

Allegato A alla deliberazione dell'Assemblea dell'Autorità di Bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro n. 11 del 04/05/2017

Partecipata: Navigazione Lago d'Iseo Srl

Informazioni di sintesi

Denominazione :	Navigazione Lago d'Iseo Srl
Partita IVA:	03000970164
Capitale sociale :	50.000,00 euro
Anno di costituzione:	2002
Percentuale di partecipazione:	100%
Oggetto dell'affidamento:	Servizi di navigazione di linea sul Lago d'Iseo
Ente affidatario:	Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro
Tipo affidamento:	Contratto di servizio
Modalità di affidamento:	Affidamento mediante l'istituto dell'in house providing
Scadenza affidamento:	22 dicembre 2044
Territorio interessato:	bacino del Lago d'Iseo

Normativa di riferimento

Premesso che l'Autorità di Bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro è un ente pubblico non economico istituito con legge della Regione Lombardia n. 6 del 04/04/2012, l'articolo 40 della citata legge regionale prevede che:

- per la programmazione, regolamentazione e controllo dei servizi di trasporto pubblico di linea e per la gestione del patrimonio e demanio strumentale sui laghi d'Iseo, Endine e Moro, gli enti locali rivieraschi costituiscano un ente pubblico non economico, ai sensi dell'art. 48 della legge stessa e in conformità alla disciplina ivi prevista, cui la Giunta regionale conferisce la titolarità dei beni mobili ed il diritto d'uso per trenta anni di quelli demaniali strumentali all'esercizio della navigazione pubblica (comma 5);
- l'Autorità di Bacino Lacuale abbia compiti di programmazione, regolamentazione e controllo del servizio relativamente al trasporto pubblico di linea con unità di navigazione, previa intesa con la Regione e le agenzie per il trasporto pubblico locale territorialmente competenti, e individui l'affidatario dei servizi in conformità alla normativa vigente (comma 6).

Ciò premesso è pertanto possibile affermare che l'Autorità di bacino, limitatamente al bacino lacuale del Lago d'Iseo e per quanto concerne la navigazione di linea, agisce in qualità di ente regolatore per la navigazione pubblica e in questa veste intende riconfermare l'affidamento del servizio alla Società "Navigazione Lago d'Iseo" Srl mediante l'istituto dell'*"in house providing"*.

In relazione al rispetto della normativa europea si evidenzia che:

- il capitale della Società è interamente detenuto dall'Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro (*vedi sentenza Parking Brixen del 13 ottobre 2005 e Carbotermo dell'11 maggio 2006 della Corte di giustizia europea*);
- l'Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi (*vedi sentenza Teckal del 18 novembre 1999 della Corte di giustizia europea*);

- o la società realizza la parte più importante della propria attività con l'ente che la controlla (*vedi sentenza Teckal del 18 novembre 1999 della Corte di giustizia europea*).

Oltre a rispettare le condizioni previste a livello europeo per detta modalità di affidamento, possiede i requisiti previsti dalla successiva legislazione nazionale in quanto:

- i servizi affidati rientrano tra le finalità istituzionali dell'Ente e le attività svolte sono riconducibili a quelle previste dall'art. 4 comma 2 lettera a) del D.lgs 19/08/2016 n.175;
- il numero dei dipendenti (n. 35) è superiore al numero degli amministratori (n. 3 componenti il Consiglio di Amministrazione);
- nessun'altra Società partecipata dall'Autorità di bacino lacuale svolge servizi o attività analoghe a quelle affidate alla Società "Navigazione Lago d'Iseo" Srl;
- la Società ha conseguito nell'ultimo triennio un fatturato medio superiore al milione di euro;
- la Società gestisce un servizio di interesse generale e, comunque, non ha prodotto in nessuno degli esercizi precedenti un risultato di gestione negativo;
- la Società "Navigazione Lago d'Iseo" Srl servendo tutto il bacino navigabile del Lago d'Iseo rappresenta l'aggregazione ottimale per la gestione dei servizi di navigazione di linea con il conseguente contenimento e ottimizzazione dei costi.

