



Sede legale e amministrativa: Via Del Cantiere, 4 24065 Lovere (BG) C.F. 90029430163 e P.IVA 03606190167
Sedi operative: Via Don Zinetti, 1 24060 Casazza (BG) Via Roma, 35 24060 Villongo (BG)

Delibera n. 51

**VERBALE DELIBERAZIONE
DELL'ASSEMBLEA**
Seconda Convocazione

OGGETTO: Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20 D. Lgs. 175/2016: L'Ora srl

L'anno **duemilaventitre** addì **ventotto** del mese di **dicembre** alle ore 20:30 nella sala delle adunanze della Sede di Lovere.

Previa osservanza di tutte le formalità prescritte dalla vigente Legislazione vennero oggi convocati in seduta i componenti dell'Assemblea.

All'appello risultano:

Agazzi Enrico Rodolfo	A	Nicoli Alfredo	A
Amaglio Alex	P	Trapletti Luciano	A
Baldassari Emanuele	P	Vavassori Stefano Francesco	P
Bellini Adriana	P	Vegini Angelo	P
Belotti Manuel	A	Zenoni Nerella	P
Beluzzi Ivan	P	Zoppetti Marco	P
Benedetti Danny	A	Belotti Gilberto	P
Bertazzoli Giorgio	A	Barcella Tommaso	A
Bianchi Francesco	P	Sterni Gianmario	P
Bigoni Alessandro	P	Murachelli Luigi	P
Carrara Nadia	A	Cristinelli Battista	A
Consoli Costantino	P	Piccioli Cappelli Tiziano	P
Freri Renato	A	Baiguini Federico	A
Ghirardelli Fabio	A	Plebani Eleonora	A
Gori Gabriele	A	Cadei Federica	A
Lazzaroni Romeo	A	Micheli Francesco	A
Maffi Alberto	A	Ghilardi Angelo	P
Molinari Cristian	P	Rosa Roberto	A
Pezzoli Maurizio	A	Ponti Carlo	P
		Totale presenti:	18
		Totale assenti:	20

Assiste il Direttore dott. Silvano Fusari il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti il Presidente dott. Bianchi Francesco assume la presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

Illustra il punto il Presidente della Giunta Esecutiva con la lettura puntuale della proposta di delibera, soffermandosi in particolare sulla parte relativa ai tempi (20 Febbraio 2023) per la presentazione della perizia da parte del dott. Almici e (31 Marzo 2023) per l'approvazione dell'accordo che attui in maniera completa ed esaustiva per il socio di minoranza gli adempimenti ancora inevasi circa il conferimento del "comparto piscine" e gli oneri tutti a ciò connessi.

Chiede la parola il consigliere Consoli per domandare chi pagherà la consulenza.

Il Presidente della Giunta chiarisce che l'incarico verrà conferito dalla società L'ora srl che pagherà lei stessa la consulenza.

Chiude gli interventi il Presidente dell'Assemblea Avv. Bianchi Francesco che illustra brevemente l'iter e l'efficacia del cda nel contenere le spese e riportare il bilancio in attivo, condividendo completamente, la procedura ovvero i tempi e le modalità indicate dalla Presidente della Giunta Esecutiva nell'intervento precedente.

L'ASSEMBLEA

PREMESSO:

- che il Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica e sm.i. prevede all'art. 20 un procedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche;
- che ai sensi dell'articolo 20 del sopra citato testo unico le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

DATO ATTO che i piani di razionalizzazione devono essere corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e i tempi di attuazione, sono adottati ove le amministrazioni pubbliche rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

DATO ATTO

- che i provvedimenti di analisi dell'assetto complessivo delle società e della predisposizione di piani di razionalizzazione sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi alla sezione di controllo della Corte dei conti competente;
- che in caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura competente per il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica e s.m.i. presso il Ministero dell'economia e delle finanze, e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente;

DATO ATTO che la Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi rientra tra le amministrazioni pubbliche elencate all'art. 1, comma 2, del D. Lgs. 165/2001 ed è, pertanto, tenuto ad osservare la sopra citata disciplina;

RICHIAMATI:

- i principi di economicità, efficacia, imparzialità, pubblicità e trasparenza dell'azione amministrativa di cui all'articolo 1 comma 1 della Legge 7 agosto 1990 numero 241 e smi;
- l'articolo 42 del decreto legislativo 18 agosto 2000 numero 267 (TUEL) e smi;

