## VAL CAVALLINA SERVIZI S.R.L.

Sede in piazza Salvo D'Acquisto, 80 – 24069 Trescore Balneario (Bg)

Capitale sociale euro 120.072,00 interamente versato

Iscritta al Registro delle Imprese di Bergamo

Soggetta a direzione e coordinamento del Consorzio Servizi della Val Cavallina

Codice fiscale e Registro Imprese di Bergamo 02544690163

R.E.A. 303334

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO AI SENSI DELL'ART. 6, C. 4 DEL D. LGSL. 175/2016 Signori Soci,

La presente relazione ottempera alle incombenze previste dall'art 6, cc. 2, 3, 4 e 5 del D. Lgsl. 175/2016. In particolare, l'art. 6 del D.Lgsl 175/2016 prescrive, ai commi 2, 3, 4 e 5:

- 2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.
- 3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:
- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;
- c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
- d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.
- 4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.
- 5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.

#### La società

Val Cavallina Servizi S.r.l. è una società controllata da 33 soci pubblici con capitale sociale di € 120.072,00 e patrimonio netto, dato dalla somma del capitale sociale, delle riserve accantonate negli scorsi esercizi e dell'utile dell'esercizio, è pari a euro 3.683.947.

La società si occupa prevalentemente dell'attività di raccolta e smaltimento dei rifiuti nel comprensorio della Valle Cavallina, Alto Sebino, della Valle Brembana e Valle Seriana. Nel corso dell'esercizio 2019 la società ha gestito il servizio di igiene urbana in 29 comuni della provincia di Bergamo in un territorio popolato da circa 90.000 abitanti, attivando, in diversa misura, le raccolte differenziate delle seguenti tipologie di rifiuti: vetro, plastica, carta, verde, F.O.R.S.U., materiali ferrosi, legno, oli, pile, farmaci, pneumatici, Raee, batterie d'auto, alluminio, toner, garantendo un corretto smaltimento dei rifiuti.

La società gestisce inoltre il servizio di Sportello Unico per le Attività Produttive – SUAP, uno strumento pensato per semplificare le relazioni tra le imprese, i professionisti e la pubblica amministrazione, attraverso la presentazione totalmente telematica delle istanze. Il servizio è erogato con lo strumento della gestione associata di cui la Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi è l'Ente capofila, e riunisce 36 Comuni dell'area Val Cavallina e Sebino.

Nel corso del 2019 sono state gestite complessivamente 2.077 pratiche, di cui

1192 SCIA/comunicazioni;

172 procedimenti ordinari;

452 inerenti l'edilizia e la sismica produttiva;

22 inerenti gli impianti di teleradiocomunicazioni;

120 ambientali (di cui 33 Autorizzazioni Uniche Ambientali (AUA));

118 procedimenti per insegne e mezzi pubblicitari;

1 variante urbanistica semplificata.

Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, cc. 2 e 4 del D.Lgsl 175/2016)

Sebbene l'attenta e oculata gestione abbia permesso il raggiungimento negli ultimi esercizi utili di bilancio con patrimonio netto della società, dato dalla somma del capitale sociale, delle riserve accantonate negli scorsi esercizi e dell'utile dell'esercizio, pari a euro 3.683.947, si è ritenuto comunque opportuno formulare alcuni parametri il cui non raggiungimento possa reputarsi una "soglia di allarme".

Per soglia di allarme si intende una situazione di superamento anomalo dei parametri fisiologici di normale andamento, tale da generare un rischio potenziale di compromissione dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della società.

Si prevede l'individuazione di una "soglia di allarme" qualora si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

- 1 la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
- le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%;
- 3 la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
- 4 il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%

Soglia di allarme	Risultanze 2019
La gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi	NO
Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%;	NO
La relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;	
il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%	NO (0,30%)

Come anticipato nella relazione della gestione, i crediti sono costantemente monitorati, la percentuale di insolvenze e di ritardi nell'incasso dei crediti si mantiene su livelli statisticamente accettabili; la gestione finanziaria è costantemente monitorata; sono state versate le imposte dovute sui risultati conseguiti sino ad oggi e le risultanze contabili comprovano il regolare versamento di Iva, ritenute e altre imposte e tasse, non vi sono contenziosi tributari in atto. La società non ha ritenuto necessario effettuare operazioni di copertura.

#### Indicatori di risultato finanziari e non finanziari

ROE	Risultato netto / Capitale netto	2,80%	Rendimento del capitale proprio investito nell'azienda
ROI	Reddito Operativo / Capitale Investito	1,96%	Redditività degli investimenti netti
ROS	Reddito Operativo / Ricavi attività caratteristiche	1,74%	Redditività operativa dei ricavi
OF/R	Oneri finanziari / Ricavi attività caratteristiche	0,30%	Incidenza degli oneri finanziari sui ricavi delle attività caratteristiche
R / n. dip.	Ricavi attività caratteristiche / Totale dipendenti	114.959	Indice di produttività aziendale
CF / CI	Capitale fisso / Capitale investito	62,28%	Indice di rigidità degli impieghi
E/D	Capitale netto / Passività	97,44%	Indice di indebitamento totale
E/FD	Capitale netto / Debiti finanziari	239,41%	Indice di indebitamento finanziario
CC / PC	Capitale circolante / Passivo corrente	112,10%	Quoziente di disponibilità

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente.