Valutazione economico-finanziaria dell'affidamento

Premesso che:

- la Società Navigazione Lago d'Iseo Srl ha sempre chiuso il bilancio in attivo e che non presenta indebitamenti significativi;
- l'ultimo bilancio disponibile presenta i seguenti risultati:

STATO PATRIMONIALE al 31/12/2015		Navigazione Lago d'Iseo Srl
	ATTIVO	
A)	Crediti verso soci versamenti ancora dovuti	0,00
B)	Immobilizzazioni	1.321.252,00
C)	Attivo circolante	2.508.007,00
D)	Ratei e risconti	21.178,00
	Totale attivo	3.850.437,00
	PASSIVO	
A)	Patrimonio netto	426.168,00
B)	Fondi rischi e oneri	1.833.285,00
C)	Trattamento fine rapporto di lavoro straordinario	268.709,00
D)	Debito	488.506,00
E)	Ratei e risconti	833.769,00
	Totale passivo	3.850.437,00

CONTO ECONOMICO al 31/12/2015		Navigazione Lago d'Iseo Srl
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	5.176.776,00
B)	COSTI DI PRODUZIONE	5.088.780,00
C)	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.497,00
D)	RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
E)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-4.338,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)		85.155,00
	imposte correnti sul reddito dell'esercizio	41.342,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO		43.813,00

Altri dati significativi:

Trasportati nel periodo : 1.585.488 passeggeri

Chilometri percorsi: 285.528

Al fine di valutare la convenienza economica dell'affidamento si è proceduto a valutare due indici ritenuti particolarmente significativi mettendoli a confronto con quanto dichiarata dall'altro soggetto, la Gestione Governativa Navigazione Laghi, che, sui bacini dei Laghi di Garda, Como e Maggiore, svolge servizi del tutto analoghi a quelli oggetto dell'affidamento. Sono stati presi in considerazione i seguenti parametri calcolati sulle risultanze del bilancio 2015:

1) Rapporto costi di produzione / trasportati

Gestione Governativa Navigazione Laghi	costo medio per trasportato euro 7,62
Navigazione Lago d'Iseo	costo medio per trasportato euro 3,21

2) Rapporto costi di produzione/chilometri complessivamente percorsi dalla flotta

Gestione Governativa Navigazione Laghi	costo medio per Km percorso euro 33,42
Navigazione Lago d'Iseo	costo medio per Km percorso euro 17,82

I due parametri sono particolarmente significativi in quanto il primo considera il costo dei trasportati indipendentemente dalle modalità di trasporto e il secondo considera il costo al chilometro che dipende anche dalla tipologia dei mezzi utilizzati.

Volendo poi valutare la sola incidenza dei contributi pubblici utilizzando il coefficiente d'esercizio calcolato come rapporto tra i costi di produzione e i ricavi al netto dei contributi (Gestione Governativa Navigazione Laghi = 23% circa, Navigazione Lago d'Iseo = 42% circa) è possibile ricalcolare i coefficienti prima indicati come segue:

	Gestione Governativa		Navigazione Lago d'Iseo
	Navigazione Laghi		
Contributo medio per trasportato	1,74	euro	1,37 euro
Contributo medio per Km percorso	7,62	euro	7,60 euro

Si precisa inoltre che:

- con l'approvazione del calendario annuale, dei servizi da erogare e del bilancio di previsione annuale si procede anche a stabilire il livello della compensazione che la Regione Lombardia sarà tenuta a garantire all'Autorità di bacino lacuale che a sua volta, detratti i costi diretti per le funzioni assegnate dalla Regione, provvederà a riconoscere alla Società.

- l'atto di affidamento non prevede trasferimenti per compensare perdite o costi correnti di gestione da parte dell'Autorità di bacino e che quindi il rischio d'impresa ricade interamente sulla Società lasciando indenne l'Autorità di bacino per qualsivoglia danno fatta eccezione per il capitale conferito.

Potenziale mercato e obblighi di pubblico servizio

Per quanto riguarda il potenziale mercato è necessario ricordare che sui laghi lombardi il servizio di navigazione di linea è gestito dalla Gestione Governativa Navigazione Laghi e che non risultano in Regione Lombardia altri soggetti privati a cui poter far riferimento per una eventuale diversa modalità di affidamento.