PREMESSO CHE: con deliberazione dell'Assemblea della Comunità Montana dei laghi Bergamaschi n 36, in data 27/10/2017 è stata approvata la revisione straordinaria delle partecipazioni societarie possedute;

VISTA la deliberazione dell'Assemblea n. 55 del 27/12/2018 avente ad oggetto "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20 D. Lgs. n. 175/2016";

VISTA la deliberazione dell'Assemblea n. 52 del 30/12/2019 avente ad oggetto "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20 D. Lgs. n. 175/2016";

VISTA la deliberazione dell'Assemblea n. 31 del 29/12/2020 avente ad oggetto "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20 D. Lgs. n. 175/2016";

VISTA la deliberazione dell'Assemblea n. 47 del 30/12/2021 avente ad oggetto "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20 D. Lgs. n. 175/2016";

VISTA la deliberazione dell'Assemblea n. 45 del 29/12/2022 avente ad oggetto "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20 D. Lgs. n. 175/2016";

CONSIDERATE le partecipazioni della Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi:

Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta
02685750164	L'ORA SRL	1999	32,88	realizzazione, l'incremento e la gestione delle attrezzature e degli immobili risultanti dal progetto di intervento pubblico

TENUTO CONTO che tra la società partecipate dalla Comunità Montana, rientra anche L'Ora srl tra quelle costituite per l'esercizio delle funzioni dei servizi istituzionali le cui attività possono essere ricondotte alla produzione di beni e servizi strumentali e di servizi di interesse generale e che quindi la partecipazione a tali società risulta necessaria per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;

VISTA la documentazione agli atti trasmessa dalla società L'ORA SRL prot. 20577 del 13-12-2023;

RICHIAMATA la deliberazione della Giunta Esecutiva n. 135 del 30/11/2020 avente ad oggetto: "Direttiva alla società partecipata L'Ora srl ai sensi del D. Lgs. 175 del 19/08/2016" finalizzata al raggiungimento degli obiettivi impartiti da realizzare entro il 30/09/2021;

CONSIDERATO che esistono gli elementi utili a rappresentare la necessità del mantenimento delle partecipazioni sopra indicate, a condizione delle indicazioni impartite dalla Giunta Esecutiva con deliberazione n. 135 del 30/11/2020 alla società L'Ora srl, dalla Giunta del Comune di Lovere n.194 del 24/10/2017, ma soprattutto della scadenza prevista con delibera comunale n. 132 del 12/12/2023

CONSIDERATO CHE la società L'Ora srl non ha ancora ad oggi ottemperato alle indicazioni dei soci, come da deliberazione di Giunta del Comune di Lovere n 194/2017 e come deliberazione della Giunta Esecutiva della Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi n. 135/2020, riguardo al conferimento del patrimonio comparto piscine;

CONSIDERATO inoltre che il CDA della società L'Ora srl non ha ancora ad oggi intimato il conferimento del patrimonio del comparto piscine, ne il Comune di Lovere vi ha provveduto;

VISTA la relazione a firma degli avvocati e professori Mario Gorlani e Giuseppe Cora Saniti ordinari dell'Università di Brescia ascritta al ns prot. 8188 del 09-06-2021, richiesta dal socio di maggioranza Comune di Lovere, i quali hanno ribadito e confermato in sintesi che:

- Il conferimento è evidente. *La Comunità Montana, in qualità di socia, ha avanzato la richiesta di adempimento degli obblighi residui. L'impegno di conferimento è stato ribadito e riconosciuto dal Comune in diversi atti antecedenti e successivi al 2007.*

- *L'obbligo in questione è ancora vincolante. Gli amministratori dovranno proporre soluzioni alternative a fronte della cessione per l'acquisto delle aree già demaniali;*

- Il conferimento ha un costo. *D'altra parte non possiamo esimerci dal rilevare che il mancato conferimento in favore della società delle aree acquisite dal demanio statale comporta la sussistenza di un diritto di credito in capo a L'Ora srl, atteso che, come già detto e riportato nella delibera del C.C. n.39/2005, tale acquisizione è avvenuta utilizzando la cessione del credito della società verso l'agenzia del Demanio e senza oneri a carico del Comune;*

La società è titolare di un contratto di servizio per la gestione delle piscine comunali, vincolante sino al 2043, che appesantisce la società con un'attività che allo stato risulta in perdita.

