialmente l'Ente ha cercato di reperire sul territorio, mediante gare a evidenza pubblica, un soggetto in grado di garantire quanto ritenuto necessario per dare risposte certe alle molteplici e



disomogenee attività che nel tempo sono state conferite all'Autorità di bacino, ma è stato presto evidente che il mercato non disponeva di soggetti in grado di soddisfare una richiesta che prevedeva la contemporanea disponibilità di:

- unità di navigazione speciali atte a garantire interventi in alveo;
- attrezzature per interventi immediati atti a ripristinare le infrastrutture danneggiate per eventi atmosferici, vandalici o altro in località spesso non servite da punti di accesso via terra
- professionalità diverse coinvolte nelle medesime operazioni (edili, carpentieri – metallo e legno-, marinai, motoristi, verniciatori, ecc)
- conoscenze dei luoghi, venti e fondali;

il tutto garantendo costi congrui e tempi di intervento rapidi con particolare riferimento alle emergenze dovute a sversamenti di idrocarburi, detriti e ramaglie da parte degli affluenti al lago d'Iseo.

Pertanto si è ritenuto di ricorrere al mercato ogni qualvolta fosse possibile identificare con sufficiente precisione le prestazioni da richiedere e che alla gara potessero essere invitati un numero sufficiente di competitors in grado di garantire condizioni contrattuali eque. Per i rimanenti servizi è stata costituita una società a responsabilità limitata interamente partecipata dall'ente a cui affidare le attività residuali e in grado di fornire quanto richiesto garantendo:

- diretta dipendenza, per quanto riguarda l'indicazione delle attività da svolgere, dall'Autorità di bacino;
- tempi rapidi di intervento in caso di urgenza;
- la presenza di operatori assunti con diverse tipologie di contratto in base alle tipologie di lavorazioni richieste.

Per l'esecuzione dei servizi la Società:

- si attiene alle disposizioni riportate nella convenzione;
- utilizza in comodato alcune infrastrutture messe a disposizione dalla Regione, così come indicato nella convenzione di affidamento dei servizi, e attrezzature messe a disposizione dalla Provincia di Brescia curandone la corretta manutenzione;
- garantisce gli standard qualitativi e quantitativi riportati nella convenzione e monitorati dall'Autorità di bacino lacuale;
- applica le disposizioni previste dal Dlgs 50/2016 in materia di appalti e acquisti di beni e servizi e i principi contenuti nel Dlgs 165/2001 in materia di assunzioni;
- applica la normativa in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione;
- applica i prezzi concordati mediante un sistema di controllo di gestione che consente di:
  - o individuare puntualmente ogni intervento effettuato;
  - o conoscere l'esatta composizione delle spese sostenute per ogni intervento;
  - o verificare le modalità e costi dei beni e dei servizi non prodotti direttamente.

La Società mediante la sottoscrizione della convenzione, si impegna a garantire le prestazioni ivi riportate a tutti gli utenti del demanio della navigazione alle medesime condizioni indipendentemente dalla posizione e dall'entità dell'intervento stesso con i soli limiti dettati dalle normative in materia di sicurezza e dalle condizioni atmosferiche.

Qualora l'Autorità di bacino dovesse chiedere e ottenere dalla Regione Lombardia la gestione diretta dei porti regionali così come prevista dall'art 49 comma 1 della Legge regionale n. 6 del 04/04/2012 la Società dovrà garantire la fruibilità dei posti barca nel



rispetto della normativa regionale garantendo l'accessibilità ai posti gestiti a tutti gli aventi diritto e per tutti i porti regionali indipendentemente dalla economicità o meno della loro gestione. In questa ipotesi la Società dovrà adottare un piano degli ormeggi e un regolamento di gestione conforme agli obblighi di servizio pubblico universale con i soli limiti dovuti alle caratteristiche fisiche degli ormeggi. Fino a quel momento gli obblighi di servizio pubblico e universale saranno garantiti dall'Autorità di bacino mediante l'adozione di specifici regolamenti di gestione.

## Contenimento dei costi

Premesso che:

- nessun costo, diverso dal corrispettivo per i servizi resi, è posto a carico dell'Ente controllante;
- la struttura è dimensionata per garantire gli standard di servizio fissati dalle norme vigenti in materia di sicurezza e per garantire interventi rapidi ed efficaci sulle strutture portuali al fine di limitare il rischio di incidenti;
- non si rilevano eccedenze nelle dotazioni strumentali o di personale;
- la Società è gestita da un Amministratore Unico con compensi compresi nei limiti di legge;
- la gestione risulta corretta e oculata come evidenziato anche dai risultati di bilancio;
- sono già stati eseguiti interventi organizzativi e strutturali finalizzati a ottimizzare l'utilizzo delle risorse strumentali disponibili.