In relazione agli obblighi di pubblico servizio e alla quota dei costi soggetti a contribuzione va rilevato che la Società mediante la sottoscrizione della convenzione, del contratto di servizio e l'adozione della carta dei servizi si impegna a garantire le prestazioni ivi riportate a tutti gli utenti per tutte le tratte e le fermate previste nel calendario annuale indipendentemente dal numero dei fruitori con i soli limiti dettati dalle normative in materia di sicurezza e dalle condizioni atmosferiche. Inoltre in presenza di eventi straordinari che compromettono o riducono la mobilità lungo la strada rivierasca quali l'interruzione della viabilità a causa di frane o altri eventi similari l'affidamento in house consente di agire nell'immediatezza ponendo i costi, per quanto possibile, a carico del bilancio della Società. Infine va ricordato che la presenza nel bacino di riferimento di Monte Isola con i suoi 1.800 abitanti rende ancora più importante garantire un controllo pubblico diretto del servizio che rappresenta l'unico mezzo pubblico di collegamento alla terra ferma garantendo il servizio anche agli abitanti delle località più isolate che, data l'orografia dell'isola, sarebbero in difficoltà a raggiungere le frazioni più abitate dove è possibile ricevere alcuni servizi essenziali.

Conclusione

Preso atto di quanto sopra esposto e dei risultati fino ad oggi conseguiti in termini di economicità efficienza ed efficacia in relazione ai servizi gestiti tramite la Società partecipata si ritiene conveniente per l'ente, vantaggioso per i fruitori dei servizi affidati e rispondente alla vigente normativa in materia il mantenimento della partecipazione alla società denominata Navigazione Lago d'Iseo srl.

Partecipata: Manutenzione e Promozione Laghi d'Iseo, Endine e Moro Srl

Informazioni di sintesi

Denominazione : Manutenzione e Promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro Srl

Partita IVA: 03317320160

Capitale sociale : 50.000,00 euro

Anno di costituzione: 2006

Percentuale di partecipazione:100%

Oggetto dell'affidamento: Servizi di pulizia, manutenzione, controllo e promozione delle infrastrutture del demanio della navigazione interna dei Laghi d'iseo, Endine e Moro e fornitura di altri servizi strumentali all'Ente affidatario

Ente affidatario: Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro

Tipo affidamento: Contratto di servizio

Modalità di affidamento: Affidamento mediante l'istituto dell'in house providing

Scadenza affidamento: 18 aprile 2026

Territorio interessato: bacino dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro

Normativa di riferimento

L'Autorità di Bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro è un ente pubblico non economico istituito con legge della Regione Lombardia n. 6 del 04/04/2012 che, tra le diverse funzioni e attività poste a carico dell'Autorità di bacino lacuale, prevede:

- il rilascio delle concessioni per l'utilizzo del demanio lacuale e dei relativi porti interni, ivi inclusi l'accertamento e la riscossione di canoni e indennizzi, la vigilanza, la tutela e la difesa amministrativa e giudiziale delle aree da violazioni ed abusi, la rimozione di occupazioni abusive, relitti e rifiuti, la manutenzione delle strutture per la navigazione e la fruizione del demanio;
- il rilascio delle autorizzazioni, in accordo con le autorità competenti e gli enti interessati, per le manifestazioni nautiche di interesse comunale e gli spettacoli pirotecnici ed altri analoghi, ai sensi dell'articolo 91 del D.P.R. n.

Inoltre lo Statuto dell'Ente tra i compiti istituzionali prevede che l'Autorità possa gestire servizi ed esercitare attività finalizzate alla manutenzione, salvaguardia, vigilanza, regolamentazione, valorizzazione, studio e promozione del demanio idrico e della navigazione interna, delle sue infrastrutture e delle attività economiche presenti sul territorio degli Enti locali aderenti, nonché in ambiti territoriali limitrofi o comunque funzionali al demanio della navigazione interna. Tali attività devono essere gestite in regime di equilibrio tra costi e ricavi, e comunque senza aggravii, nemmeno indiretti, a carico della Regione. Tra le attività di specifica competenza rientrano:

- a. i servizi e le attività conferiti all'Autorità dalla Regione Lombardia in forza di leggi, convenzioni o accordi;
- b. i servizi e le attività conferiti dalla Provincia di Bergamo, dalla Provincia di Brescia e dai Comuni rivieraschi dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro in forza di convenzioni o accordi;
- c. i servizi e le attività conferiti da enti, pubblici o privati, riconducibili alle finalità previste nel presente comma.