- Il conferimento non conviene al socio di maggioranza. *Gli sforzi comunali dovrebbero essere indirizzati nel senso del mantenimento dello status quo, ovvero omettendo, il conferimento dei beni in questione sulla scorta delle giustificazioni sopra ricostruite che riteniamo OSTINO all'adempimento dell'obbligo preteso dalla Comunità Montana.*

VERIFICATO:

- Che il Presidente del collegio sindacale del L'Ora srl, nel verbale assemblea del 06.06.2022 evidenziava come *"gli amministratori siano tenuti a far eseguire l'obbligazione costituita dal conferimento, che nonostante i costi, costituisce un arricchimento patrimoniale; i soci invece possono procedere a rinunziarvi, previa offerta di contropartite o altre soluzioni che ristorassero il mancato arricchimento"*
- CHE agli atti degli uffici non risultano proposte o accordi formalizzati per addivenire all'obbligo del conferimento e che potrebbero sussistere responsabilità giuridiche, patrimoniali, amministrativi da parte del socio di minoranza e del CDA della società L'Ora srl;

PRESO ATTO:

- CHE con deliberazione n. 135 adottata il 30/11/2020 dalla Giunta Esecutiva, in attuazione al D. Lgs. N.175 del 19/08/2016, venivano date direttive, anche tramite l'accoglimento favorevole da parte del socio di maggioranza, alla Società partecipata L'Ora S.r.l., di *"procedere immediatamente al conferimento del patrimonio immobiliare ex Solicor anche mediante revisione della perizia a suo tempo redatta"*
- CHE il Presidente del Consiglio di Amministrazione de L'Ora S.r.l., con comunicazione n.071/22 ascritta al ns. prot. n.19145 del 27/12/2022, *"sentito il socio di minoranza, si è formalmente impegnato a portare nel primo Consiglio di Amministrazione il definitivo e fattivo accordo tra le parti per il conferimento del comparto piscine, così come da tempo auspicato"*;
- CHE tale impegno non è stato concretizzato e neppure proposto formalmente al socio di minoranza

VISTO il parere del revisore dei conti prot. n. 21533 del 28-12-2023 allegato alla presente per farne parte integrante e sostanziale (allegato A);

RITENUTO il permanere dei presupposti per il legittimo mantenimento della suddetta partecipazione azionaria a condizione dell'attuazione di quanto sopra indicato per la società L'ora srl;

PRESO ATTO la Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi non deve procedere ad alcuna alienazione né all'adozione di alcuna misura di razionalizzazione, salvo quanto evidenziato in premessa e finalizzato alla conclusione del conferimento del comparto piscine;

CHE l'esito della ricognizione, anche in caso negativo, deve essere comunicato secondo le modalità di cui all'art.17 del D.L. 24 giugno 2014, n. 90;

VISTO lo Statuto;

VISTO l'art. 42, comma 2, del D. Lgs. n. 267/2000;

VISTO l'art. 13 del D. Lgs. n. 267/2000;

VISTI i pareri favorevoli espressi sulla presente proposta di deliberazione dal direttore in ordine alla regolarità tecnica, e dal responsabile dell'Area Finanziaria Affari Generali in ordine alla regolarità contabile, ai sensi dell'articolo 49, comma 1 e 3 del D. Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.;

CON VOTI espressi nelle forme di legge e secondo le disposizioni del vigente Statuto nel modo seguente: consiglieri presenti e votanti n.18, voti favorevoli n.18, contrari e astenuti nessuno