Non si prevedono ulteriori interventi significativi di contenimento dei costi.

## Conclusione

Preso atto di quanto sopra esposto e dei risultati fino ad oggi conseguiti in termini di economicità efficienza ed efficacia nella gestione dei servizi affidati **si ritiene conveniente per l'ente e rispondente alla vigente normativa in materia il mantenimento della partecipazione alla società denominata Manutenzione e Promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro srl.**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI  
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

Tipologia Ente:

Ente pubblico non  
economico ex art. 48 LR

Denominazione Ente:

Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro

Codice fiscale dell'Ente:

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014

NO

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

**Direttore**

**Nome:**

Vittorio

**Cognome:**

Ragazzi

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

Via Vittorio Veneto, 76

**Telefono:**

035.42.62.089

**Fax:**

035.42.62.693

**Posta elettronica:**

[protocollo@autoritalaghi.it](mailto:protocollo@autoritalaghi.it)

## **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

*Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.*

### 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

<b>Progressivo</b>	<b>Codice fiscale società</b>	<b>Denominazione società</b>	<b>Anno di costituzione</b>	<b>% Quota di partecipazione</b>	<b>Attività svolta</b>	<b>Partecipazione di controllo</b>	<b>Società in house</b>	<b>Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)</b>	<b> Holding pura</b>
<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>E</b>	<b>F</b>	<b>G</b>	<b>H</b>	<b>I</b>	<b>J</b>
Dir_1	03000970164	Navigazione Lago d'Iseo Srl	2002	100,00	Servizio di navigazione di linea sul Lago d'Iseo	SI	SI	NO	NO
Dir_2	03317320160	MANUTENZIONE E PROMOZIONE LAGHI D'ISEO, ENDINE E MORO S.R.L.	2006	100,00	Gestisce per conto dell'Ente controllante la manutenzione delle infrastrutture e del demanio della navigazione interna dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro	SI	SI	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

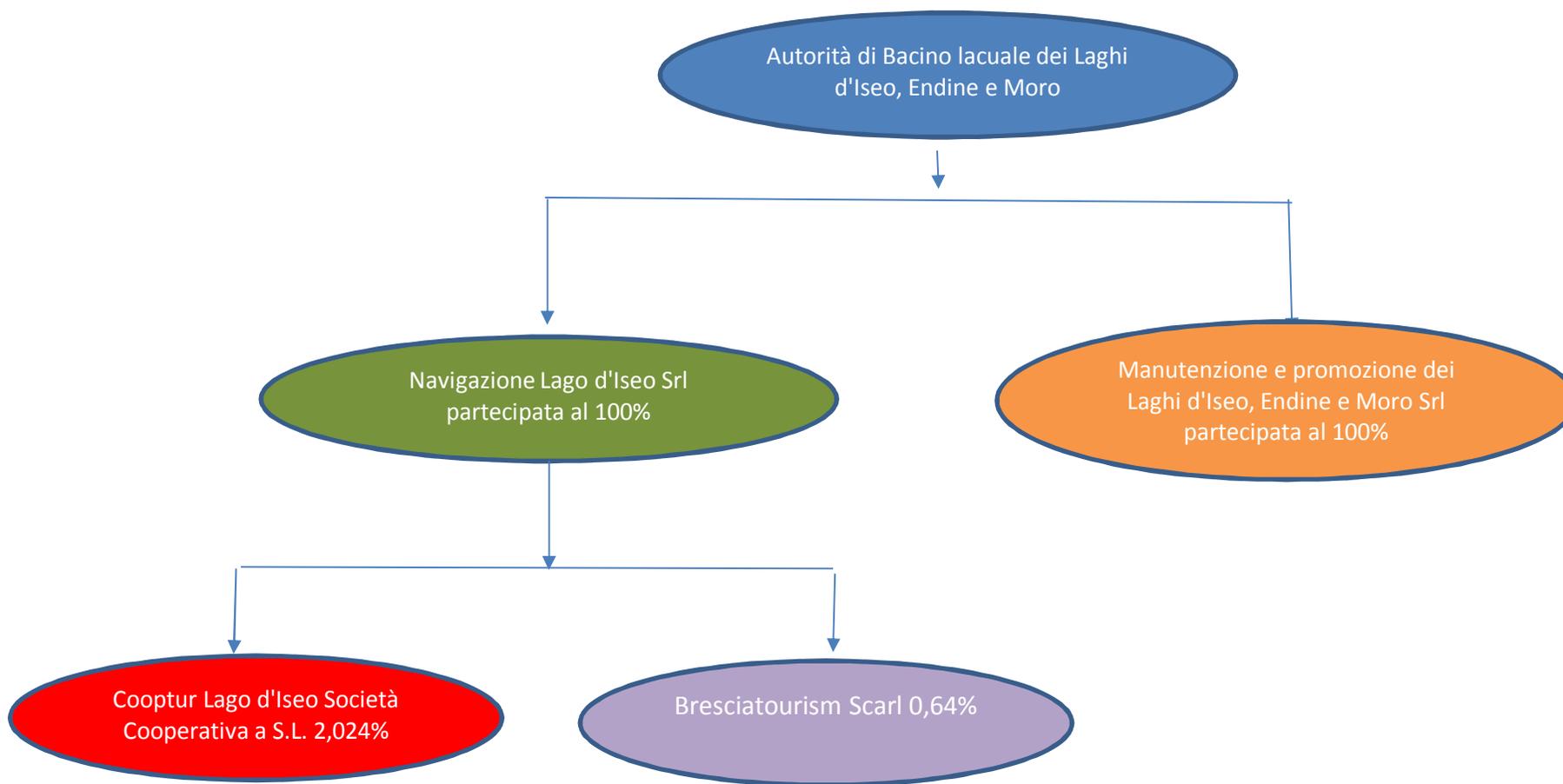
Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.