	31.12.19	31.12.18	diff.
Ricavi netti	8.587.649	9.323.097	-735.448
Costi esterni	-4.338.037	-4.547.688	209.651
Valore Aggiunto	4.249.612	4.775.409	-525.797
Costo del lavoro	-3.473.193	-3.228.123	-245.070
Margine Operativo Lordo	776.419	1.547.286	-770.867
Ammortamenti e accantonamenti	-630.340	-579.194	-51.146
Risultato Operativo	146.079	968.092	-822.013
Proventi e oneri finanziari	-25.032	-28.330	3.298
Risultato prima delle imposte	121.047	939.762	-818.715
Imposte sul reddito	-17.885	-407.641	389.756
Risultato netto	103.162	532.121	-428.959

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente.

	31.12.19	31.12.18	diff.
Immobilizzazioni immateriali nette	1.035.242	910.597	124.645
Immobilizzazioni materiali nette	3.152.131	3.481.665	-329.534
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	461.903	461.866	37
Capitale immobilizzato	4.649.276	4.854.128	-204.852
Rimanenze di magazzino	103.856	57.365	46.491
Crediti verso Clienti	1.153.636	1.035.872	117.764
Altri crediti	442.752	439.240	3.512
Disponibilità	848.682	592.056	256.626
Ratei e risconti attivi	266.584	372.503	-105.919
Attività d'esercizio a breve termine	2.815.510	2.497.036	318.474
Totale impieghi	7.464.786	7.351.164	113.622
			8
Debiti verso fornitori	1.042.718	892.280	150.438
Debiti tributari e previdenziali	141.233	266.561	-125.328
Altri debiti	1.030.259	972.106	58.153
Ratei e risconti passivi	297.410	341.749	-44.339
Passività d'esercizio a breve termine	2.511.620	2.472.696	38.924
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	181.746	196.218	-14.472
Altre passività a medio e lungo termine	1.087.473	1.101.465	-13.992
Passività a medio/lungo termine	1.269.219	1.297.683	-28.464
Totale mezzi di terzi	3.780.839	3.770.379	10.460
Totale mezzi propri	3.683.947	3.580.785	103.162
Totale fonti	7.464.786	7.351.164	113.622

#### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2019 è la seguente:

	31.12.19	31.12.18	diff.
Depositi bancari e postali	847.444	590.882	256.562
Denaro e altri valori in cassa	1.238	1.174	64
Disponibilità liquide	848.682	592.056	256.626
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Debiti verso banche a breve	451.268	540.989	-89.721
Debiti finanziari a breve termine	451.268	540.989	-89.721
Posizione finanziaria netta a breve termine	397.414	51.067	346.347
Debiti verso banche oltre 12 mesi	1.087.473	1.101.465	-13.992
Crediti finanziari e crediti oltre 12 mesi	-481	-444	-37
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	-1.086.992	-1.101.021	14.029
Posizione finanziaria netta	-689.578	-1.049.954	360.376

Nelle parti precedenti è stato illustrato l'andamento e le motivazioni del risultato della società.

I rischi e le incertezze alle quali la società è sottoposta derivano, in parte, dalle variabili macroeconomiche e dai riflessi inevitabili sul settore in cui opera la Vostra società. Per il servizio di VCS un possibile scenario di rischio consiste nell'aumento dei costi di smaltimento dei rifiuti e riduzione dei ricavi dell'attività caratteristica della raccolta differenziata di conseguenza dei relativi risultati di gestione.

Si evince dai dati di bilancio che l'esposizione è correlata al normale rischio d'impresa. In relazione all'attività tipica sussiste un rischio operativo che è continuamente monitorato nell'ambito dell'operatività quotidiana e può considerarsi adeguatamente mitigato, con un impatto minimo sull'attività della società. Il valore dei crediti è monitorato nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima il valore di presumibile realizzo. Per le altre attività finanziarie (c/c attivi) il rischio massimo di esposizione è pari al loro valore contabile.

L'azienda è complessivamente esposta a rischi finanziari di credito con riguardo sia ai rapporti commerciali che alle operazioni di finanziamento. E' necessariamente esposta a rischi di liquidità con riferimento alla reperibilità e alla disponibilità di risorse finanziarie, nonché a rischi di mercato relativamente alle operazioni sulle quali si originano rischi di oscillazione dei tassi di interesse.

E' pertanto attivo un meccanismo di costante monitoraggio dei predetti rischi, in modo da prevenire i potenziali effetti negativi e di intraprendere le azioni necessarie al loro contenimento.

# Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario (art. 6, cc. 3, 4 e 5 del D.Lgsl 175/2016)

Si indicano di seguito le risultanze della valutazione effettuata:

	Oggetto della valutazione	Risultanza della valutazione
a)	Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;	La società procede all'acquisto di beni e servizi secondo la disciplina del D.lgs. nr 50/2016; bandi pubblici per il reclutamento del personale
b)	Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;	anche se di fatto l'attività viene svolta
c)	Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;	231/2001, vi è un Responsabile per la prevenzione della corruzione e in materia di trasparenza la società
d)	Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.	Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta

Trescore Balneario, li 29 maggio 2020 L'amministratore unico Moretti Paolo