In relazione al rispetto della normativa europea si evidenzia che:

- o il capitale della Società è interamente detenuto dall'Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro (*vedi sentenza Parking Brixen del 13 ottobre 2005 e*

Carbotermo dell'11 maggio 2006 della Corte di giustizia europea);

- o l'Autorità di bacino lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi (*vedi sentenza Teckal del 18 novembre 1999 della Corte di giustizia europea*);
- o la società realizza la parte più importante della propria attività con l'ente che la controlla (*vedi sentenza Teckal del 18 novembre 1999 della Corte di giustizia europea*).

Oltre a rispettare le condizioni previste a livello europeo per detta modalità di affidamento, possiede i requisiti previsti dalla successiva legislazione nazionale in quanto:

- a) i servizi affidati rientrano tra le finalità istituzionali dell'Ente e le attività svolte sono riconducibili a quelle previste dall'art. 4 comma 2 lettera a) e lettera d) del D.lgs 19/08/2016 n.175;
- b) il numero dei dipendenti (n. 13) è superiore al numero degli amministratori (n. 1 amministratore unico);
- c) nessun'altra Società partecipata dall'Autorità di bacino lacuale svolge servizi o attività analoghe a quelle affidate alla Società "Manutenzione e promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro" Srl;
- d) la Società ha conseguito nell'ultimo triennio un fatturato medio superiore al milione di euro;
- e) la Società gestisce un servizio di interesse generale e per l'autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente e, comunque, non ha prodotto in nessuno degli esercizi precedenti un risultato di gestione negativo;
- f) la Società "Manutenzione e promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro" Srl servendo tutto il bacino di competenza dell'Autorità (Laghi d'Iseo, Endine e Moro) rappresenta l'aggregazione ottimale per la gestione dei servizi di manutenzione con il conseguente contenimento e ottimizzazione dei costi.

Valutazione economico-finanziaria dell'affidamento

Premesso che:

- la Società Manutenzione e promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro Srl ha sempre chiuso il bilancio in attivo e che non presenta indebitamenti significativi;
- l'ultimo bilancio disponibile presenta i seguenti risultati:

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2015		Manutenzione e Promozione Lago d'Iseo, Endine e Moro
	ATTIVO	
A)	Crediti verso soci versamenti ancora dovuti	0,00
B)	Immobilizzazioni	2.057.981,00
C)	Attivo circolante	371.146,00
D)	Ratei e risconti	14.940,00
	Totale attivo	2.444.067,00
	PASSIVO	
A)	Patrimonio netto	1.625.171,00
B)	Fondi rischi e oneri	0,00
C)	Trattamento fine rapporto di lavoro straordinario	126.841,00
D)	Debito	644.923,00
E)	Ratei e risconti	47.132,00
	Totale passivo	2.444.067,00

CONTO ECONOMICO al 31/12/2015		Promozione Lago d'Iseo, Endine e Moro
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	1.813.921,00
B)	COSTI DI PRODUZIONE	1.766.728,00
C)	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-7.094,00
D)	RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
E)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-1.019,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)		39.080,00
	imposte correnti sul reddito dell'esercizio	30.576,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO		8.504,00

Altri dati significativi:

Posti barca da mantenere. n. 1.987

Sviluppo costiero: Km 97,34

Considerata inoltre che la specificità dei servizi erogati rende difficile effettuare una comparazione utilizzando un campione di raffronto sufficientemente ampio per consentire valutazioni certe, si è proceduto a normare i rapporti finanziari mediante un sistema di contabilità analitica che consenta sempre di avere sotto controllo, per ogni singolo intervento, i costi relativi al personale, i costi relativi ai materiali, i costi relativi ai mezzi e quelli inerenti lavori e forniture eseguite da terzi.

La congruità dei costi per i servizi calcolati "a misura" sono pertanto garantiti da:

- o costi del personale : nei limiti delle tabelle ministeriali poste come importo minimo al fine di garantire il rispetto del contratto nazionale di lavoro applicato, i costi per la sicurezza, i costi di istruzione, vestiario, ecc. incrementato di una percentuale del 13% a copertura delle spese generali di gestione e di una percentuale del 10% quale utile lordo d'impresa;
- o costi dei mezzi e delle officine mobili e fisse: nei limiti minimi per garantire l'ammortamento del mezzo e la sua corretta manutenzione incrementati da una percentuale 10% quale utile lordo d'impresa;
- o costi per lavori o forniture fornite da terzi: l'acquisizione avviene attingendo al mercato tramite gare e esponendo la spesa effettivamente sostenuta e documentata incrementata di una percentuale del 13% a copertura delle spese generali di gestione.

