



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Paolo Musatti
Indirizzo C/O via della Valle 2, Monticelli Brusati (BS), cap. 25040, Italia
Telefono 030 - 652423
Fax 030 - 6852048
E-mail info@comune.monticellibrusati.bs.it
Nazionalità Italiana
Data di nascita 10 ottobre 1969

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date da 01/10/2017 a tutt'oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASST degli Spedali Civili (ex Azienda Ospedaliera Spedali Civili Brescia) Piazzale Spedali Civili, n°1, 25123, Brescia (BS)
- Tipo di azienda o settore Servizi Socio Sanitari
- Tipo di impiego Dirigente Professioni Sanitarie a tempo indeterminato –Incarico di Direttore di struttura complessa
- Principali mansioni e responsabilità Direttore Struttura Complessa S.I.T.R.A. (Servizio Infermieristico, Tecnico, Riabilitativo e Ostetrico Aziendale). Programmazione, organizzazione, pianificazione, gestione e controllo.

- Date da 01/11/2009 al 30/09/2017
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASST della Franciacorta (ex Azienda Ospedaliera "Mellino Mellini") viale Mazzini n°4, 25032, Chiari (BS)
- Tipo di azienda o settore Servizi Sanitari
- Tipo di impiego Dirigente Professioni Sanitarie a tempo indeterminato –Incarico di Direttore di struttura complessa
- Principali mansioni e responsabilità Direttore Struttura Complessa S.I.T.R.A. (Servizio Infermieristico, Tecnico, Riabilitativo e Ostetrico Aziendale). Programmazione, organizzazione, pianificazione, gestione e controllo.

- Date da 10/04/2009 al 31/10/2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Mellino Mellini" (ora ASST della Franciacorta) viale Mazzini n°4, 25032, Chiari (BS)
- Tipo di azienda o settore Servizi Sanitari
- Tipo di impiego Dirigente Professioni Sanitarie a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile del S.I.T.R.A. (Servizio Infermieristico, Tecnico, Riabilitativo e Ostetrico Aziendale) Programmazione, organizzazione, pianificazione, gestione e controllo.

- Date da 01/08/2003 al 09/04/2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Mellino Mellini"(ora ASST della Franciacorta) viale Mazzini n°4, 25032, Chiari (BS)
- Tipo di azienda o settore Servizi Sanitari
- Tipo di impiego Dirigente incaricato a tempo determinato (art. 15 septies D.lgs 229/99)
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile del S.I.T.R.A. (Servizio Infermieristico, Tecnico, Riabilitativo e Ostetrico Aziendale) Programmazione, organizzazione, pianificazione, gestione e controllo.

- Date da 01/10/2001 al 30/09/2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Mellino Mellini" (ora ASST della Franciacorta) viale Mazzini n°4, 25032, Chiari (BS)
- Tipo di azienda o settore Servizi Sanitari
- Tipo di impiego CSSA – Capo servizi sanitari ausiliari fino al 31/03/2003. Dirigente incaricato a tempo determinato (art. 15 septies D.lgs 229/99) dal 01/08/2003 al 09/04/2009. Dirigente Professioni Sanitarie a tempo indeterminato dal 10/04/2009 a tutt'oggi
- Principali mansioni e responsabilità Coordinatore della Sezione del Corso di Laurea in Infermieristica (Abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) dell'Università degli Studi di Brescia, sezione di Chiari (BS). Progettazione e organizzazione del percorso clinico e sua integrazione con le altre attività didattiche/formative. Collaborazione con il Presidente del Corso di Laurea. Programmazione e gestione del

calendario delle lezioni.

- Date da 01/02/2000 al 31/07/ 2003
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Mellino Mellini" (ora ASST delle Franciacorta), viale Mazzini n°4, 25032, Chiari (BS)
- Tipo di azienda o settore Servizi Sanitari
- Tipo di impiego CSSA - Capo servizi sanitari ausiliari a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile Ufficio infermieristico P.O. Iseo e Palazzolo s/O Programmazione, organizzazione, pianificazione, gestione e controllo.

- Date da 01/05/1999 a 31/01/2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Mellino Mellini" (attuale ASST della Franciacorta) viale Mazzini n°4, 25032, Chiari (BS)
- Tipo di azienda o settore Servizi Sanitari
- Tipo di impiego Infermiere a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Ufficio Infermieristico del P.O. di Iseo Programmazione, organizzazione, pianificazione, gestione e controllo.