## **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

### 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

*Compilare una scheda per ciascuna società*

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*Indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

L'autorità di bacino lacuale dei Laghi di Iseo, Endine e Moro gestisce per conto di Regione Lombardia la navigazione di linea sul Lago d'Iseo e le funzioni di ente regolatore del trasporto pubblico di linea sul Lago d'Iseo. Riferimenti di legge: art. 40 comma 5 Legge Regione Lombardia n. 6/2012. Art.1 comma d) e comma e) del Regolamento Regionale "Sistema tariffario integrato del trasporto pubblico (art.44 LR 6/2012) approvato con la deliberazione della Giunta Regionale n. X/1921 del 06/06/2014

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

<b>Progressivo società partecipata:</b>	Dir_2	<b>(a)</b>
<b>Denominazione società partecipata:</b>	MANUTENZIONE E PROMOZIONE LAGHI D'ISEO, ENDINE E MORO S.R.L.	<b>(b)</b>
<b>Tipo partecipazione:</b>	Diretta	<b>(c)</b>
<b>Attività svolta:</b>	Gestisce per conto dell'Ente controllante la manutenzione delle infrastrutture e del demanio della navigazione interna dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro	<b>(d)</b>

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'autorità di bacino lacuale dei Laghi di Iseo, Endine e Moro gestisce per conto di Regione Lombardia le infrastrutture portuali regionali e il programma degli interventi di manutenzione straordinaria e di potenziamento delle infrastrutture demaniali sui Laghi d'Iseo, Endine e Moro. Riferimenti di legge: art. 48 Legge Regione Lombardia n. 6/2012. Regolamento Regionale n. 9/2015 "Disciplina della gestione del demanio lacuale e idroviario e dei relativi canoni di concessione" pubblicato sul BURL supplemento n. 44 del 30/10/2015

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Attività di promozione turistica dei servizi proposti dalla Società partecipante.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Attività di promozione turistica dei servizi proposti dalla Società partecipante.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	48,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	1

Costo del personale (f)	2.209.651,00
Compensi amministratori	16.084,00
Compensi componenti organo di controllo	5.476,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	43.813,00
2014	17.360,00
2013	70.155,00
2012	21.836,00
2011	95.250,00

FATTURATO	
2015	4.384.191,00
2014	4.033.426,00
2013	3.946.067,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>4.121.228,00</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Vedi relazione allegata

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione prevista. Si conferma il mantenimento.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	13,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	1

*Importi in euro*

Costo del personale (f)	697.165,00
Compensi amministratori	16.084,00
Compensi componenti organo di controllo	3.640,00

*Importi in euro*

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	8.504,00
2014	1.513,00
2013	12.910,00
2012	5.956,00
2011	9.810,00

*Importi in euro*

FATTURATO	
2015	1.204.360,00
2014	804.719,00
2013	548.041,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>852.373,33</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Vedi relazione allegata

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione prevista. Si conferma il mantenimento.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Ind\_1 (a)

Denominazione società partecipata: Cooptur Lago d'Iseo Società Cooperativa a S.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Servizi turistici in favore dei soci, promozione turistica del territorio (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	1,00
Numero amministratori	9
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	22.494,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	1.000,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-21.149,00
2014	-33.925,00
2013	-9.053,00
2012	-1.339,00
2011	71,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	150.220,00
2014	196.384,00
2013	154.572,00
FATTURATO MEDIO	167.058,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Si da atto che non sussistono tutte le condizioni previste per il mantenimento della partecipazione indiretta

Azioni da intraprendere:

Preso atto che detta Società non è indispensabile per il proseguimento delle finalità della Società e che, inoltre, non risponde a tutte le condizioni previste dalla vigente normativa per il suo mantenimento si dispone che la Società Navigazione Lago d'Iseo Srl proceda alla sua alienazione secondo le procedure previste dalla D.lgs 19/08/2016 n. 175 e s.m.i.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Ind\_2 (a)