Per i costi relativi a manutenzioni straordinarie calcolati a corpo o a corpo e misura le attività sono disciplinate da uno specifico capitolato speciale e da una convenzione che regola in dettaglio le modalità di esecuzione delle manutenzioni richieste e le modalità di corresponsione del corrispettivo concordato.

Si precisa che l'atto di affidamento:

- non prevede compensazioni eccedenti il corrispettivo per i servizi erogati;
- non prevede trasferimenti per compensare perdite o costi correnti di gestione e che quindi il rischio d'impresa ricade interamente sulla Società lasciando indenne l'Autorità di bacino per qualsivoglia danno fatta eccezione per il capitale conferito;
- non sono previsti investimenti strutturali tali da rendere necessaria la predisposizione di un piano economico finanziario.

Inoltre:

- a) la Società ha progressivamente consolidato la propria struttura acquisendo la necessaria esperienza per operare in un contesto ambientale particolare come quello lacustre;

- b) la dotazione strumentale consente ora un buon grado di autonomia per le manutenzioni che non richiedono l'utilizzo di macchinari pesanti che, se necessari, vengono reperiti sul mercato mediante procedure di gara;
- c) è importante avere a disposizione una struttura in grado di operare con tempestività al fine di evitare situazioni di pericolo per l'utenza, danni alle strutture e danni d'immagine in un contesto operativo che:
 - a. necessita di eseguire molte lavorazioni direttamente in alveo con i conseguenti problemi dovuti al movimento ondoso e alle difficoltà di ancoraggio;
 - b. richiede continui interventi in località posizionate lungo oltre 100 km di costa e, in alcuni casi, difficilmente raggiungibili da terra o impossibili da raggiungere via terra come nel caso delle infrastrutture situate in Comune di Monte Isola;
 - c. è fortemente condizionato dal livello delle acque, indipendente dalla volontà dell'Autorità di bacino, e dagli eventi atmosferici fattori tutti che concorrono a ridurre significativamente i tempi disponibili per l'esecuzione dei lavori;
 - d. è interessato sempre più frequentemente da fenomeni atmosferici rilevanti che richiedono interventi straordinari per la messa in sicurezza di natanti e strutture portuali;

Infine si segnala che l'attività della Società è costantemente monitorata anche mediante riscontri con le Amministrazioni dei Comuni rivieraschi che, più volte interpellate in sede di Assemblea dell'Autorità di Bacino, hanno espresso apprezzamenti per la qualità e puntualità degli interventi di manutenzione garantiti dalla Società.

Potenziale mercato e obblighi di pubblico servizio

Premesso che l'Autorità di bacino in forza della Legge regionale istitutiva, dello Statuto e delle convenzioni in essere gestisce, oltre che funzioni autoritative, anche servizi a favore della collettività quali:

- la manutenzione delle infrastrutture portuali pubbliche della regione Lombardia presenti sui laghi d'Iseo, Endine e Moro (porti, approdi, banchine)
- la manutenzione delle infrastrutture del demanio della navigazione extra-portuale (rive, strutture di contenimento, fondali)
- la vigilanza sul corretto utilizzo del demanio della navigazione interna;
- la pulizia superficiale delle acque di Lago d'Iseo;
- il supporto logistico per la gestione di aree adibite alla balneazione pubblica;
- il supporti logistici a enti pubblici preposti alla tutela dell'ambiente o della salute pubblica (ATS, Province, Parchi)
- attività di promozione delle problematiche inerenti la tutela dell'ambiente lacustre presso le scuole di ogni genere e grado
- campagne di rilevazione dei dati fisici delle forzanti che operano sul bacino lacuale con funzioni di supporto logistico a favore di enti pubblici (università, ARPA)