- Date da luglio 1996 a 30/04/1999
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Spedali Civili Brescia" (Brescia), piazzale Spedali Civili n°1, 25100, Brescia (BS) – Medicina Generale 3
- Tipo di azienda o settore Servizi Sanitari
- Tipo di impiego Infermiere a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Assistenza Infermieristica

- Date da luglio 1994 al luglio 1996
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Scuola per Infermieri Professionali "Paola di Rosa "annessa agli Spedali Civili Brescia", Viale Europa n°15, 25100 Brescia (BS)
- Tipo di azienda o settore Servizi Sanitari / formazione
- Tipo di impiego Infermiere insegnante a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Formazione e attività di tutoraggio clinico e pedagogico rivolta agli studenti infermieri Attività di Docenza e programmazione obiettivi didattici

- Date dal 09/08/1991 al luglio 1994
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera "Spedali Civili Brescia" (Brescia), piazzale Spedali Civili n°1, 25100, Brescia (BS) – Medicina Generale 1
- Tipo di azienda o settore Servizi Sanitari
- Tipo di impiego Infermiere, inizialmente a tempo determinato e successivamente a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Assistenza Infermieristica

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date Anno 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Certiquality – Istituto di certificazione della qualità - Milano
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Conoscenza approfondita delle norme UNI EN ISO 9001:9002 e UNI EN ISO 19011 Capacità di pianificare un piano di audit, di pianificare e condurre un audit
- Qualifica conseguita Valutatore sistemi di gestione per la qualità

- Date anno 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione I.Re.F Scuola di Direzione in sanità e Università degli studi di Brescia - Facoltà di Medicina e Chirurgia
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Conoscenza dei principali modelli di organizzazione delle aziende di servizi sanitari e dei principali sistemi e strumenti di governo gestionale e clinico.
Conoscenze di:
a) Politica Sanitaria
Consapevolezza che la gestione di un Servizio Sanitario si fonda sul rispetto della dignità umana e del diritto alla tutela della salute, tramite la sussidiarietà solidale tra le persone, le famiglie, gli enti pubblici e i soggetti privati secondo criteri di efficacia ed efficienza dei servizi stessi, attraverso la conoscenza delle strategie degli indirizzi di politica della salute, l'organizzazione del servizio socio sanitario, dell'etica e della giustizia
b) Organizzazione ed Economia delle aziende sanitarie
Conoscenza delle problematiche riguardanti l'organizzazione e la gestione economico-finanziaria dei servizi sanitari e socio sanitari
c) Gestione e qualità del servizio
Capacità di pianificare il miglioramento e di gestire il servizio, tramite un approccio metodologico e