DELIBERA

1. di approvare i richiami, le premesse e l'intera narrativa quali parti integranti e sostanziali del dispositivo e di confermare il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate approvato con delibera dell'Assemblea n. 36 del 27/10/2017 ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica e s.m.i.;
2. di dare atto che non sussistono partecipazioni del Comunità non consentite dalla legge e che pertanto non è necessario procedere a cessione di quote;
3. Di impegnare formalmente la giunta esecutiva, e gli uffici per quanto di rispettiva competenza, nell'ipotesi di inadempimento entro il 31 Marzo 2024 di quanto già indicato nelle delibere del Comune di Lovere G.C. N. 194 DEL 24/10/2017 - socio di maggioranza – e della Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi G.E. n. 135 del 30/11/2020, riconfermato con delibera Giunta Comunale di Lovere n. 132 del 12/12/2023 a promuovere ogni azione nei confronti del socio di maggioranza e/o di tutti i soggetti a ciò tenuti, qualora non si raggiunga un accordo che attui in maniera completa ed esaustiva per il socio di minoranza gli adempimenti ancora inevasi circa il conferimento del "comparto piscine" e gli oneri tutti a ciò connessi in ossequio alle deliberazioni sopra richiamate.
4. di prendere atto del parere del revisore dei conti prot. n. 21533 del 28-12-2023 allegato alla presente per farne parte integrante e sostanziale (allegato A);
5. di incaricare gli uffici, per quanto di competenza, in attuazione del Regolamento per il controllo analogo delle società controllate o partecipate, di verificare lo stato di esecuzione di quanto deliberato;
6. dare atto che qualora non vengano rispettate le direttive impartite dalla Giunta Esecutiva del 30/11/2020, dalle deliberazioni della giunta comunale del Comune di Lovere n. 194/2017 e n. 132/2023 si procederà ad un'ulteriore revisione della partecipazione della società L'Ora srl;
7. di inviare copia della presente deliberazione alle società partecipate e al socio di maggioranza relativamente alla società L'Ora srl.

Il Presidente chiede all'Assemblea di votare la immediata esecutività della presente deliberazione.

L'Assemblea in separata votazione, con voti espressi nelle forme di legge e secondo le disposizioni del vigente Statuto, stante l'urgenza, nel modo seguente: consiglieri presenti e votanti n.18, voti favorevoli n.18, contrari e astenuti nessuno

DICHIARA

la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'articolo 134, comma del D. Lgs. 267/2000 e successive modificazioni ed integrazioni.

Delibera Assemblea n. 51 del 28-12-2023

OGGETTO:

Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20 D. Lgs. 175/2016: L'Ora srl

PARERI

- PARERE DEL RESPONSABILE TECNICO

Favorevole in ordine alla regolarità tecnica

Lì, 21-12-2023

Il Direttore
f.to dott. Silvano Fusari

- PARERE DEL RESPONSABILE FINANZIARIO

Favorevole in ordine alla regolarità contabile estesa alla copertura finanziaria

Lì, 21-12-2023

Il Responsabile dell'Area
Finanziaria Affari Generali
f.to dott.ssa Elisabetta Elide Zenti

Se contrario, il parere dovrà essere motivato e riportato per iscritto su apposito foglio da allegare alla presente proposta.