E' possibile affermare che le attività gestite si caratterizzano per una pluralità di servizi che rendono necessaria una dotazione di personale e strumentale polifunzionale. Inizialmente l'Ente ha cercato di reperire sul territorio, mediante gare a evidenza pubblica, un soggetto in grado di garantire quanto ritenuto necessario per dare risposte certe alle molteplici e disomogenee attività che nel tempo sono state conferite all'Autorità di bacino, ma è stato presto evidente che il mercato non disponeva di soggetti in grado di soddisfare una richiesta che prevedeva la contemporanea disponibilità di:

- unità di navigazione speciali atte a garantire interventi in alveo;
- attrezzature per interventi immediati atti a ripristinare le infrastrutture danneggiate per

eventi atmosferici, vandalici o altro in località spesso non servite da punti di accesso via terra

- professionalità diverse coinvolte nelle medesime operazioni (edili, carpentieri – metallo e legno-, marinai, motoristi, verniciatori, ecc)
- conoscenze dei luoghi, venti e fondali;

il tutto garantendo costi congrui e tempi di intervento rapidi con particolare riferimento alle emergenze dovute a sversamenti di idrocarburi, detriti e ramaglie da parte degli affluenti al lago d'Iseo.

Pertanto si è ritenuto di ricorrere al mercato ogni qualvolta fosse possibile identificare con sufficiente precisione le prestazioni da richiedere e che alla gara potessero essere invitati un numero sufficiente di competitors in grado di garantire condizioni contrattuali eque. Per i rimanenti servizi è stata costituita una società a responsabilità limitata interamente partecipata dall'ente a cui affidare le attività residuali e in grado di fornire quanto richiesto garantendo:

- diretta dipendenza, per quanto riguarda l'indicazione delle attività da svolgere, dall'Autorità di bacino;
- tempi rapidi di intervento in caso di urgenza;
- la presenza di operatori assunti con diverse tipologie di contratto in base alle tipologie di lavorazioni richieste.

Per l'esecuzione dei servizi la Società:

- si attiene alle disposizioni riportate nella convenzione;
- utilizza in comodato alcune infrastrutture messe a disposizione dalla Regione, così come indicato nella convenzione di affidamento dei servizi, e attrezzature messe a disposizione dalla Provincia di Brescia curandone la corretta manutenzione;
- garantisce gli standard qualitativi e quantitativi riportati nella convenzione e monitorati dall'Autorità di bacino lacuale;
- applica le disposizioni previste dal Dlgs 50/2016 in materia di appalti e acquisti di beni e servizi e i principi contenuti nel Dlgs 165/2001 in materia di assunzioni;
- applica la normativa in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione;
- applica i prezzi concordati mediante un sistema di controllo di gestione che consente di:
 - o individuare puntualmente ogni intervento effettuato;
 - o conoscere l'esatta composizione delle spese sostenute per ogni intervento;
 - o verificare le modalità e costi dei beni e dei servizi non prodotti direttamente.

La Società mediante la sottoscrizione della convenzione, si impegna a garantire le prestazioni ivi riportate a tutti gli utenti del demanio della navigazione alle medesime condizioni indipendentemente dalla posizione e dall'entità dell'intervento stesso con i soli limiti dettati dalle normative in materia di sicurezza e dalle condizioni atmosferiche.

Qualora l'Autorità di bacino dovesse chiedere e ottenere dalla Regione Lombardia la gestione diretta dei porti regionali così come prevista dall'art 49 comma 1 della Legge regionale n. 6 del 04/04/2012 la Società dovrà garantire la fruibilità dei posti barca nel rispetto della normativa regionale garantendo l'accessibilità ai posti gestiti a tutti gli aventi diritto e per tutti i porti regionali indipendentemente dalla economicità o meno della loro gestione. In questa ipotesi la Società dovrà adottare un piano degli ormeggi e un regolamento di gestione conforme agli obblighi di servizio pubblico universale con i soli limiti dovuti alle caratteristiche fisiche degli ormeggi. Fino a quel momento gli obblighi di servizio

pubblico e universale saranno garantiti dall'Autorità di bacino mediante l'adozione di specifici regolamenti di gestione.

Conclusione

Preso atto di quanto sopra esposto e dei risultati fino ad oggi conseguiti in termini di economicità efficienza ed efficacia in relazione ai servizi gestiti tramite la Società partecipata si ritiene conveniente per l'ente, vantaggioso per i fruitori dei servizi affidati e rispondente alla vigente normativa in materia il mantenimento della partecipazione alla società denominata Manutenzione e Promozione dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro srl.