Denominazione società partecipata: Bresciatourism scarl (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Promozione senza scopo di lucro del turismo di Brescia e provincia (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	8,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f)	425.255,00
Compensi amministratori	12.645,00
Compensi componenti organo di controllo	7.114,00

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>	
2015	-70.183,00
2014	14.628,00
2013	5.227,00
2012	11.613,00
2011	2.373,00

<b>FATTURATO</b>	
2015	39.632,00
2014	44.403,00
2013	166.859,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>83.631,33</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Si da atto che non sussistono tutte le condizioni previste per il mantenimento della partecipazione indiretta

Azioni da intraprendere:

Preso atto che detta Società non è indispensabile per il proseguimento delle finalità della Società e che, inoltre, non risponde a tutte le condizioni previste dalla vigente normativa per il suo mantenimento si dispone che la Società Navigazione Lago d'Iseo Srl proceda alla sua alienazione secondo le procedure previste dalla D.lgs 19/08/2016 n. 175 e s.m.i.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

#### **04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

*Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione*

<b>Progressivo</b>	<b>Denominazione società</b>	<b>Tipo di partecipazione</b>	<b>Attività svolta</b>	<b>% Quota di partecipazione</b>	<b>Motivazioni della scelta</b>
<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>E</b>	<b>F</b>
Dir_1	NAVIGAZIONE LAGO D'ISEO S.R.L.	Diretta	Servizio di navigazione di linea sul Lago d'Iseo	100,00	Preso atto di quanto riportato nell'allegato A) e B) alla deliberazione dell'Assemblea avente per oggetto "Revisione straordinaria delle partecipate" e dei risultati fino ad oggi conseguiti in termini di economicità efficienza ed efficacia nella gestione dei servizi affidati si ritiene conveniente per l'ente, vantaggioso per i fruitori dei servizi affidati e rispondente alla vigente normativa in materia il mantenimento della partecipazione alla società denominata Navigazione Lago d'Iseo srl.
Dir_2	MANUTENZIONE E PROMOZIONE LAGHI D'ISEO, ENDINE E MORO S.R.L.	Diretta	Gestisce per conto dell'Ente controllante la manutenzione delle infrastrutture e del demanio della navigazione interna dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro	100,00	Preso atto di quanto riportato nell'allegato A) e B) alla deliberazione dell'Assemblea avente per oggetto "Revisione straordinaria delle partecipate" e dei risultati fino ad oggi conseguiti in termini di economicità efficienza ed efficacia nella gestione dei servizi affidati si ritiene conveniente per l'ente e rispondente alla vigente normativa in materia il mantenimento della partecipazione alla società denominata Manutenzione e Promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro srl.

*Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

*Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

*Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.*

*Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

*Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

*Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.*

*Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di*

*costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.*

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata: Ind\_1 (a) Quota di partecipazione detenuta: 2,024 (b)

Denominazione società partecipata: Cooptur Lago d'Iseo Società Cooperativa (c) Quota di partecipazione da cedere/alienare: 2,024 (d)

Tipo partecipazione: Indiretta (e)

Attività svolta: Servizi turistici in favore dei soci, promozione turistica del territorio (f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

Altro (specificare)

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Non rientra tra le categorie dell'art. 4 D.Lgs 175/2016; Numero dipendenti inferiore al numero degli amministratori; Fatturato medio triennio precedente inferiore a euro 500.000,00; Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti.

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

La procedura di alienazione dovrà essere attivata dalla Società partecipante secondo le modalità di cui al D.Lgs 175/2016 e smi

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Si dispone che la procedura di alienazione dovrà essere attivata entro 12 mesi dalla esecutività della deliberazione di revisione straordinaria delle partecipate

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Data l'esiguità del valore della partecipazione (euro 1.200,00) e dei servizi affidati non si prevedono risparmi degni di nota.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.02. Cessione/Alienazione quote

*Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare*

**Progressivo società partecipata:**  **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:**  **(b)**

**Denominazione società partecipata:**  **(c)** **Quota di partecipazione da cedere/alienare:**  **(d)**

**Tipo partecipazione:**  **(e)**

**Attività svolta:**  **(f)**

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

**(g)**

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:*

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

**(e):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(f):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(g):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.05. Riepilogo

<b>Azione di razionalizzazione</b>	<b>Progressivo</b>	<b>Denominazione società</b>	<b>% Quota di partecipazione</b>	<b>Tempi di realizzazione degli interventi</b>	<b>Risparmi attesi (importo)</b>
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote	Ind_1	Cooptur Lago d'Iseo Società Cooperativa a S.L.	2,024	12 mesi	0
	Ind_2	Bresciatourism scarl	0,64	12 mesi	0
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					