Il presente verbale viene letto e sottoscritto come segue

Il Presidente
f.to dott. Francesco Bianchi

Il Direttore
f.to dott. Silvano Fusari

~~~~~  
Referto di pubblicazione (articolo 124 comma 2 D. Lgs. 18/8/2000 n° 267).

Io sottoscritto Direttore della Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi certifico che copia del presente verbale viene pubblicata in data odierna all'albo pretorio dove rimarrà esposta per 15 giorni consecutivi dal 15-01-2024 al 30-01-2024

addì, 15-01-2024

Il Direttore  
f.to dott. Silvano Fusari

#### **CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ**

- ❑ Visti gli atti d'ufficio si attesta che la presente deliberazione **E' DIVENUTA ESECUTIVA** il giorno 28-12-2023 per decorrenza dei termini di cui al D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267:
- ❑ art. 134, comma 4, per dichiarazione di immediata eseguibilità.

Lì, 28-12-2023

Il Direttore  
f.to dott. Silvano Fusari

## COMUNITA' MONTANA DEI LAGHI BERGAMASCHI

**PARERE N. 33 DEL 27 DICEMBRE 2023 AVENTE AD OGGETTO "REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX**

**ART. 20, D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175"**

Il Revisore Unico della Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi,

rilevato che il Testo unico delle società partecipate dispone che è necessario procedere alla razionalizzazione periodica, di cui all'art. 20, a partire dall'anno 2018 con riferimento alla situazione al 31.12.2017 (art. 26, co 11).

Preso atto dell'obbligo di adottare un Piano di razionalizzazione delle società partecipate con il duplice obiettivo di ridurre il numero delle partecipate sulla base di un'accurata analisi degli assetti societari, da predisporre tenuto conto delle forme organizzative e gestionali presenti sul territorio.

Considerato che, a presidio di questo processo di riordino societario, l'art. 20, co 7 del DLgs 175/2016 prevede pesanti sanzioni per i soggetti inadempienti i quali, anche se investiti del ruolo di "socio pubblico" con intensità tali da non essere suscettibili di influire sugli organismi partecipati, hanno comunque l'obbligo di monitorare le partecipazioni azionarie, anche se di modesta entità.

L'Organo di revisione, pur non essendo direttamente investito dall'adempimento di legge di un obbligo di parere, riconosce che sussistono valide ragioni per non sottovalutare gli adempimenti connessi al processo in esame, riconducibili al fatto che gli obiettivi e i criteri di azione connessi alla razionalizzazione delle partecipate sono suscettibili di influire significativamente sul bilancio dell'Ente locale, sia in conseguenza di un'auspicata riduzione delle partecipate, sia con l'adozione di politiche di efficientamento che incidano soprattutto sulle società partecipate con reiterate perdite gestionali.

Ciò premesso il Revisore Unico viste le proposte di deliberazione dell'Assemblea n. 49 e 50 del 21/12/2023 aventi ad oggetto: "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20 D. Lgs. 175/2016: Servizi Comunali Spa, Val Cavallina Servizi Srl, CMAS Srl, GAL". e "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20 D. Lgs. 175/2016: L'ORA Srl".

In ottemperanza ai doveri di controllo che competono oltre che alla Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi, in qualità di socio, anche all'Organo di revisione dell'Ente stesso, nell'esercizio delle funzioni di vigilanza sulla regolarità contabile, quest'ultimo ha accertato, riguardo alla gestione del Piano di razionalizzazione delle partecipate alla data del 31.12.2022:

- La piena coerenza operativa alla cornice normativa del DLgs 175/2016 e s.m.i.: si riconosce nell'agire della Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi una direzione e un coordinamento aziendale/manageriale tesi ai principi di una sana gestione finanziaria e di buon andamento nella gestione dei rapporti con le partecipate.

Si ribadisce, in ogni caso, l'importanza dell'applicazione dei principi di sana gestione finanziaria e di buon andamento nella gestione dei rapporti con le partecipate, tanto da allontanare, sotto qualsiasi aspetto, il tema della crisi d'impresa disciplinato dall'art. 14 del DLgs 175/2016 ove al comma 1 si dispone che, nei casi più gravi, le società a partecipazione pubblica sono soggette alle disposizioni sul fallimento e sul concordato preventivo, mentre al comma 5 è sancito il divieto di ricapitalizzare le società pubbliche con reiterate perdite di bilancio.



Con riferimento alla partecipazione del 32,88% detenuta nella società L'ORA SRL, si segnala che in data 20/10/2023 la società ha presentato un Piano di risanamento ex art. 14, comma 2, del D. Lgs. N. 175/2016 che mette in evidenza il miglioramento della situazione finanziaria ed economica portando il bilancio, negli ultimi due esercizi, alla chiusura in positivo. Si richiama a quanto già espresso con proprio parere n. 13 del 29/12/2022, invitando l'Assemblea a vigilare con la massima attenzione.

Tutto ciò premesso il Revisore Unico, visti:

- i pareri favorevoli di regolarità tecnica sottoscritti dal Direttore Dott. Silvano Fusari in data 21/12/2023 ai sensi degli artt. 49, co 1 e 147/bis, co 1 del D.Lgs 267/2000 ed allegati alle proposte di deliberazione di cui in premessa;
- i pareri favorevoli di regolarità contabile sottoscritti dal Responsabile finanziario Dott.ssa Elisabetta Elide Zenti in data 21/12/2023 ai sensi degli artt. 49, co 1 e 147/bis, co 1 del D.Lgs 267/2000 ed allegati alle proposte di deliberazione di cui in premessa;

esprime **parere favorevole** all'approvazione delle proposte di deliberazione in oggetto relative alla ricognizione periodica di cui all'art. 20, DLgs 175/2016 delle partecipazioni societarie possedute dalla Comunità Montana alla data del 31.12.2022.

Infine, il Revisore Unico invita l'Ente a:

- Monitorare attentamente e costantemente l'andamento dei costi dei servizi forniti dalla società partecipate, al fine di assicurare l'ottimale contenimento delle spese connesse;
- Verificare periodicamente i bilanci delle società partecipate anche attraverso incontri periodici con gli Amministratori e i relativi Organi di controllo;
- Vigilare con la massima attenzione l'incidenza delle spese sul bilancio, attuando le opportune scelte qualora emergesse un disavanzo in sede di controllo delle gestioni;
- Inviare alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei conti e a tutte le società partecipate copia della deliberazione in questione.

**Il Revisore Contabile Unico**

Dott.ssa Arianna Villa

*Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.*