	<p>concettuale basato su criteri manageriali, in funzione del budget e degli obiettivi concordati</p> <p>d) Gestione delle risorse umane</p> <p>Capacità di gestire e motivare le risorse umane a disposizione in coerenza con gli obiettivi aziendali</p> <p>Formazione manageriale per Dirigente di struttura complessa – area ospedaliera</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	04 aprile 2016
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Università degli studi di Roma -Tor Vergata- Facoltà di Medicina e Chirurgia
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Formazione culturale e professionale avanzata per intervenire con elevate competenze nei processi assistenziali, gestionali, formativi e di ricerca in uno degli ambiti pertinenti alle diverse professioni sanitarie ricomprese nella classe di laurea (infermiere, ostetrica/o, infermiere pediatrico).</p> <p>In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> -rilevare e valutare criticamente l'evoluzione dei bisogni dell'assistenza pertinenti alla specifica figura professionale, anche nelle connotazioni legate al genere, ove richiesto; -progettare e intervenire operativamente in ordine a problemi assistenziali e organizzativi complessi; -programmare, gestire e valutare i servizi assistenziali nell'ottica del miglioramento della qualità (pianificazione, organizzazione, direzione, controllo); -supervisionare l'assistenza pertinente alla specifica figura professionale e svolgere azioni di consulenza professionale; -applicare e valutare l'impatto di differenti modelli teorici nell'operatività dell'assistenza; -progettare, realizzare e valutare interventi formativi; · sviluppare le capacità di insegnamento per la specifica figura professionale nell'ambito delle attività tutoriali e di coordinamento del tirocinio nella formazione di base, complementare e permanente; · utilizzare i metodi e gli strumenti della ricerca, pertinenti alla figura professionale, nelle aree clinico-assistenziali, nell'organizzazione e nella formazione; · analizzare criticamente gli aspetti etici correlati all'assistenza e a problemi multiprofessionali e multiculturali.
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	Dottore Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	anno accademico 2003/2004
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Università degli studi di Padova - Facoltà di Medicina e Chirurgia
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Capacità di presa in carico della persona assistita e gestione dell'assistenza infermieristica.</p> <p>Conoscenze scientifiche di base e cliniche per comprendere i principali elementi che stanno alla base dei processi fisiologici e patologici ai quali è rivolto l'intervento preventivo, assistenziale e curativo.</p> <p>Capacità di affrontare ed analizzare i problemi con una visione olistica. Conoscenza degli strumenti e metodi disciplinari e loro applicazione. Conoscenza delle tecniche infermieristiche da applicare all'assistenza. Conoscenza degli aspetti etico deontologici e giuridici riguardanti l'infermieristica e possesso delle competenze relazionali da esprimere sia nella relazione d'aiuto con gli assistiti che nell'integrazione con le diverse figure professionali.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	Infermiere
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	anno accademico 1997/1998
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Università Cattolica del Sacro Cuore - Facoltà di Medicina e Chirurgia Scuola speciale per Dirigenti dell'assistenza infermieristica
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Conoscenza avanzata delle discipline scientifiche di base e cliniche.</p> <p>Conoscenza avanzata delle discipline socio-psico-pedagogiche e demoeoantropologiche</p> <p>Conoscenze avanzate di management e di sistemi di programmazione, gestione e controllo dei processi.</p> <p>Sviluppo di capacità di progettazione, gestione, implementazione e controllo di processi formativi.</p> <p>Capacità di utilizzare metodologie e strumenti della ricerca</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	Dirigente Assistenza Infermieristica
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	anno scolastico 1992/1993
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Istituto Professionale di Stato per l'industria e l'artigianato "Filippo Tassara" di Breno (Bs).
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Discipline di base professionalizzanti.</p> <p>Capacità di gestione/assistenza comunità infantili.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	Diploma di maturità: "Assistente per comunità infantili"
<ul style="list-style-type: none"> • Date 	Anno scolastico 1990/1991
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Scuola per Infermieri Professionali "Marcello Candia" dell'USSL n. 41 di Brescia.
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Conoscenze scientifiche di base e cliniche. Capacità di affrontare ed analizzare i problemi con una visione olistica. Conoscenza degli strumenti e metodi disciplinari e loro applicazione. Conoscenza delle tecniche infermieristiche da applicare all'assistenza. Conoscenza degli aspetti etico deontologici e giuridici riguardanti l'infermieristica e possesso delle competenze relazionali da esprimere sia nella relazione d'aiuto</p>

• Qualifica conseguita	con gli assistiti che nell'integrazione con le diverse figure professionali. Infermiere Professionale
• Date	anno scolastico 1997/1998
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Istituto Professionale di Stato per i servizi turistici "Camillo Golgi" di Brescia.
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Discipline di base professionalizzanti. Tecniche specifiche per analisi chimiche e biologiche di laboratorio
• Qualifica conseguita	Preparatore di laboratorio Chimico e Biologico

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE **Inglese**

- | | |
|---------------------------------|----------|
| • Capacità di lettura | discreta |
| • Capacità di scrittura | discreta |
| • Capacità di espressione orale | discreta |

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Buone capacità relazionali maturate durante il percorso di studi e l'esperienza lavorativa che per le funzioni svolte impone il lavoro in ambiente multiculturale e disciplinare. Elevata capacità di lavoro in equipe derivante sia dalla unzione Direzionale del Servizio Infermieristico Tecnico Riabilitativo Aziendale che dal Coordinamento della Sezione del Corso di Laurea in Infermieristica.

Pluriennale, molteplice ed intensa l'attività di progettazione dei progetti formativi nell'ambito della formazione permanente e della formazione di base. Molteplice l'esperienza di docenza in corsi di formazione permanente e attività di coordinamento d'aula. Nell'ambito della formazione di base, esperienza pluriennale di docenza presso il corso di base per Infermieri Professionali ed Incarico pluriennale di docenza presso l'Università degli studi di Brescia nel Corso di Laurea in infermieristica (incarico tutt'oggi rinnovato). Possesso di capacità di progettare, realizzare e valutare interventi formativi, in particolare per l'area di competenza.

Ottima capacità di lavoro in equipe.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Capacità di progettazione, gestione, valutazione e controllo dei processi assistenziali nell'ottica dell'ottimizzazione delle risorse e finalizzati al miglioramento della qualità.

Capacità di utilizzo degli strumenti della pianificazione e del controllo delle attività e prestazioni.

Gestione delle risorse umane: partecipazione alla selezione, inserimento/addestramento, organizzazione, valutazione e valorizzazione.

Applicare e valutare l'impatto dei diversi modelli assistenziali nell'operatività.

Capacità di analizzare criticamente gli aspetti etici correlati all'assistenza ed ai processi multiprofessionali e multiculturali.

Capacità di utilizzo dei metodi e degli strumenti della ricerca nelle aree assistenziali, nell'organizzazione e nella formazione.

Capacità di coaching nei riguardi dei collaboratori

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Buona conoscenza e abilità tecnica nell'uso del computer applicando i programmi: word, excel, power point, publisher.

Buona capacità nell'uso di internet e nella navigazione attraverso i motori di ricerca principali e nell'uso delle banche dati.

Uso abituale delle banche dati e delle riviste on line per la ricerca delle migliori evidenze e ricerche per la pratica clinica

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

Studio della musica per 9 anni con buon livello di capacità nel suono del pianoforte e dell'organo

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

Valutatore sistemi di gestione per la qualità; partecipazione all'attività di Audit interno in qualità di Coordinatore gruppi di audit (team leader)

ULTERIORI INFORMAZIONI

Professore a contratto presso l'Università degli Studi di Brescia:

- nel Corso di Diploma Universitario in Scienze infermieristiche nell'a.a. 1995/96
- nel Corso di Laurea in Infermieristica dall'a.a. 2001/02 ininterrottamente fino all'a.a.2016/17 e dall'a.a.2018/19 a tutt'oggi
- nel Corso di Laurea Magistrale in Scienze infermieristiche e Ostetriche dall'a.a. 2011/12 ininterrottamente a tutt'oggi.

Idoneità all'incarico di Direttore Socio Sanitario delle ASST e ATS del Sistema Socio Sanitario Lombardo

Molteplice attività di docenza nei corsi di formazione post base presso l'AO. Mellino Mellini di Chiari e nei corsi per Operatore Socio Sanitario. Attività di membro di gruppo progetto per la formazione e di responsabile scientifico.

Impegno nella vita pubblica come amministratore locale Sindaco (incarico attualmente coperto). In passato e per molteplici anni Impegno nella vita sociale come membro dell'Associazione cattolica degli Operatori Sanitari (ACOS) nella quale ha rivestito incarichi istituzionali e come membro della Libera Associazione di Volontariato di Monticelli Brusati.

Partecipazione ininterrotta a molteplici eventi formativi, seminari, giornate di studio inerenti argomenti disciplinari, di comunicazione/relazione, etici/deontologici e finalizzati all'acquisizione di nuove competenze sia in ambito organizzativo che formative.

Valutatore di sistemi di gestione per la qualità. Presso l'Azienda Ospedaliera "Melino Mellini" di Chiari (BS), ora ASST della Franciacorta, attività di audit interno per la certificazione di qualità (JCI e ISO 9001), in qualità di team leader.

Membro del Collegio di Direzione e del Consiglio dei Sanitari dell'Azienda Ospedaliera "Mellino Mellini" (BS) ora ASST della Franciacorta.

Membro del Comitato Tecnico Scientifico per la formazione dell'Azienda "Mellino Mellini" – Chiari (BS), ora ASST della Franciacorta.

Membro del Comitato Etico dell'Azienda "Mellino Mellini" – Chiari (BS) fino a cessata attività dello stesso il 30/09/2013 a seguito dell'istituzione del comitato etico provinciale

Membro del Comitato guida per la carta dei servizi e Comunicazione istituzionale dell'Azienda "Mellino Mellini" – Chiari (BS).

Membro del comitato di Autovalutazione per J.C.I dell'Azienda "Mellino Mellini" – Chiari (BS), ora ASST della Franciacorta.

Membro del gruppo di governo per la qualità e rischio clinico dell'Azienda "Mellino Mellini" – Chiari (BS), ora ASST della Franciacorta.

Membro del CIO (comitato infezioni ospedaliere) dell'Azienda "Mellino Mellini" – Chiari (BS), ora ASST della Franciacorta e attualmente membro del CIO dell'ASST degli Spedali Civili di Brescia

Membro della delegazione trattante di parte aziendale dell'Azienda "Mellino Mellini" – Chiari (BS), ora ASST della Franciacorta e attualmente membro della delegazione aziendale trattante dell'ASST degli Spedali Civili Brescia

Membro del comitato tecnico scientifico aziendale-HPH (Health Promoting Hospitals) dell'Azienda "Mellino Mellini" – Chiari (BS), ora ASST della Franciacorta.

Il sottoscritto Musatti Paolo, sotto la propria personale responsabilità, ai sensi degli articoli 46 – 47 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modifiche e/o integrazioni e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che i dati sopra esposti sono esatti e corrispondenti al vero.

Il presente curriculum è stato redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46, D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000.

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs 196 del 30 giugno 2003.

Luogo: Monticelli Brusati
Data: 01 marzo 2019

In fede

Paolo Musatti

